

# Handwörterbuch der Planung

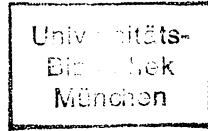
HERAUSGEGEBEN VON  
PROFESSOR DR. NORBERT SZYPERSKI  
MIT UNTERSTÜTZUNG VON  
DR. UDO WINAND  
UNTER MITARBEIT  
VON ZAHLREICHEN FACHGELEHRTEN  
UND EXPERTEN  
AUS WISSENSCHAFT UND PRAXIS

C. E. POESCHEL VERLAG STUTTGART

MCMLXXXIX

Redaktion:  
Dipl.-Kfm. HEINZ JOSEF MUSSHOFF, Köln

012 953393



CIP-Titelaufnahme der Deutschen Bibliothek

*Enzyklopädie der Betriebswirtschaftslehre.*

– Stuttgart : Poeschel.

Bd. 9. Handwörterbuch der Planung. – 1989

*Handwörterbuch der Planung /*

hrsg. von Norbert Szyperski mit Unterstützung von Udo Winand  
unter Mitarb. von zahlr. Fachgelehrten u. Experten aus Wiss. u. Praxis.

– Stuttgart : Poeschel, 1989

(Enzyklopädie der Betriebswirtschaftslehre : Bd. 9)

ISBN 3-7910-8020-2

NE: Szyperski, Norbert [Hrsg.]

Dieses Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne Zustimmung des Verlages unzulässig und strafbar. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronischen Systemen.

© 1989 J.B. Metzlersche Verlagsbuchhandlung  
und Carl Ernst Poeschel Verlag GmbH in Stuttgart

Satz: acomp, Wemding

Druck: aprinta, Wemding

Printed in Germany

W. 821 10 10

## VORWORT DER HERAUSGEBER

Das HWPlan ist konzipiert als eine wichtige Informationsquelle für Praxis *und* Studium *und* Wissenschaft. Und obwohl in sich – dem Enzyklopädie-Konzept gemäß – alphabetisch geordnet, resultiert die Stichwörterliste aus einer Gliederung des Planungstoffes in thematische Komplexe. Die Grobgliederung ordnet die Stichwörter zu den Themenblöcken *Planungsmethodik und -konzepte*, *Planungstechniken* und *Planung in dedizierten Objektbereichen und Systemen*:

Der Komplex *Planungsmethodik und -konzepte* versucht, den Bestand generalisierbarer Aussagen, Prinzipien, Heuristiken, ihre jeweilige theoretische Begründung bzw. ihren pragmatischen Plausibilitätsnachweis zu erfassen sowie die situative Bedingtheit dieser Aussagen herauszuarbeiten. Referenzsysteme für planungswissenschaftliche Aussagen dieser Art sind dabei weitgehend unspezifizierte systemtheoretische Beschreibungsmodelle von Unternehmungen und ihren Umsystemen. Im einzelnen umfaßt dieser Themenkomplex, der ca. 40% der Stichwörter des HWPlans repräsentiert, die folgenden Aspekte:

- Die Planungsobjekte in Organisationen (Unternehmungen, Verwaltungen),
- die Zeit als Planungsdimension,
- die personalen, kollektiven und organisationalen Dimensionen der Planungsträger,
- die Plan- und Planungsdokumentation,
- die strukturellen und funktionalen Aspekte von Planungssystemen, speziell die Integration von Planungsprozessen und -systemen in den gesamten Planungs- und Organisationskontext,
- die Stufung bzw. Hierarchisierung von Planungsproblemen, -prozessen und -systemen,
- die Einordnung von Planung in den (auch selbstbezüglichen) Kontext der Managementfunktionen,
- Planungsphilosophien und -konzeptionen,
- Beiträge und Anleihen für Planungswissenschaft und -praxis aus anderen wissenschaftlichen Disziplinen,
- empirische Befunde und Analysen der Planungspraxis.

Die Darstellung und Erörterung von *Planungstechniken* (Modelle, Methoden und Verfahren) zur Unterstützung in Planungsprozessen ist Gegenstand von gut 20% der HWPlan-Stichwörter:

- Eine Reihe von Stichwörtern greift die allgemeinen Probleme der Technikunterstützung von Planung auf (Implementierung, Modellierungsstrategien etc.).
- Aufgrund der Tatsache, daß die Klasse denkmöglicher Planungstechniken dermaßen umfassend ist, daß eine spezifische Darstellung jeder einzelnen Technik im Rahmen des HWPlans nicht möglich ist, werden neben Einzeldarstellungen auch spezifische Gruppen von Techniken erörtert, um dennoch einen relativ kompletten Überblick über das Unterstützungspotential sicherzustellen. Die Blockbildung erfolgt anhand der zu unterstützenden Planungsaktivitäten (wie Dokumentation, Entscheidung etc.).
- Einer Vielzahl von Planungstechniken bzw. Klassen von Planungstechniken wird ein besonderes Stichwort gewidmet. Es handelt sich dabei zum einen um Planungstechniken, deren unmittelbare Relevanz für Planungsprozesse unbestritten ist (z.B. Ansätze der mathematischen Programmierung). Zum anderen um Techniken, deren Anwendung zugleich eine relativ umfassende, spezifische Strukturierung kompletter Planungsprozesse impliziert (z.B. Wertanalyse).

