

1973

WiSt
Wirtschafts
wissenschaftliches
Studium

2.Jahrgang 1973

250
VERLAGE C. H. BECK UND FRANZ VAHLEN
MÜNCHEN UND FRANKFURT

Inhaltsverzeichnis

ÜBERSICHT

I. Verzeichnis der Beiträge	III
II. Verfasserverzeichnis	V
III. Kleines Sachverzeichnis	V

I. VERZEICHNIS DER BEITRÄGE

Wissenschaftliche Beiträge

Betriebswirtschaftslehre

Wirtschaftlicher Inhalt eines ausgewählten Optimierungsverfahrens (<i>Haupt, Wegener</i>) 8
Zusammenhang und Abstimmung der wichtigsten betrieblichen Teilpläne (Teil 1) (<i>Marettek</i>) 20
Grundlagen wissenschaftlich-psychologischer Personalauslese (<i>Brickenkamp</i>) 53
Zusammenhang und Abstimmung der wichtigsten betrieblichen Teilpläne (Teil 2) (<i>Marettek</i>) 64
Die Lösung von Lagerhaltungsproblemen mit Hilfe der Simulation (<i>Straub</i>) 76
Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungshilfe (<i>Dörrie, Kicherer</i>) 101
Betriebswirtschaftliche Steuerpolitik als Bestandteil der Unternehmenspolitik (<i>Mann</i>) 114
Grundprobleme des Rechnungswesens (Teil 1) (<i>Börner</i>) 153
Zum Wandel in den betriebswirtschaftlichen Organisationsvorstellungen (<i>Schweitzer</i>) 170
Grundprobleme des Rechnungswesens (Teil 2) (<i>Börner</i>) 205
Kennzahlensysteme als Instrumente der Unternehmensführung (<i>Staehe</i>) 222
Stand und Entwicklungstendenzen des Industrial Engineering (<i>Griese</i>) 253
Das Theorem des optimalen Verschuldungsgrades (<i>Menrad</i>) 266
Unternehmensdisposition bei Rentabilitätsbeschränkung (<i>Brockhoff, Sell</i>) 309
Zum Informationsgehalt „neuerer“ Kostenrechnungsverfahren (<i>Pfeiffer/Preißler</i>) 319
Verrechnungspreise zur Steuerung divisionalisierter Unternehmen (<i>Coenenberg</i>) 373
Ertragsbesteuerung unter Inflationsbedingungen (<i>Heigl</i>) 388
Informatik als Wissenschaftsgebiet im Rahmen des wirtschaftswissenschaftlichen Studiums (<i>Meyer</i>) 402
Konsumentenverhalten in soziologischer Sicht (<i>Stitzel</i>) 413
Die Verteilung der Lasten des Umweltschutzes nach dem Verursacherprinzip (<i>Bea</i>) 453
Zur Lehre von der „Gesellschaftlichen Verantwortung der Unternehmensführung“ – Zugleich eine Kritik des Davoser Manifests – (<i>Steinmann</i>) 467
Simultane Optimierung von Investitions- und Informationsbudget (<i>Schweiger, Kropfberger</i>) 511
Franchising (<i>Tietz</i>) 519
Marketing und privater Haushalt – Aktuelle Probleme der Verbraucherpolitik (<i>Tschammer-Osten</i>) 562
Entscheidungsorientierte Bewertung bei Kauf und Verkauf von Unternehmungen (<i>Wagner</i>) 566

Volkswirtschaftslehre

Zur Problematik des Zahlungsbilanzgleichgewichtes (<i>Bochud</i>) 1
Zur Effizienz genereller Preisstoppverordnungen und Preiskontrollen (<i>Kleps</i>) 14
Formen der betrieblichen Ergebnisrechnung und ihre volkswirtschaftlichen Auswirkungen (<i>Gutmann</i>) 58
Umwelt und wirtschaftliche Entwicklung (<i>Prosi</i>) 70
Primär- und Sekundärwirkungen des technischen Fortschritts (<i>Heubes</i>) 108
Die wirtschaftspolitischen Grundprobleme einer Politik zur breitgestreuten Vermögensbildung (<i>Winterstein</i>) 119
Theorie der bekundeten Präferenz (<i>Neumann</i>) 158
Möglichkeiten und Grenzen des Policy-mix (<i>Rose</i>) 164
Reswitching – ein kapitaltheoretisches Phänomen (<i>Graf</i>) 210
Globalsteuerung des Wirtschaftsablaufs (<i>Schmahl</i>) 216
Die Grenzen des Wachstums. Der Aufbau eines Weltmodells und die daraus gezogenen Folgerungen (<i>Jöhr</i>) 261
Imperative zentrale Planung (<i>Thalheim</i>) 273
Grenzen des Wachstums – eine kritische Würdigung (<i>Jöhr</i>) 313
Prognose als ökonomisches und ökonometrisches Problem (<i>Schwarze</i>) 329
Der Euro-Geldmarkt – ein Überblick (<i>Grünärml</i>) 382
Die Wirtschaftsordnung – Begriff, Funktionen und typologische Merkmale (<i>Lampert</i>) 393
Zur konsum- und wohlfahrtstheoretischen Relevanz der Konsumentenouveränität (<i>Luckenbach</i>) 399
Technischer Fortschritt und Einkommensverteilung (<i>Schmitt-Rink</i>) 408
Inflation und Verteilung: Die Sicht der Ökonomischen Theorie der Politik (<i>Frey</i>) 457
Die Methodologie des Kritischen Rationalismus (<i>Meyer</i>) 462
Falsifikationslehre und ökonomische Theorie: Anwendungsprobleme des kritischen Rationalismus (<i>Meyer</i>) 501
Der Patentschutz als wirtschaftspolitisches Problem (<i>Molitor</i>) 507
Zur Problematik der Lohnquote (<i>Borchert</i>) 549
Die Anpassungslasten beim Zahlungsbilanzausgleich (<i>Küng</i>) 554

Fallstudie

Lösung zum Fall „Tarifkonflikt 1971 in der Metallindustrie“ (<i>Hardes</i>) 25
Die Deutsche Lufthansa AG (<i>Böcker</i>) 125, Lösung 177
Die Y-AG (<i>Alewell, Sill</i>) 228, Lösung (<i>Staehe</i>) 280
Die Absatzprognose für ein neu zu entwickelndes Investitionsgut (<i>Dichtl</i>) 335, Lösung (<i>Bischof</i>) 572
Birch Paper Company 419, Lösung (<i>Coenenberg</i>) 473
Die Integration von Auftragsbearbeitung und Produktionssteuerung (<i>Heckert</i>) 523