Einen ebenfalls beachtlichen Anteil (ca. 40% der Stichwörter) nimmt die Auseinandersetzung mit *spezifischen Planungen* in Unternehmungen, in Branchen und in Umsystemen der Unternehmungen ein:

- Der Objektbereich der Unternehmensplanung kann unter vielfältigen Aspekten gegliedert werden (z.B. nach Funktionen, nach genetischen Stadien, nach Regionen). Jedes Gliederungsschema impliziert unterschiedliche Planungsprobleme und Pläne.
- Branchenzugehörigkeit, Wirtschaftszweig oder Unternehmungstyp sind als situativ relevante Faktoren für Planung unbestritten. Die besonderen Eigenarten von Planung in diesen Kontexten werden explizit dargestellt. Dies ist vor allem deswegen notwendig, weil die planungswissenschaftliche Literatur überwiegend, meist implizit, den Typus Industrieunternehmung ihren Aussagen zugrundelegt.

- Planung in Umsystemen der Unternehmung ist in zweifacher Weise für Unternehmungsplanung von Bedeutung. Zum einen beeinflusst sie die Schnittstellen zwischen Unternehmung und Unternehmungsumwelt und also den Handlungs- und Planungsspielraum der Unternehmung. Zum anderen werden für diese Planungen besondere Organisationsformen, Koordinationsprozeduren und Techniken entwickelt, die in manchen Fällen auch auf die Unternehmungsplanung übertragbar sind.
- Wirtschaftssysteme beeinflussen gravierend den Planungsspielraum der in ihnen agierenden Unternehmungen (nationaler oder multinationaler Art). Einige dieser Wirtschaftssysteme, speziell die in ihnen praktikierbaren Planungen, sind von denen der Bundesrepublik Deutschland verschieden. In den Artikeln, die der Planung in verschiedenen Wirtschaftssystemen gewidmet sind, werden speziell die jeweils gegebenen Planungsmöglichkeiten und -grenzen aufgezeigt.

*Betriebswirtschaftliche Planung* erweist sich nach wie vor als eine Thematik, die zu diskutieren Probleme besonderer Art aufwirft. Nach wie vor scheint „Planung“ ein Lehr- und Forschungsbereich zu sein, in welchem ein für alle verbindlicher Grundkonsens – wie er in anderen betriebswirtschaftlichen Gebieten häufig gegeben ist – noch nicht existiert. Differenzen und Differenzierungen sind dabei gerade auch bei jenen Fachvertretern vorzufinden, die Planung *im Hauptfach* behandeln. Die jeweiligen planungswissenschaftlichen *Scheinwerfer* der Fachvertreter leuchten häufig unterschiedliche Aspekte der Planung aus, blenden damit gleichzeitig Regionen aus, die dem Fachkollegen besonders erhellenswert erscheinen. Von einer gemeinschaftlichen wissenschaftlichen Fokussierung ist man innerhalb der Planung noch weit entfernt. Diese Schwierigkeiten mögen auch zu den vielen Überlängen der abgegebenen Manuskripte beigetragen haben. Die mit den Autoren ausgehandelten Kürzungen waren so umfangreich, daß daraus problemlos ein weiteres Buch entstehen könnte.

Wir glauben nicht, daß die Ursachen hierfür allein im häufig für diese Zwecke zitierten *jugendlichen Alter* der betriebswirtschaftlichen Planungslehre zu finden sind. Damit wird meistens lediglich auf den Entstehungszeitpunkt der ersten Lehrstühle für betriebswirtschaftliche Planung abgehoben. Das bedeutet jedoch keinesfalls, daß Planung erst seitdem diskutiert wird. Die wissenschaftliche Auseinandersetzung über Planung hat in Disziplinen wie Politologie, Sozialwissenschaften, praktischer Philosophie, Ingenieurwissenschaften eine lange, z.T. erfolgreiche Geschichte. Mühe mit der wissenschaftlichen Reflexion über Planung haben jedoch nicht nur Vertreter der Planungswissenschaft. An vielen Manuskripten erfolgreicher Planungspraktiker wird deutlich, wie groß die Schwierigkeit, über Planung zu schreiben, auch für diesen Personenkreis ist. Dieses Vorhaben ähnelt offenbar sehr dem Problem, das eigene Gehen detailliert beschreiben zu müssen. Man darf jedoch hoffen, daß den Planungspraktikern durch die intellektuelle Auseinandersetzung mit der Planung nicht vergleichbare Konsequenzen drohen, wie sie jenem so leicht widerfahren können, der beim Gehen über das eigene Gehen nachzudenken beginnt.