IV 1. Verzeichnis der Beiträge

Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler (Müller-Merbach)

Teil B: Analysis

- Lektion 13: Funktionen, 28
- Lektion 14: Nomographie I, 81
- Lektion 15: Nomographie II, 132
- Lektion 16: Differentialrechnung I, 181
- Lektion 17: Differentialrechnung II, 231
- Lektion 18: Differentialrechnung III, 287
- Lektion 19: Differentialrechnung IV / Lagrangesche Multiplikatoren, 344
- Lektion 20/21: Summen- und Integralrechnung, 420
- Lektion 22: Differentialgleichungen, 475
- Lektion 23: Folgen und Reihen, 527
- Lektion 24: Rentenrechnung und Investitionsrechnung, 575

Informationen zur Studiensituation

Das wirtschaftswissenschaftliche Studium

- an der Universität (TH) Karlsruhe (*Stehling*) 34
- an der Wirtschafts- und Sozialwissenschaftlichen Fakultät der Christian-Albrechts-Universität in Kiel (*Schröder*) 87
- an der Universität Mannheim (WH) (*Roß*) 186
- an der Albrecht-Ludwigs-Universität Freiburg (*Peters*) 293
- an der Bayerischen Julius-Maximilians-Universität Würzburg (*Peemöller*) 430
- an der Fachhochschule für Wirtschaft (FHW) in Pforzheim (*Huth*) 533

Das Universitätsseminar der Wirtschaft (USW) (*Thiessen*) 90

Die Österreichische Akademie für Führungskräfte (ÖAF) Graz, Schloß Eggenberg (*Bidlingmaier*) 139

Das Unternehmer-Seminar an den Universitäten Mannheim und Münster (*Altrogge*) 235

Kontaktseminare – Hochschule und Wirtschaftspraxis an einem Tisch (*Brandt*) 239

Die Weiterbildung von Absolventen an der Hochschule St. Gallen (*Hemmer*) 351

Der Übergang von der Fachhochschule zur Universität am Beispiel des Ausbildungsortes Nürnberg (*Mertens*) 481

Das wirtschaftswissenschaftliche Aufbaustudium an der Rheinisch-Westfälischen Technischen Hochschule Aachen (*Schunk, Jüttner*) 583

Kleine Abhandlungen

Nobelpreisträger Kenneth J. Arrow (*Frey*) 37

Preisstoppperordnungen und Preiskontrollen – Bisherige Erfahrungen (*Kleps*) 39

Nobelpreis für Ökonomie 1972 an Sir John Richard Hicks (*Scherf*) 92

Der Betriebswirt DAA – Ein Erfahrungsbericht (*Löbner*) 143

Wissenschaftsziele – eine Literaturübersicht (*Hettich, Küpper*) 189

Die Arbeitsmarktlage für WiSo-Absolventen Anfang 1973 (*Netzold*) 191

Konjunkturanalyse (*Roberts*) 194

Betriebswirtschaftliche Organisationslehre – eine Literaturübersicht (*Hettich, Küpper*) 240

Der Beruf des Wirtschaftsprüfers (*Bähr, Fischer-Winkelmann*) 243

Die Verwaltungs- und Wirtschaftsakademien (*Feneberg*) 295

Mehr Geld für das Studium – Informationen zum Bundessozialhilfegesetz (BSHG) (*Koch*) 354

Investitionsentwicklung in der BRD (*Puhani*) 356

Politische Ökonomie als Lehraufgabe (*Möller*) 359

Adam Smith: 1723–1790 (*Issing*) 363

Lehrangebot im Fach Wirtschaftsinformatik – Curriculum-Empfehlungen der ACM für das Hauptstudium (*Hansen, Ashenhurst*) 433

Die steuerpolitischen Maßnahmen der Bundesregierung (*Melcher*) 438

Der Einfluß der steuerpolitischen Maßnahmen auf die Investitions- und Finanzierungspolitik eines Unternehmens (*Melcher*) 483

Kritischer Rationalismus – Eine Literaturübersicht (*Meyer*) 486

Soziales Engagement – nicht nur ein Schlagwort (*Müller-Heumann*) 487

Logistik (*Böcker*) 488

Ausbildungsmöglichkeiten für Datenverarbeitung – Das Programm der IBM Deutschland (*Kirchhoff, Bronner*) 490

Probleme der internationalen Konjunkturbeobachtung (*Gebert, Müller-Groeling*) 535

Blueprint for Survival. Kritische Analyse eines ökologischen Manifests (*Jöhr*) 584

Kennen Sie den Autor?