In Unternehmungsplanungen schwingt, da sie sozio-technische Systeme betreffen, immer im hohen Maße *Neues* mit. Zentrales Moment ist dabei der Planung konstituierende Gestaltungswille. Er bringt, da Wille – so er kann – Taten folgen läßt, Bewegung und Wandel in unsere Welt. Die Planungslehre kann diese voluntaristische Komponente zwar immer wieder konstatieren, sie jedoch nicht auf eine kausale Ebene reduzieren. Das, was in der Planung gewollt wird, bleibt für die Planungslehre notwendigerweise in großem Umfang unerklärbar. Für den Planungswissenschaftler bedeutet dies, daß die Präzision der durch Forschung erzielbaren Ergebnisse im Vergleich zu jener Präzision, die in vielen Bereichen der Natur- und Ingenieurwissenschaften möglich ist, relativ begrenzt bleibt. Er muß damit leben, daß seine Beobachtungs-, Beschreibungs- und Erklärungsmöglichkeiten eingeschränkt sind. Die hohe Komplexität, der von ihm untersuchten Systeme und die hohe Wahrscheinlichkeit dafür, daß Dinge geschehen, die er in seinen Versuchs- oder Denkanordnungen noch nicht berücksichtigen konnte, resultieren in einer relativ hohen unerklärbaren Restvarianz. Ringt sich der Wissenschaftler auch noch dazu durch, den Unternehmungen substantielle Gestaltungsvorschläge zu geben, so müssen diese in vielen Fällen, mit einer Anzahl von *Wenn und Aber* bzw. *ceteris paribus*-Einschränkungen versehen werden.

Unternehmungen, und in ihnen gerade die Funktion der Planung, sind einem gravierenden Wandel unterworfen. Dieser Wandel ist für Unternehmungen vorwiegend extern induziert, und Planung, die ja unter anderem die Aufgabe hat, als Sensor für externe Entwicklungen zu operieren, ist hiervon natürlich besonders betroffen. Sie hat diese Entwicklungen – bei aller Problematik, die damit verbunden ist – rechtzeitig zu orten und hinsichtlich ihrer unternehmerischen Relevanz einzuordnen. Andererseits ist Planung selbst von diesen Entwicklungen betroffen. Als bekannte Schlagworte, die den Wandel in der Unternehmensumwelt umreißen, sind *Wertewandel*, *Technologischer Fortschritt*, *Dynamik*, *Komplexität*, *Internationalisierung*,



*Globalisierung* zu nennen. Diese externen Entwicklungen und Eigenschaften der Unternehmungsumwelt erfordern entsprechende Reaktionen innerhalb der Unternehmung und deren Planungssystem. *Strategisches Management, Kundenproblemorientierung, Technologiemanagement, Informationsmanagement*, der zunehmende *Einsatz von Informationstechniken* in Unternehmungen, all dies läßt sich fast immer als Reaktion auf Veränderungen innerhalb der Unternehmungsumwelt verstehen, wobei das Erscheinungsbild dieser Veränderungen von den Unternehmungen auf der pragmatischen Ebene unterschiedlich interpretiert werden kann: Chance, Gefahr, Sachzwang ... Diese Entwicklungen können von einem Handwörterbuch nicht ignoriert werden. Jedoch fällt es schwer, solche Veränderungen innerhalb der Unternehmens- und Planungspraxis aus einer wissenschaftlichen Perspektive beschreiben zu wollen. In vielen Fällen kann die Wissenschaft den Neuerungen, die in den hier relevanten Bereichen vielfach auch von der Praxis selbst entwickelt und vorangetrieben werden, nur schwer folgen.

Innerhalb der Planung lassen sich unseres Erachtens zwei besonders virulente Bereiche abgrenzen. Hier ist zunächst der in seiner grundsätzlichen Denkweise relativ neue Bereich der *Strategie*. Es ist bisher nicht gelungen, auf den Gebieten der Strategischen Planung oder des Strategischen Managements – trotz der wirklich enormen Verbesserungen – zu einer die Praxis wie die Wissenschaft befriedigenden Lösung zu kommen. Es gibt nach wie vor viele offene Fragen. Dieser Gesamtzustand zwingt offenbar besonders Unternehmensberatungen, Verbesserungen auf dem Gebiet der Unternehmensstrategie in Form von Verfeinerungen, Erweiterungen und auch Neuansätzen auf dem Gebiet der strategischen Denkweise und der zugehörigen Instrumente zu entwickeln. Gleichzeitig werden ältere Konzeptionen und Methoden wieder verworfen.