Zum ökonomischen Prinzip (*Wilhelm Rieger*) 41

Zum Gesetz des abnehmenden Bodenertrages (*Heinrich v. Stackelberg*) 93

Post hoc, ergo propter hoc? (*Frederic Bastiat*) 144

Zur Wissenschaftslehre (*Max Weber*) 199

Die Bedeutung des Geldes (*Adam Smith*) 246

Zur Wirtschaftsordnung (*Walter Eucken*) 298

Noch ein Argument zu den Grenzen des Wachstums (*Thomas R. Malthus*) 365

Ökonomische Methodik und Soziale Argumentation (*John K. Galbraith*) 440

Demokratie und Freiheit (*Joseph Schumpeter*) 491

Theorie und Empirie (*Popper*) 541

Vorteile des Geldes (Auflösung in WiSt 1-74) 589

Das aktuelle Stichwort

Der handelspolitische Brückenschlag (*Issing*) 44

Orderly Marketing (*Wiegand*) 94

Steuerlastquote (*Hanusch*) 146

Der europäische Fonds für währungspolitische Zusammenarbeit (*Hasse*) 199

Sozialisation (*Frey*) 246

Devisenbörsen (*Henke*) 298

Vertikale Preisempfehlung (*Schenk*) 365

Das Allgemeine Zoll- und Handelsabkommen (GATT) (*Glismann*) 440

Der Goldpreis (*Issing*) 442

Recycling (*Staudt, Schultheiß*) 491

Sensitivity Training (*Gebert*) 541

WiSt-Klausur

... zur Input-Output-Tabelle und -Analyse (*Allgayer, Holub*) 45

... zur Betriebswirtschaftslehre (*Bähr*) 95

... in Statistik (*Schaich, Schweitzer*) 147

... in Mikroökonomie (Multiple-Choice) 200, 250

... in Allgemeiner Betriebswirtschaftslehre (*Wagner*) 248

... zur Ex-post-Analyse der Zahlungsbilanz (*Holub, Sobotka*) 300

... zu „Grenzen des Wachstums“ (*Jöhr*) 367

... in Statistik für Betriebswirte (*Schulte*) 444

... zur Erfolgskonzeption von Voll- und Teilkostenrechnung (*Hummel*) 493

... im Privatrecht (*Helm, Klesen*) 542

... in Statistik für Betriebswirte (*Schulte*) 589

II. VERFASSERVERZEICHNIS

- Alewell, K. 228
 Allgayer, F. 45
 Altrogge, G. 235
 Ashenhurst, R. L. 433
- Bähr, G. 243
 Bähr, J. 95
 Bea, F. X. 453
 Bidlingmaier, J. 139
 Bischof, P. 572
 Bochud, F. R. 1
 Böcker, F. 125, 177, 488
 Börner, D. 153, 205
 Borchert, M. 549
 Brandt, D. 239
 Brickenkamp, R. 53
 Brockhoff, K. 309
 Bronner, R. 490
- Coenenberg, A. G. 373, 473
- Dichtl, E. 335
 Dörrie, U. 101
- Feneberg, H. 295
 Fischer-Winkelmann, W.-F. 243
 Frey, B. S. 37, 457
 Frey, H.-P. 246
- Gebert, D. (München) 541
 Gebert, D. (Kiel) 535
 Glismann, H. H. 440
- Graf, G. 210
 Griese, J. 253
 Grünärml, F. 382
 Gutmann, G. 58
- Hansen, H. R. 433
 Hanusch, H. 146
 Harges, H.-D. 25
 Hasse, R. 199
 Haupt, P. 8
 Heckert, St. 523
 Heigl, A. 388
 Helm, J. G. 542
 Hemmer, A. 351
 Henke, W. 298
 Hettich, G.-D. 189, 240
 Heubes, J. 108
 Holub, H. W. 45, 300
 Hummel, S. 493
 Hutz, R. 533
- Issing, O. 44, 363, 442
- Jöhr, W. A. 261, 313, 367
 Jüttner, H. 583
- Kicherer, H.-P. 101
 Kirchhoff, G. 490
 Kleps, K. 14, 39
 Klesen, D. 542
 Koch, K. 354
- Kropfberger, D. 511
 Küng, E. 554
 Küpper, H.-U. 189, 240
- Lampert, H. 393
 Löbner, W. 143
 Luckenbach, H. 399
- Mann, G. 114
 Melcher, G. H. 438
 Menrad, S. 266
 Mertens, P. 481
 Meyer, C. W. 402
 Meyer, W. 462, 486, 501
 Möller, H. 359
 Molitor, B. 507
 Müller-Groeling, H. 535
 Müller-Heumann, G. 487
 Müller-Merbach, H. 28, 81, 132, 181, 231, 287, 344, 420, 475, 527, 575
- Netzold, A. 191
 Neumann, M. 158
- Peemöller, V. M. 430
 Peters, H. 293
 Pfeiffer, W. 319
 Preißler, P. 319
 Prosi, G. 70
 Puhani, J. 356
- Roberts, Ch. C. 194
 Roß, W. 186
 Rosc, K. 164
- Schaich, E. 147
 Schenk, H. D. 365
 Scherf, H. 92
 Schmahl, H. J. 216
 Schmitt-Rink, G. W. 408
 Schröder, U. 87
 Schulte, P. 444, 593
 Schultheiß, B. 491
 Schunk, G. 583
 Schwarze, J. 329
 Schweiger, G. 511
 Schweitzer, M. 170
 Schweitzer, W. 147
 Sell, A. 309
 Sill, E. K. 228
 Sobotka, D. 300
 Stachle, W. H. 222, 280
 Staudt, E. 491
 Stehling, F. 34
 Steinmann, H. 467
 Stitzel, M. 413
 Straub, H. 76
- Thalheim, K. C. 273
 Thiessen, K. 90
 Tietz, B. 519
 Tschammer-Osten, B. 562
- Wagner, F. W. 566
 Wagner, H. 248
 Wegener, H. 8
 Wiegand, B. 94
 Winterstein, H. 119

III. KLEINES SACHVERZEICHNIS

- Absatzprognose** 177, 335
Abstimmungseffekt 70
 α -, β -Fehler 590
Arbeitsflußdiagramm 254
Arbeitswissenschaft 253
Arbeitsmarkt für Wirtschaftsakademiker 191
Arrow zur Nobelpreisverleihung an – 37
Aufbaustudium, wirtschaftswissenschaftliches an der TH Aachen 583
Außermarktliche Ökonomik – und ökonomische Theorie der Politik 457
Autokorrelation 333
- Bayessches Theorem** 516
Bekundete Präferenzen, Theorie der – und Widerspruchsfreiheit 160 – und Indifferenzrelation 161 empirische Überprüfung der – 163
Berufsanalyse 55
Besteuerungslast 114
Betriebsvermögen 116
Betriebswirt DAA 143
Bewegungsstudie 254
Bilanzierung 116
- Blueprint for Survival** (ökologisches Manifest) Prognosen und Zielvorstellungen des – 585 Vorgeschlagene Maßnahmen des – 587 Kritik des – 587
Break-Even-Punkt 494
BSHG ergänzende Studienförderung nach – 354
- Cobb-Douglas-Funktion** 83
Curriculum 433
- Datenverarbeitung** (Ausbildung) 490
Deckungsbeitragsrechnung 101, 493
Delegation 174
Demand Management 217
Devisenbörsen 298
Differentialgleichungen 495
Differentialrechnung 181, 231, 287, 344
Disziplinierungseffekt 70
Divisionalisierung 373
- Effizienz** von Auslesen 56
Einkommenseffekt – in der Konsumtheorie 159
- Einkommenspolitik** 15, 120, 459
Einkommensprinzip – bei der betrieblichen Ergebnisrechnung 59
Einkommenverteilung funktionale – 549 personelle – 552 sektorale – 461
Einzelfertigung 106
Entscheidungsbaumanalyse 514
Erfindungen – und Wirtschaftswachstum 507
Ergebnisrechnung, betriebliche Formen der – 58 volkswirtschaftliche Wirkungen der – 61
Ertragslage 283
external diseconomies 70
external economies 70
Eurogeldmarkt Entstehung und Entwicklung des – 384 Marktobjekt und Marktteilnehmer des – 383 Determinanten des Dollarangebots am – 385 Determinanten der Dollarnachfrage am – 385 währungspolitische Probleme des – 386