Als zweiter sich schnell ändernder Bereich der Planung, sind die Teile zu nennen, die von *Informations- und Kommunikationstechnik* betroffen sind. Da Planung in Unternehmungen immer auch ein informationsverarbeitender, kommunikativer Prozeß ist, erscheint es notwendig, die informationstechnischen Effekte und Potentiale an dieser Stelle genauer zu untersuchen. Es lassen sich zeitliche, quantitative und qualitative Einflüsse unterscheiden. Die zeitliche informationstechnische Komponente bewirkt vor allem eine Temposteigerung in der Planung wie im ganzen Unternehmen. Schnellere Antworten, aber auch Agieren wird möglich, weil Informationen an ihren Bedarfsstellen schneller zur Verfügung stehen. Nicht ganz losgelöst von diesen *Tempogewinnen* sind die quantitativen Effekte zu sehen. Detailliertere Planungsrechnungen, differenzierteres Rechnungswesen, Simulationen sind zwar seit langem Wunsch, realisierbar sind sie aber erst, seitdem die Informationstechnik wirtschaftliche Lösungen bereitstellen kann.

Sind diese Effekte der Informationstechnik vor allem Mengeneffekte, die der Computer bei relativ wohlstrukturierten, gleichförmig wiederkehrenden Aufgaben erzielen kann, so scheint mit den Entwicklungen der Künstlichen Intelligenz eine neue informationstechnische Dimension auf die Unternehmungen zuzukommen. Für Planung relevant sind aus dem Bereich der Künstlichen Intelligenz vor allem *Expertensysteme*. Sie können zu einem echten Verstärker der Intelligenz in Unternehmungen avancieren, wenn sie spezialisiertes Wissen in großer Breite zur Verfügung stellen.

Ein weiterer *Unruheherd* tangiert die Planungswissenschaft und -praxis. Planung muß, wie die meisten anderen Funktionen in Betrieben, Erkenntnisse anderer wissenschaftlicher Disziplinen berücksichtigen. Relevant sind dabei insbesondere die Disziplinen, die sich mit dem Menschen und mit sozialen Systemen beschäftigen, also die Psychologie, die Soziologie, die Politologie, die Rechtswissenschaft, aber auch formale Wissenschaften wie die allgemeine Systemtheorie. Erkenntnisfortschritte aus unterschiedlichen Disziplinen sind daher von einer auf die Gestaltung realer Systeme ausgerichteten Planungslehre zu berücksichtigen und in diese zu integrieren.

Die Herausgabe eines Handwörterbuches zur Planung wäre sicherlich nicht möglich gewesen, würde Planung nur aus hoch-turbulenten Aktionsfeldern und Restriktionen bestehen. In vielen Bereichen des Planungswissens und auch des in der Praxis geübten Planungsverhaltens ist es mittlerweile zu einer Konsolidierung gekommen, die eine Herausgabe zu rechtfertigen scheint. Als ein solch konsolidiertes Gebiet sind z. B. die Planungstechniken zu beschreiben. Deren Einsatz und Einsatzmöglichkeiten aufgrund des informationstechnischen Fortschritts nehmen zwar zu, die Methoden selbst bleiben dabei – von Details einmal abgesehen – weitgehend unverändert. Auch viele Prinzipien der Planungsmethodik, wie Stufung, zeitliche Strukturierung und Hierarchisierung, sind seit langem bekannt und erweisen sich als tragfähige Konzeptualisierungsbeiträge zur Gestaltung von Planungssystemen. Und sicherlich sind auch manche Grundprobleme fachlich-funktionaler Planung in Unternehmungen, Branchen und verschiedenen Wirtschaftssystemen stabil.

Die hier skizzierten Absichten waren Leitlinien für die Konzeption des HWPlans. Die Herausgeber hoffen, daß auch der Leser sie überwiegend als eingelöst betrachtet.

Die Arbeit an Band IX der Reihe *Enzyklopädie der Betriebswirtschaftslehre* erstreckte sich über viele Jahre. Die lange Entstehungszeit fordert Erklärung. Diese aber soll kurz gehalten sein: Beteiligte am Zustandekommen eines solchen Bandes sind Autoren, Verlag und Herausgeber. Letztere tragen die Verantwortung, den Verlag trifft keine Schuld. Daß Planer im Kontext des Handwörterbuchs der Planung Schwierigkeiten haben würden, den Zeitablauf planerisch zu beherrschen, haben bei Beginn der Arbeit nur ausgemachte Skeptiker vermutet. Geduld und Nachsicht der Herausgeber mit wenigen säumigen Autoren brachten letztlich erhebliche Verzögerungen mit sich. Ein frühzeitiger Verzicht auf Beiträge wäre aus heutiger Sicht angezeigt gewesen. Die eingestreuten „Toten Stichwörter“ sind Beleg für nicht realisierte Beiträge. Zudem kamen tiefgreifende berufliche Veränderungen der Herausgeber hinzu. Diese Veränderungen eröffneten stets auch neue Blickwinkel auf Planung und schufen so zunehmend Verständnis für Autoren angesichts der Offenheit des Faches *Planung*. Nun sind auch wir klüger. Die breitgestreute Erfahrung der Warteschlangenpraxis, daß natürlich stets die andere Reihe die kürzere ist, gilt auch für die Entstehungshistorie des Handwörterbuchs der Planung, des HWPlans. Sie mindert unsere Selbstvorwürfe, gestattet es aber dennoch, uns gemeinsam mit den Autoren und dem Verlag über die Vorlage des HWPlans, sehr herzlich, sehr erleichtert und auch stolz zu freuen.

Unser Dank gilt unseren Autoren, die, nach einer für sie hoffentlich einmalig bleibenden Geduldssprobe, ihren Beitrag zum HWPlan nun der Fachwelt vorlegen können. Manches Detail in dem einen oder anderen Beitrag mag nicht mehr à jour sein. Dies ist den Herausgebern anzulasten – die Gründe haben wir dargelegt. Andererseits muß ein Werk dieser Art im Laufe des „Umschlags seiner Auflage“ stets damit rechnen, in einigen Teilen an Aktualität einzubüßen. Die Substanz allerdings muß tragen. In diesem Sinne hoffen wir, ein tragfähiges Werk anbieten zu können.

Unser Dank gebührt den Betreuern des Poeschel-Verlags, vor allem der Initiatorin, Frau Dr. F. Kästing, und ihrer von uns viel geplagten Nachfolgerin in der Betreuung, Frau Marita Mollenhauer. Im eigenen Umkreis haben viele Mitarbeiter im Laufe der Zeit ihren wertvollen Beitrag zum HWPlan geleistet. Herauszuheben ist Herr Dipl.-Kfm. H. J. Mußhoff; für die inhaltliche und redaktionelle Unterstützung danken wir ihm herzlich. Dieser Dank gilt auch unseren Sekretärinnen: Frau G. Kalitzki, Frau S. Haye, Frau I. Rösch und Frau J. Dirks hätten ohne HWPlan manchen Tag mit ein wenig mehr Muße zubringen können.

*Norbert Szyperski  
Udo Winand*

## HINWEISE FÜR DEN BENUTZER

1. Die Beiträge des HWPlan sind formal einheitlich aufgebaut:
    - Im Vorspann eines jeden Beitrages wird in alphabetischer Reihenfolge auf *sachlich verwandte Stichwörter* verwiesen. Im Anschluß an diese Verweise sind die *Hauptgliederungspunkte* als Überblick aufgeführt.
    - Jedem Beitrag ist ein *Literaturverzeichnis* angefügt; dabei wird in der Regel zwischen *a) Einführender Literatur* und *b) Weiterführender Literatur* differenziert. Das Verzeichnis ist alphabetisch geordnet.
    - Der/die fachlich verantwortliche/n *Autor/en* wird/werden am Ende des Beitrages aufgeführt.
  2. Alle Beiträge folgen bei Verweisen den nachfolgenden Regelungen:
    - In den Text sind *Verweise auf andere Beiträge des HWPlan* eingearbeitet, um thematische Querverbindungen deutlich zu machen.
    - *Literaturverweise* im Text geben jeweils Autor (und Erscheinungsjahr) der zitierten Auflage eines Werkes an. Nur im Falle wörtlicher Zitate wird zusätzlich die Seite der Quelle genannt. Die vollständige Quellenangabe befindet sich im alphabetisch geordneten Literaturverzeichnis des Beitrages.
  3. Neben den als Beiträgen behandelten Stichwörtern enthält das HWPlan sog. „*Tote Stichwörter*“, bei denen nur Verweise auf andere Stichwörter aufgeführt sind. Die zugehörige Sachfrage wird dann unter dem Stichwort behandelt, auf welches verwiesen wird (z. B. in einem allgemeineren Zusammenhang oder unter synonymem Überschrift).
  4. Eine Reihe von *Verzeichnissen* bzw. *Registern* soll die Benutzung des HWPlan zusätzlich erleichtern:
    - Das alphabetisch geordnete *Inhaltsverzeichnis* dient der zusammenfassenden Orientierung über alle im HWPlan abgehandelten Stichwörter.
    - Das alphabetisch angeordnete *Autorenverzeichnis* gibt einen Überblick über die am HWPlan beteiligten Verfasser aus Wissenschaft und Praxis sowie deren Wirkungsstätten.
    - Mittels des *Verzeichnisses der Abkürzungen* ist die Bedeutung der in den Beiträgen benutzten Abkürzungen festzustellen.
- Während die obigen Verzeichnisse am Anfang des HWPlan stehen, sind die folgenden Register am Ende des HWPlan eingefügt:
- Eine *personenbezogene* Benutzung des HWPlan wird neben dem Autorenverzeichnis durch das umfangreiche *Personen- und Institutionenregister* erleichtert. Bei seiner Erstellung wurden auch die Literaturverzeichnisse der Beiträge berücksichtigt. Die Namen der Autoren von HWPlan-Beiträgen sind durch Fettdruck hervorgehoben, ebenso die Anfangsspalten der zugehörigen Beiträge.
  - Zur *sachlichen* Orientierung des Lesers dient das umfangreiche *Sachregister*. Es enthält neben den durch Fettdruck hervorgehobenen Stichwörtern (Überschriften der Beiträge) Sachwörter mit zugehörigen Spaltenangaben als Fundstellen.