- Europäischer Fonds** für währungspolitische Zusammenarbeit 199
- Fachhochschule** für Wirtschaft
Übergangsmöglichkeiten zur Universität von der – 481
Studium an der FHW Pforzheim 533
- Faktoranalyse** 446
- Fehlmengekosten** 76
- Fertigungssteuerung** 524
- Finanzierung** 248, 266
- Finanzplan** 67
- Fixkosten** 103
- Flexibilität** 512
- Folgen** 527
- Franchising** 519
- Freihandelsabkommen EWG-EFTA** 44
- Funktionen** 28
- GATT** 440
- Gesetz** des abnehmenden Bodenertrags 93
- Gewinnerzielungsprinzip**
– bei der betrieblichen Ergebnisrechnung 59
- Globalsteuerung** 216
- Göttingen**, Universität in
Verlängerung der Prüfungsordnung an der – 240
- Goldpreis** 442
- Grenzkostenrechnung** 102
- Gruppendynamik** 541
- Gruppeneffizienz** 541
- Gültigkeitskriterium** 54
- Haushaltswissenschaft** 563
- Hicks**
zur Nobelpreisverleihung an – 92
- Homo oeconomicus** 413
- Humesches Problem** 403
- Hypertrophie**
– der Werbung 565
- Ideologie**
– in der BWL 470
- Ifo**
– Investitionstest 356
– Konjunkturtest 194
- Image** 53
- Indifferenzkurvenanalyse** 161
- Industrial Engineering** 253
- Industriebetriebslehre** 253
- Inflation** 388
- Inflation**, Arten der
cost-push-inflation 15
demand-pull-inflation 15
demand-shift-inflation 15
- Inflatorische Lücke** 168
- Informationsbedarf** 154, 205, 320
- Informationssysteme** 153, 223, 403
- informationswirtschaftliches Optimum** 207, 511
- Input-Output-Tabelle** (Klausur) 45
- Integralrechnung** 420
- Investitionsplanung** 129, 179, 511
- Investitionstheorie** 248
- Kapitalerhaltung** 389
- Kapitaltheorie** 210
- Kapitalstruktur** 267
- Kennzahlen** 222, 280
- Klub von Rom** 261
- Konjunkturanalyse**
Indikatoransatz zur – 194
Ifo-Investitionstest zur – 353
- Konjunkturbeobachtung**, internationale
Probleme der – 535
Weltmodell für – 537
- Konsumentensouveränität**
Konzept der – 399, 413
– und private Güter 400
– und öffentliche Güter 401
- Konsumentenverhalten** 413
- Kontaktseminare** 239
- Kontaktstudium** 90, 139, 236
- Konvergenz** 528
- Konzernkostenrechnung** 373, 419, 473
- Koordinatensysteme** 81, 132
- Kostenrechnung** 101, 319
- Kritischer Rationalismus**
Falsifikationslehre des – 464, 501
Postfalsifikationsregel des – 466
Literaturübersicht zum – 486
– und Modellplatonismus 503
- Lagerhaltung** 76, 488
- Lagrangesche Multiplikatoren** 344
- Lehrmethoden**, aktive 90, 139, 235
- Leverage Effekt** 267
- Liquiditätspräferenz** 116
- Logistik** 488
- Lohn-Gewinn-Relation** 553
- Lohnquote**
Definitionen der – 549
Zeitliche Entwicklung der – 551
Aussagefähigkeit der – 553
– und Beschäftigtenstruktur 551
- Lohnstopp** 16
- Macht** und Unternehmenspolitik 468
- Management-Ausbildung** 90, 139, 235
- Management by Objectives** 174, 242
- Marketing** 94, 335
- Markow-Ketten** 147
- Marktforschung** 130, 177, 516
- Methodologie** der BWL 170, 190, 469
- Minimalkostenkombination** 346
- Monopol** 309
- Monte-Carlo-Simulation** 78, 422
- Multikollinearität** 333
- Multimomentverfahren** 258
- Multiple-Choice**
– Klausur in Mikroökonomie 200, 250
- Netztafeln** 83
- Nobelpreisverleihung** an Arrow und Hicks 37, 92
- Nomographie** 81, 132
- Nutzenfunktion** 161
- Operationalität** 223
- Operations Research** 489
- Operativplan** 64, 114
- Orderly Marketing** 94
- Organisation** 170, 240, 373, 490
- Organisationstheorie** 170
- Organizational Change** 173
- Partizipation** 174
- Passivierungswahlrecht** 115
- Patentschutz**
gesamtwirtschaftlicher Nutzen des – 508
gesamtwirtschaftliche Kosten des – 509
- Personalauslese** 53
- Plananpassung** 67
- Planbilanz** 64
- Planerfüllungsprinzip**
– in der betrieblichen Ergebnisrechnung 60
- Planung** 20, 64
- Planung**, imperative
Ziele der – 274
Umfang der – 275
Funktionsweise der – 276
Ergebnisse der – 278
Reformen der 278
- Planungsrechnung**, lineare 8
- Policy mix**
Mundell's Konzept des – 164
– und Keynesches System 166
- Politische Ökonomie**
– als Lehraufgabe 359
– zur Erklärung der sektoralen Einkommensverteilung 461
– zur Erklärung der mangelnden Effizienz der Inflationsbekämpfung 459
– zur Erklärung des Verhaltens der Regierung 459
– zur Erklärung des Verhaltens der Zentralbank 460
- Popper-Kriterium** 502
- Preisempfehlung**, vertikale 365
- Preiskontrollen**
Erfahrungen verschiedener Länder mit – 39
- Preisstopp**
genereller – 16
– Verordnungen 16
Erfahrungen verschiedener Länder mit – 39
- Preisuntergrenze** 103
- Privatrecht** (Klausur) 542
- Produktionsfunktion**, linear-homogen 409
- Produktionssteuerung** 523
- Prognosen**
Verfahren bei – 329
Typen von – 330
Schätzprobleme bei – 332
Genauigkeit und Zuverlässigkeit von – 334
- Programmplanung** 8, 106
- Protektionismus** 94
- Psychologie** 53
- Rechnungswesen** 153, 205
- Recycling** 491
- Regressionsrechnung** 20, 447
- Reihen** 527
- Reliabilität** 54
- Reswitching** 210
- Rolle** 414
- Rückstellungen** 115
- Selbstbeschränkungsabkommen** 94
- Selbstkosten** 101
- Selbstverwaltungssozialismus** 59
- Sensitivitätsanalyse** 512
- Sensitivity Training** 541
- Simplexmethode** 10, 95
- Simulation** 76
- Smith, Adam**
zum 250. Geburtstag von – 363
- Social Auditing** 467, 487
- Sonderziehungsrechte** 558
- Sozialisation** 246
- Spartenorganisation** 174
- Stabilitätsgesetz** 217
- Stabilitätspolitik** 438
- Statistik** 147, 444
- Status** 414
- Steuererklärung** 117
- Steuerlastquote** 146
- Steuern** 388