## INHALTSVERZEICHNIS

*Die Ziffern im Anschluß an die einzelnen Beiträge bezeichnen die Spaltenzahlen*

- X Absatzplanung 1–8  
Prof. Dr. PETER HAMMANN
- Aggregation und Desaggregation 8–14  
Prof. Dr. HERMANN KRALLMANN
- AGPLAN 14–18  
JOSEF FUCHS/Dipl.-Volksw. WOLFGANG MÜNKNER
- Akquisitionsplanung 18–26  
Prof. Dr. EHRENFRIED PAUSENBERGER
- Alternativengenerierungstechniken 27–33  
Dr. HORST GESCHKA
- Anlagenbau, Planung im 33–41  
Dr. PAUL ROTH
- Anlagenplanung 41–51  
Prof. Dr. WOLFGANG MÄNNEL
- Arabische Staaten, Planung in 52–57  
Dr. AXEL KÖHLER
- Aufwands- und Kostenplanung 57–61  
Prof. Dr. ERWIN POUGIN
- Ausgleichsgesetz der Planung 61–68  
Prof. Dr. HERMANN SABEL
- Banken, Planung in 69–80  
Prof. Dr. HANS E. BÜSCHGEN
- Bauplanung 81–86  
Dipl.-Ing. HARTMUT KATHERY
- Bedienungstheorie 87–95  
Prof. Dr. FRANZ FERSCHL
- Beratung und Unternehmensplanung 95–104  
Dr. CLEMENS GROSCHKE
- Beratungsunternehmen, Planung in 105–115  
Prof. Dr. DIRK MEISSNER/Dr. RALF-PETER THÜR-  
BACH
- Bergbau, Planung im 115–121  
Dr. JÜRGEN WELTER
- Beschaffungsplanung 121–127  
Prof. Dr. JÜRGEN BLOECH
- Betriebliche soziale Leistungen, Planung der  
127–133  
Prof. Dr. DIETER SADOWSKI
- Betriebsplanung in planwirtschaftlichen Systemen  
134–143
- Diplom-Wirtschaftler WILLY BEHRENDT/Prof. Dr.  
GERNOT GUTMANN
- Bewertungstechniken 143–155  
Prof. Dr. MICHEL DOMSCH/Dr. PETER REINECKE
- Bilanzplanung 156–161  
Prof. Dr. MARCELL SCHWEITZER
- Bildungsplanung 161–169  
Prof. Dr. WOLFGANG WEBER
- Branchenanalyse 169–175  
Prof. Dr. KARL H. OPPENLÄNDER/Dr. EBERHARD  
VON PILGRIM
- ✓ Budgetierung und Planung 176–182  
Prof. Dr. Dr. h. c. WALTHER BUSSE VON COLBE
- Bürosystemplanung 182–190  
Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing. KLAUS HÖRING
- Chemische Industrie, Planung in der 191–199  
Dipl.-Kfm. FRANZ J. DRENKARD
- Commitment und Willensbildung 199–209  
Prof. Dr. Dr. INGOLF BAMBERGER
- Computergestützte Planung 210–219  
Prof. Dr. PETER STAHLKNECHT
- ✓ Controlling und Planung 219–228  
Dr. RUDOLF MANN
- Corporate Modelling 228–241  
Prof. Dr. Dr. FRIEDRICH ROSENKRANZ
- Cross Impact Analyse 241–248  
Dr. KLAUS WELTERS
- Datenschutz und Datensicherung 249–254  
Dr. KARL RIHACZEK
- Decision Support Systems (DSS) 255–262  
Dipl.-Kfm. HEINZ JOSEF MUSSHOFF
- Delphi-Technik 262–269  
Dr. KLAUS WELTERS
- Diagnosetechniken und -systeme 269–281  
Dr. KURT SPILLER/Prof. Dr. ERICH STAUDT
- Dialektische Planung 281–289  
PETER ROVENTA
- Dienstleistungsbetriebe, Planung von 289–296  
Prof. Dr. ERICH POTTHOFF