- Steuerpolitik**, betriebliche 114, 438
St. Gallen, Hochschule in
 Weiterbildung an der – 351
Studium, wirtschaftswissenschaftliches
 in Karlsruhe (TH) 34
 in Kiel 87
 in Mannheim 186
 in Freiburg 293
 in Würzburg 430
Substanzerhaltung 389
Substanzwert 570
Substitutionseffekt
 in der Konsumtheorie 159
Substitutionselastizität
 in der Produktionstheorie 411
Summenrechnung 420
Systemtheorie 172, 241
- Tarifkonflikt** (Lösung zur Fallstudie) 25
Technischer Fortschritt
 Primär- und Sekundärwirkungen des –
 108
 Klassifikationsschemata des – 110
 – und Einkommensverteilung 408
Teilkostenrechnung 102, 319, 493
Transparenzeffekt 70
Transportwesen 488
- Umwelt**
 – und wirtschaftliche Entwicklung 70
Umweltschutz 453
Unsicherheit, Entscheidung unter 511
Unternehmensbewertung 566
- Unternehmensplanung** 20, 309
Unternehmensspiel 90, 139
- Validität** 54
Verbraucherpolitik 563
Verkehrsluftfahrt 125
Vermögensbildung 119
Vermögenspolitik
 – und Einkommenspolitik 120
 – und Sparen 120
 – und Investitionstätigkeit 121
 – und Ordnungspolitik 123
Verrechnungspreise 374
Verschmutzungs-niveau
 optimales – 73
 regionale Differenzierung des – 74
 Verschuldungsgrad 266
Verursacherprinzip 453
Vollkostenrechnung 101, 319, 493
- Wachstum**, Grenzen des
 exponentielles – 261
 – im Weltmodell 261
 – im Weltgleichgewichtspfad 264
 Kritik des Weltmodells 314
 Klausur zu – 367
 – ökologisches Manifest 584
Wertanalyse 253
Wert und Preis 567
Wirtschaftliches Prinzip 41
Wirtschaftsinformatik 402, 433
Wirtschaftsingenieur
 Studium an der TH Aachen 583
- Wirtschaftsordnung**
 Typologien der – 396
 Merkmale der – 397
 Funktionen der – 395
 – und Wirtschaftssystem 394
Wirtschaftsprüfung 243
**Wirtschafts- und Verwaltungsakade-
 mien**
 Studium an den – 295
Wirtschaftsverfassung 394
Wissenschaftsziele 171, 189
- Zahlungsbilanz** (Klausur) 300
Zahlungsbilanzausgleich, Anpassungs-
 lasten beim
 – für Defizitländer 555
 – für Überschußländer 557
 – und Symmetriepostulat 560
Zahlungsbilanzgleichgewicht 1
Zahlungsbilanzkonzepte
 Konzept der Grundbilanz 2
 Konzept der Gesamtbilanz 3
 Konzept der Liquiditätsbilanz 4
 Konzept der offiziellen Ausgleichsopera-
 tionen 5
Zentralverwaltungswirtschaft 273
Zinspolitik
 – und Zahlungsbilanzpolitik 165
Zufallszahlen 78
Zukauf und Eigenproduktion 106
Zukunftserfolgswert 568
Zuschlagskalkulation 101, 319

Verantwortlich für den redaktionellen Teil: Prof. Dr. Erwin Dichtl und Prof. Dr. Otmar Issing, beide Nürnberg. Schriftleitung: 85 Nürnberg, Findelgasse 7/9, Fernsprechsammelnr. 203191. Verlag: C. H. Beck'sche Verlagsbuchhandlung und Verlag Franz Vahlen, 8 München 40, Wilhelmstr. 9, Fernsprechsammelnr. 340041, Fernschreiber 5-215085 beckd, Postscheckkonto: München Nr. 6229-802. Anzeigenverwaltung: 6 Frankfurt a. M. 1, Palmengartenstr. 14, Fernsprechsammelnr. 745031, Fernschreiber 04-12472 beckf d, Postscheckkonto: C. H. Beck'sche Verlagsbuchhandlung, Frankfurt Nr. 66424-608. Verantwortlich für den Anzeigenteil: Heinz Runkel.

Alle Verlagsrechte sind vorbehalten. Der Verlag erlaubt jedoch allgemein die Fotokopie zu innerbetrieblichen Zwecken, wenn auf jedes Fotokopieblatt eine Wertmarke der Inkassostelle des Börsenvereins des Deutschen Buchhandels in Frankfurt am Main, Großer Hirschgraben 17/19, nach dem jeweils geltenden Tarif aufgeklebt wird. Druck: C. H. Beck'sche Buchdruckerei, 886 Nördlingen. Postverkehrs-kennzeichen der „WiSt – Wirtschaftswissenschaftliches Studium“ B 6273E.