- Diversifikationsplanung 296–304  
Prof. Dr. Dr. h. c. RUDOLF RODENSTOCK
- Duale Organisation 304–316  
Prof. Dr. OSKAR GRÜN
- EDV-Industrie, Planung in der 317–325  
Dipl.-Volksw. ALFRED E. ESSLINGER
- Elektrotechnische Industrie, Planung in der 325–334  
Prof. Dr. Senator E. h. GÜNTER DANERT
- Empirische Planungsstudien 335–348  
Prof. Dr. DETLEF MÜLLER-BÖLING
- Empirische Studien zur Planungseffizienz 348–360  
Prof. Dr. MARTIN K. WELGE/Dr. DIETER RÜTH
- Energieplanung 361–367  
Prof. Dr. Dr. h. c. HANS K. SCHNEIDER
- Energieversorgungsunternehmen, Planung in 368–373  
Dr. HERBERT TRÖSCHER
- Entscheidungsbaumtechniken 374–383  
Prof. Dr. HEINZ STREBEL
- Entscheidungstabellentechnik 383–389  
Prof. Dr. HORST STRUNZ
- Entscheidungstechniken 389–396  
Prof. Dr. WOLFGANG MAG
- Entscheidungstheoretische Planungshilfen 397–406  
Prof. Dr. FRANZ EISENFÜHR
- Entwicklung der betriebswirtschaftlichen Planung 406–420  
Prof. Dr. DIETGER HAHN/Dr. WALTER KLAUSMANN
- Entwicklungshilfe, Planung der 421–427  
Dipl.-Kfm. NORBERT EISENBERG
- Erfahrungskurven-Konzept 427–433  
Prof. Dr. JOSEF KLOCK
- Erfolgsplanung 433–439  
Prof. Dr. HANS-ULRICH KÜPPER
- Erfolgspotentialplanung 440–452  
Dr. UDO WINAND
- Erhebungstechniken 452–459  
Dr. BERND LANGE
- Erlösungsplanung 459–468  
Prof. Dr. PETER HAMMANN
- Europäische Gemeinschaft (EG), Planung der 469–476  
Prof. Dr. HANS GÜNTHER MEISSNER
- Expertensysteme 476–485  
Prof. Dr. PETER MERTENS
- Fabrikplanung 487–497  
Prof. Dr. WALTER EVERSHEIM/Dr. HANS-JÜRGEN EHMER/Dr. WILLI MÜLLER
- Finanzierungsplanung 497–506  
Prof. Dr. PETER SWOBODA/Dr. JOSEF HARTLIEB
- Flexible Planung 507–512  
Prof. Dr. WERNER DINKELBACH
- Formen induzierender Planung 513–519  
Prof. Dr. WILHELM BIERFELDER/Dr. HERBERT MÜLLER PHILIPPS SOHN
- Forschungsplanung 520–528  
Dr. GERHARD ESCHENRÖDER/Dipl.-Kfm. FRIEDRICH WINKELHAGE
- Freiheit und Planung 528–535  
Prof. Dr. HANS WILLGERODT
- Fristigkeit der Pläne 535–542  
Prof. Dr. WOLFGANG LÜCKE
- Führung, Führungskonzeptionen und Planung 542–554  
Prof. Dr. Dr. h. c. mult. ERWIN GROCHLA †
- FuE- und Innovationsplanung 554–566  
Prof. Dr. WERNER PFEIFFER/Prof. Dr. GERHARD METZE
- Funktionen der Planung 566–578  
Prof. Dr. EDWIN RÜHLI
- Geschäftsfeldsegmentierung 579–590  
Dr. UDO WINAND/Dipl.-Kfm. HEINZ JOSEF MUSSHOF
- Grenzen der Planung und Planungszwänge 590–598  
Prof. Dr. ROLF BRONNER
- Grenzplankosten-/Deckungsbeitragsrechnung 598–609  
Prof. Dr. WOLFGANG KILGER †
- Gründungsplanung 609–618  
Dr. KLAUS NATHUSIUS
- Handel, Planung im 619–632  
Prof. Dr. KLAUS BARTH
- Handlungstheorie und Unternehmungsplanung 632–639  
Prof. em. Dr. Dr. h. c. HELMUT KOCH
- Hierarchiedynamik 640–648  
Prof. Dr. PÉTER HORVÁTH
- Holistische Planung 649–654  
Prof. Dr. WOLF-RÜDIGER BRETZKE
- Implementierung von Planungstechniken 655–665  
Prof. Dr. THOMAS WITTE