Kleine Abhandlungen

Betriebswirtschaftliche Organisationslehre – eine Literaturübersicht –

Die Literaturzusammenstellung zur betriebswirtschaftlichen Organisationslehre enthält in ihrem ersten Abschnitt Veröffentlichungen, die einen Überblick über das gesamte Organisationsgebiet vermitteln (*Grochla*, Handbook of Organizations, Handwörterbuch der Organisation, *Wild*). Ferner sind in ihm einige Systematisierungsversuche zur Abgrenzung und Aufgliederung der Organisationslehre aufgenommen (*Fuchs-Wegner*, *Grochla*, *Janowsky*, *Kirsch/Meffert*, *Leavitt*). Diesen allgemeinen Hinweisen folgen Literaturübersichten zu einzelnen Organisationsansätzen. Sie beginnen mit der traditionellen Organisationslehre, bei der die Organisation als integrative Strukturierung (*Kosiol*) verstanden wird und der formale Aspekt von Organisationsproblemen das Erkenntnisobjekt bildet. Neben ihren Vertretern (insbesondere *Hennig*, *Kosiol*, *Nordsieck*, *Schnutenhaus*, *Ulrich*) werden Quellen für die in dieser Organisationskonzeption bedeutsamen Organisationsprinzipien angegeben (*Beensen*, *Bleicher*, *Ruffner*, *Schweitzer*). Ein gesonderter Abschnitt ist den Beiträgen zur Ablauforganisation gewidmet. Dieser Zweig befaßt sich mit der lokalen und temporalen Gestaltung der Reihenfolge- und Gruppierungsbeziehungen von Arbeits-subjekten, Arbeitsobjekten und Arbeitsmitteln (*Schweitzer*). Er läßt sich weder der traditionellen noch der system- und verhaltenstheoretischen Organisationskonzeption zuordnen. Zu diesem Organisationsgebiet sind die wichtigsten deutschsprachigen Beiträge aufgeführt (insbesondere von *Ellinger*, *Gutenberg*, *Hoss*, *Kern*, *Matthes*, *Mensch*, *Müller-Merbach* und *Schweitzer*). Bei den genannten Autoren und vor allem bei *Müller-Merbach* finden sich Literaturhinweise zu bedeutsamen englischsprachigen Abhandlungen über Ablaufprobleme. Dazu gehören u. a. die Beiträge von *Akers/Friedman*, *Bowman*, *Convay/Maxwell*, *Giffler/Thompson*, *Johnson*, *Manne*, *Mitten*, *Salveson* und *Wagner*. Bei den system- und verhaltenstheoretischen Organisationsansätzen, die Unternehmen ebenso wie andere soziale Aktionsgebilde als Organisationen begreifen, stehen das Verhalten der Organisationsmitglieder und das Verhalten der als System aufgefaßten Organisation im Mittelpunkt des wissenschaftlichen Erkenntnisprozesses. Einführend werden einige wichtige Veröffentlichungen zur Systemtheorie genannt (*Ashby*, von *Bertalanffy*, *Boulding*, *Kosiol/Szyperski/Chmielewicz*; Beiträge namhafter Autoren finden sich vor allem auch im

General Systems Yearbook). Allgemein wird die Systemtheorie auf von *Bertalanffy* zurückgeführt. Den Hinweisen zur allgemeinen Systemtheorie folgen einzelne system- und verhaltenstheoretische Organisationsbeiträge (*Argyris*, *Barnard*, *Bennis*, *Blau/Scott*, *Bleicher*, *Bössmann*, *Dienstbach*, Group Dynamics, *Cyert/March*, *Grochla*, *Johnson/Kast/Rosenzweig*, *Katz/Kahn*, *Kirsch*, *Leavitt*, *March/Simon*, *Maslow*, *McGregor*, *Simon*, *Ulrich*). Auf das dreibändige Werk von *Kirsch* sei besonders hingewiesen, da es einen guten Überblick über die amerikanischen Ansätze zu soziologischen, sozialpsychologischen, psychologischen und verhaltenstheoretischen Fragen bietet. Ein entsprechender Überblick zum Planned Organizational Change als wichtigem Teilgebiet der system- und verhaltenstheoretischen Ansätze findet sich bei *Dienstbach*. Die Literaturübersicht schließt mit Angaben zu den betriebswirtschaftlichen Führungstechniken Management by Objectives (*Drucker*, *Frese*, *Odiome*), Management by Exception (*Briel*, *Bittel*, *Frese*) und Management by Systems (*Liertz*, *Neuschel*, *Wild*) ab. Diese Führungstechniken lassen sich durch ihre Erforschung von Planungs-, Strukturierungs- und Kontrollproblemen als betriebswirtschaftliche Organisationstechniken klassifizieren und der Organisationslehre zuordnen.

1. Überblick und Systematisierungen der betriebswirtschaftlichen Organisationslehre

Albach, Horst: Zur Theorie der Unternehmensorganisation. In: Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung N.F. (11) 1959, S. 238–259. *Fuchs-Wegner, Gertrud*: Zur wissenschaftlichen Auseinandersetzung mit dem Problem der Systemgestaltung. In: Zeitschrift für Organisation (40) 1971, S. 263–272. *Grochla, Erwin*: Unternehmensorganisation. Reinbek bei Hamburg 1972. Handbook of Organizations. Hrsg. v. J. G. March. Chicago 1965. Handwörterbuch der Organisation. Hrsg. v. E. Grochla. Stuttgart 1969. *Kirsch, Werner* und *Meffert, Heribert*: Organisationstheorien und Betriebswirtschaftslehre. Wiesbaden 1970. *Leavitt, Harold J.*: Applied Organizational Change in Industry: Structural, Technological and Humanistic Approaches. In: Handbook of Organizations. Hrsg. v. J. G. March. Chicago 1965, S.

1144–1170. *Mag, Wolfgang*: Grundfragen einer betriebswirtschaftlichen Organisationstheorie. 2. Aufl., Köln, Opladen 1971. *Organisation*. TFB-Handbuchreihe, Bd. 1. Hrsg. v. *E. Schnauffer* u. *K. Agthe*. Berlin, Baden-Baden 1961. *Schweitzer, Marcell*: Betrachtungsgegenstand und Erkenntnisziel von Organisationstheorie und Entscheidungstheorie. In: *Neue Betriebswirtschaft* (24) 1971, Heft 8, S. 1–8. *Wild, Jürgen*: Neuere Organisationsforschung in betriebswirtschaftlicher Sicht. Berlin 1967

2. Die traditionale Organisationslehre

2.1. Vertreter der traditionellen Organisationslehre

Bleicher, Knut: Zentralisation und Dezentralisation von Aufgaben in der Organisation der Unternehmungen. Berlin 1966. *Fayol, Henri*: Allgemeine und industrielle Verwaltung. Berlin 1929. *Gaugler, Eduard*: Instanzenbildung als Problem der betrieblichen Führungsorganisation. Berlin 1966. *Gutenberg, Erich*: Unternehmensführung, Organisation und Entscheidungen. Wiesbaden 1962. *Hennig, Karl-Wilhelm*: Betriebswirtschaftliche Organisationslehre. 3. Aufl., Berlin, Göttingen, Heidelberg 1957. *Kosiol, Erich*: Organisation der Unternehmung. Wiesbaden 1962. *Linhardt, Hanns*: Grundlagen der Betriebsorganisation. Essen 1954. *Nordsieck, Fritz*: Betriebsorganisation. Betriebsaufbau und Betriebsablauf. Stuttgart 1961. *Nicklisch, Heinrich*: Der Weg aufwärts! Organisation. Versuch einer Grundlegung. 2. Aufl., Stuttgart 1922. *Plenge, Johann*: Drei Vorlesungen über die allgemeine Organisationslehre. Essen 1919. *Riester, W.*: Die Organisation. In: Die Lehre vom Wirtschaftsbetrieb. 3. Buch: Der Wirtschaftsbetrieb als Betrieb. Hrsg. v. *W. Prion*. Berlin 1936, S. 108 bis 191. *Schnutenhaus, Otto R.*: Allgemeine Organisationslehre. Sinn, Zweck und Ziel der Organisation. Berlin 1951. *Schramm, Walter*: Die betrieblichen Funktionen und ihre Organisation. Berlin, Leipzig 1936. *Schwarz, Horst*: Betriebsorganisation als Führungsaufgabe. Organisation – Lehre und Praxis. 4. Aufl., München 1972. *Stefanic-Allmayer, Karl*: Allgemeine Organisationslehre. Ein Grundriß. Wien, Stuttgart 1950. *Taylor, Frederick Winslow*: Die Grundsätze wissenschaftlicher Betriebsführung. München, Berlin 1913. *Ulrich, Hans*: Betriebswirtschaftliche Organisationslehre. Eine Einführung. Bern 1949. *Wild, Jürgen*: Grundlagen und Probleme der betriebswirtschaftlichen Organisationslehre. Entwurf eines Wissenschaftsprogramms. Berlin 1966.

2.2. Kennzeichnung und Diskussion der Organisationsprinzipien

Beensen, Reimar: Organisationsprinzipien. Berlin 1969. *Bleicher, Knut*: Grundsätze der Organisation. In: *Organisation*. TFB-Handbuchreihe, Bd. 1. Hrsg. v. *E. Schnauffer* u. *K. Agthe*. Berlin, Baden-Baden 1961, S. 149–164. *Caplow, Th.*: Principles of Organization. New York, Chicago 1964. *Koontz, Harold* und *O'Donnell, Cyril*: Principles of Management. 4. Aufl., New York u. a. 1968. *Mooney, J. D.*: The Principles of Organization. New York, London 1947. *Nordsieck, Fritz*: Organisationsprinzipien. In: Handwörterbuch der Betriebswirtschaft. Hrsg. v. *H. Seischab* u. *K. Schwantag*. Bd. III, 3. Aufl., Stuttgart 1960, Sp. 4253–4256. *Ruffner,*

Armin: Prinzipien der Organisation. In: Handwörterbuch der Organisation. Hrsg. v. *E. Grochla*. Stuttgart 1969, Sp. 1330–1339. *Schweitzer, Marcell*: Anforderungen an die betriebswirtschaftliche Organisationstheorie. In: Zeitschrift für Organisation (36) 1967, S. 281–291. *Seidel, Nikolaus*: Eine Systematik der organisatorischen Grundsätze und ihre praktische Anwendung in der Betriebsorganisation. In: Zeitschrift für Organisation (40) 1971, S. 127–131 u. S. 195 bis 201.

3. Die Ablauforganisation

Adam, Dietrich: Simultane Ablauf- und Programmplanung bei Sortenfertigung mit ganzzahliger linearer Programmierung. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft (33) 1963, S. 233–245. *Altrogge, Günter*: Optimale Maschinenbelastung in Abhängigkeit von der Beschäftigung. Wiesbaden 1971. *Ellinger, Theodor*: Ablaufplanung. Grundfragen der Planung des zeitlichen Ablaufs der Fertigung im Rahmen der industriellen Produktionsplanung. Stuttgart 1959. *Ellinger, Theodor* u. a.: Modelle im Herstellungsbereich. In: Handwörterbuch des Rechnungswesens. Hrsg. v. *E. Kosiol*. Stuttgart 1970, Sp. 1179–1207. *Günther, Horst*: Das Dilemma der Arbeitsablaufplanung. Zielverträglichkeiten bei der zeitlichen Strukturierung. Berlin 1971. *Gutenberg, Erich*: Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre. Bd. 1, Die Produktion. 18. Aufl., Berlin, Heidelberg, New York 1971. *Hoss, Klaus*: Fertigungsablaufplanung mittels operationsanalytischer Methoden unter besonderer Berücksichtigung des Ablaufplanungsdilemmas in der Werkstattfertigung. Würzburg, Wien 1965. *Kern, Werner*: Optimierungsverfahren in der Ablauforganisation. Essen 1967. *Matthes, Winfried*: Probleme der simultanen Optimierung von Leistungsprozessen in Unternehmungen. Berlin 1970. *Mensch, Gerhard*: Ablaufplanung. Köln, Opladen 1968. *Müller-Merbach, Heiner*: Optimale Reihenfolgen. Berlin, Heidelberg, New York 1970. *Piehler, Joachim*: Ein Beitrag zum Reihenfolgeproblem. In: Unternehmensforschung (4) 1960, S. 138–142. *Schweitzer, Marcell*: Probleme der Ablauforganisation in Unternehmungen. Berlin 1964. *Schweitzer, Marcell*: Beitrag zur optimalen Terminierung. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft (36) 1966, S. 41–52.

4. Die system- und verhaltenstheoretische Organisationslehre

4.1. Grundlagen der Systemtheorie

Ashby, W. R.: An Introduction to Cybernetics. London 1961. *Bertalanffy, Ludwig von*: General System Theory. Foundations, Development, Applications. New York 1968. *Boulding, Kenneth E.*: General Systems Theory – The Skeleton of Science. In: Management Science (2) 1956, S. 197–208. *Flechtner, Hans-Joachim*: Grundbegriffe der Kybernetik. Eine Einführung. 5. Aufl., Stuttgart 1970. *Forrester, J. W.*: Grundsätze einer Systemtheorie (Principles of Systems). Wiesbaden 1972. *Kosiol, Erich*, *Szyperski, Norbert* und *Chmielewicz, Klaus*: Zum Standort der Systemforschung im Rahmen der Wissenschaften. In: Zeitschrift für betriebs-

wirtschaftliche Forschung (17) 1965, S. 337–378. General Systems Yearbook of the Society for General Systems Research. Hrsg. v. L. von Bertalanffy u. A. Rapoport. Bd. Iff., 1956ff. Meffert, Heribert: Systemtheorie aus betriebswirtschaftlicher Sicht. In: Systemanalyse in den Wirtschafts- und Sozialwissenschaften. Hrsg. v. K.-E. Schenk. Berlin 1971, S. 174–205.

4.2. System- und verhaltenstheoretische Organisationsansätze

Argyris, Chris: Personality and Organization. The Conflict between System and the Individual. New York, Evanston 1957. Barnard, Chester J.: Die Führung großer Organisationen (The Functions of the Executive). Essen 1970. Bennis, Warren G.: Changing Organizations. New York u. a. 1966. Blake, Robert R. und Mouton, Jane S.: Verhaltenspsychologie im Betrieb. Das Verhaltensgitter, eine Methode zur optimalen Führung in Wirtschaft und Verwaltung. Düsseldorf, Wien 1968. Blau, P. M. und Scott, W. R.: Formal Organizations. A Comparative Approach. San Francisco 1962. Bleicher, Knut: Perspektiven für Organisation und Führung von Unternehmungen. Baden-Baden, Bad Homburg v. d. H. 1971. Bössmann, Eva: Die ökonomische Analyse von Kommunikationsbeziehungen in Organisationen. Berlin, Heidelberg, New York 1967. Burns, Tom und Stalker, G. M.: The Management of Innovation. London 1961. Cyert, Richard M. und March, James G.: A Behavioral Theory of the Firm. Englewood Cliffs/N. J. 1963. Dienstbach, Horst: Dynamik der Unternehmungsorganisation. Anpassung auf der Grundlage des „Planned Organizational Change“. Wiesbaden 1972. Fäßler, Klaus: Betriebliche Mitbestimmung. Verhaltenswissenschaftliche Projektionsmodelle. Wiesbaden 1970. Grochla, Erwin: Systemtheorie und Organisationstheorie. In: Zeitschrift für Betriebswirtschaft (40) 1970, S. 1–16. Group Dynamics. Theory and Research. Hrsg. v. D. Cartwright u. A. Zander. 3. Aufl., New York, Evanston, London 1968. Irle, Martin: Soziale Systeme. Eine kritische Analyse der Theorie von formalen und informalen Organisationen. Göttingen 1963. Janowsky, Bernd: Das Problem der sozialen Organisation. Eine kritische Gegenüberstellung der Ansätze der betriebswirtschaftlichen Organisationslehre und der Verhaltenstheorie. Diss. Köln 1970. Johnson, Richard A., Kast, Fremont E. und Rosenzweig, James E.: The Theory and Management of Systems. 2. Aufl., New York u. a. 1967. Kast, Fremont E. und Rosenzweig, James E.: Organization and Management. A Systems Approach. New York u. a. 1970. Katz, Daniel und Kahn, Robert L.: The Social Psychology of Organizations. New York u. a. 1966. Kirsch, Werner: Entscheidungsprozesse. 3 Bde., Wiesbaden 1970/71. Klis, Manfred: Überzeugung und Manipulation. Wiesbaden 1970. Leavitt, Harold J.: Managerial Psychology. An Introduction to Individuals, Pairs, and Groups in Organizations. 2. Aufl., Chicago, London 1964. Likert, Rensis: New Patterns of Management. New York, Toronto, London 1961. Management Systems. Hrsg. v. P. P. Schoderbeck. New York, London, Sydney 1967. March, James G. und Simon, Herbert A.: Organizations. New York, London, Sydney 1958. Maslow, Abraham H.: Motivation and Personality. New York 1954. Mayntz, Renate: Soziologie der Organisation. Reinbek bei Hamburg 1963. Mc Gregor, Douglas: The Human Side of Enterprise. New York 1960. Moderne amerikanische Sozio-

logie. Neuere Beiträge zur soziologischen Theorie. Hrsg. v. H. Hartmann. Stuttgart 1967. Modern Organization Theory. A Symposium of the Foundation for Research on Human Behaviour. Hrsg. v. M. Haire. New York u. a. 1959. Operational Research and the Social Sciences. Hrsg. v. J. R. Lawrence. London u. a. 1966. Power and Conflict in Organizations. Hrsg. v. R. L. Kahn u. E. Boulding. London 1964. Schein, E. H.: Organizational Psychology. Englewood Cliffs/N. J. 1965. Seiler, John A.: Systems Analysis in Organizational Behavior. Homewood/Ill. 1967. Simon, Herbert A.: Administrative Behavior. 2. Aufl., New York 1957. Ulrich, Hans: Die Unternehmung als produktives soziales System. Bern, Stuttgart 1968. Ziegler, Rolf: Kommunikationsstruktur und Leistung sozialer Systeme. Meisenheim a. Gl. 1968.

5. Betriebswirtschaftliche Organisationstechniken

5.1. Management by Objectives

Batten, J. D.: Beyond Management by Objectives. American Management Association (New York) 1966. Drucker, Peter F.: Praxis des Management. 7. Aufl., Düsseldorf, Wien 1970. Fiertz, Alden L.: Management by Objectives. In: Management-Enzyklopädie. Bd. 4, München 1971, S. 256–271. Frese, Erich: Ziele als Führungsinstrumente – Kritische Anmerkungen zum „Management by Objectives“ –. In: Zeitschrift für Organisation (40) 1971, S. 227 bis 238. McConkey, Dale D.: How to Manage by Results. New York 1967. Morrisey, George L.: Management by Objectives and Results. London, Don Mills 1970. Odiorne, George S.: Management by Objectives – Führung durch Vorgabe von Zielen. München 1967. Olsson, David E.: Management by Objectives. Palo Alto/Cal. 1968. Schleh, Edward C.: Management by Results. The Dynamics of Profitable Management. New York u. a. 1961. Stewart, Nathaniel: Strategies of Managing for Results. Englewood Cliffs/N. J. 1966.

5.2. Management by Exception

Briel, Hansrudolf von: Management by Exception. In: Die Unternehmung (16) 1962, S. 153–161. Bittel, Lester R.: Management by Exception. Systematizing and Simplifying the Managerial Job. New York u. a. 1964. Frese, Erich: Kontrolle und Unternehmungsführung. Entscheidungs- und organisationstheoretische Grundfragen. Wiesbaden 1968. Frese, Erich: Management by Exception. In: Handwörterbuch der Organisation. Hrsg. v. E. Grochla. Stuttgart 1969, Sp. 956–959.

5.3. Management by Systems

Hackenschuh, Carl-Jürgen: Management by Systems. In: Neue Betriebswirtschaft 1965, S. 123–127. Liertz, R.: Unternehmerische Zielsetzungen und moderne Management-Methoden. In: Zeitschrift für Organisation (39) 1970, S. 30ff. Neuschel, R. F.: Management by System. 2. Aufl., New York u. a. 1960. Wild, Jürgen: Management-Konzeption und Unternehmungsverfassung. In: Probleme der Unternehmungsverfassung. Gedanken zum 70. Geburtstag von Martin Lohmann. Hrsg. v. R.-B. Schmidt. Tübingen 1971, S. 57–95.

Dipl.-Kfm. Günter Otto Hettich,

Dipl.-Kfm. Hans-Ulrich Küpper, Tübingen