- Implementierungstechniken 665–677  
Prof. Dr. HANS J. OPPELLAND
- Inflation und Planung 677–683  
SIEGFRIED HÖHN
- Informations- und Kommunikations-System, Planung des 684–692  
Prof. Dr. PAUL SCHMITZ
- Informationssysteme für Planung 692–708  
Dr. HANS-GÜNTER GRÜNEWALD
- Informationsverhalten von Planern und Planempfängern 708–725  
Prof. Dr. MICHAEL HOFMANN
- Infrastrukturplanung 726–735  
Prof. Dr. RAINER WILLEKE
- Ingenieurwissenschaften und Planung 735–745  
Prof. Dr. HANS BLOHM
- Inkrementale Planung 746–753  
Prof. Dr. HERMANN MEYER ZU SELHAUSEN
- Input-Output-Techniken 753–762  
Prof. Dr. OTTO ROSENBERG
- Integration strategischer und operativer Planung 763–770  
Dipl.-Ing. JÖRG HOFFMANN
- Integrierte Planung 770–788  
Prof. Dr. DIETGER HAHN
- Investitionsplanung 789–800  
Prof. Dr. JOSEF KLOOCK
- Japan, Planung in 801–808  
Prof. Dr. TASUKU NOGUCHI/RÜDIGER MISCOWSKI
- Kennzahlensysteme 809–819  
Prof. Dr. WERNER KERN
- Kepner/Tregoe-Technik 820–827  
Prof. Dr. HORST WILDEMANN
- Kleinbetrieb, Planung im 828–834  
Dr. GÜNTER KIRSCHBAUM/WILFRIED NAUJOKS
- Kommunale Planung 834–842  
Prof. Dr. EBERHARD LAUX
- Konfliktlösungsverhalten von Planern 842–856  
Prof. Dr. LUTZ VON ROSENSTIEL/Dipl.-Soziologe RUDOLF BÖGEL
- Konjunkturanalyse 856–864  
Prof. Dr. ARTUR WOLL
- Konkurrentenanalyse 864–874  
Prof. Dr. HANS H. HINTERHUBER
- Kontingenzplanung 874–881  
Prof. Dr. MANFRED JÜRGEN MATSCHKE/  
Dipl.-Kfm. DIETER TH. EICKEL
- Kontingenztheorie der Planung 881–888  
Prof. Dr. WOLFGANG H. STAEHLE
- Kontrolle und Planung 888–898  
Prof. Dr. ERICH FRESE/Dr. ROLF FRANKEN
- Konzernplanung 898–913  
Prof. Dr. KNUT BLEICHER/Prof. Dr. DIETGER HAHN
- Koordinationskonzepte 913–923  
Prof. Dr. ERICH FRESE
- Kreativität 923–929  
Prof. Dr. PETER BENDIXEN
- Kreativitätstechniken 930–943  
Dr. HELMUT SCHLICKSUPP
- Kundenproblemanalyse 943–952  
Prof. Dr. HANS-CHRISTIAN PFOHL
- Leistungs- und Erlösplanung 953–960  
Prof. Dr. WOLFGANG MÄNNEL
- Lernen und Planung 960–972  
Prof. Dr. GERHARD REBER
- Lineare Programmierung 972–983  
Prof. Dr. ARNO JAEGER
- Logistikplanung 984–992  
Prof. Dr. GÖSTA B. IHDE
- Macht und Planung 993–999  
Prof. Dr. WILFRIED KRÜGER/Dr. WOLFGANG THOST
- Manager und Planer 1000–1006  
Dr. STEFAN KLEIN
- Marketingplanung 1006–1020  
Prof. Dr. RICHARD KÖHLER/Dr. JOCHEN KRAUTTER
- Marktanalyse 1020–1030  
Prof. Dr. HERIBERT MEFFERT
- Marktattraktivität, Einflußfaktor der strategischen Planung 1031–1037  
Dr. KLAUS AGTHE/Dipl.-Kfm. VOLKER SIMON
- Markteintritts- und Marktausstiegsplanung 1038–1048  
Prof. Dr. HERMANN SABEL
- Maschinenbau, Planung im 1048–1058  
Dr. KLAUS ALTFELDER
- Maßnahmen- und Ressourcenplanung 1059–1065  
Prof. Dr. WINFRIED MATTHES
- Mathematische Programmierung 1066–1080  
Prof. Dr. ARNO JAEGER
- Mehrebenenansatz der Planung 1080–1090  
Prof. Dr. ERICH ZAHN
- Mehnjährige Finanzplanung 1090–1097  
Prof. Dr. KARL-HEINRICH HANSMEYER/  
Dr. WERNER RIEDEL

- Mensch-Maschine-Kommunikationssysteme in der Planung 1098–1119  
Prof. Dr. RALF REICHWALD
- Metaplanung 1119–1129  
Prof. Dr. KNUT BLEICHER
- Methoden- und Modellbanksysteme 1129–1135  
Dr. SIEGFRIED DICKHOVEN/Dr. JOACHIM MINNE-MANN
- Mikro-/Makro-Ökonomie und Theorie der Unternehmung 1135–1146  
Dr. ROLF WICKENKAMP/Prof. Dr. CHRISTIAN WATRIN
- Mikromodelle 1146–1151  
Dr. PETER HOSCHKA
- Mitwirkungsmuster an Planung 1151–1161  
Prof. Dr. HORST STEINMANN/Prof. Dr. Dr. GEORG SCHREYÖGG
- Modellierungsstrategien 1162–1180  
Prof. Dr. HEINER MÜLLER-MERBACH
- Motivation und Planung 1180–1190  
Prof. Dr. GERHARD REBER
- Motivations- und Anreizsysteme für Planung 1190–1198  
Prof. Dr. H. PETER HOLZER
- Multikriterien-Planung 1199–1205  
Prof. Dr. ARNO JAEGER
- Multinationale Unternehmungen, Planung in 1206–1220  
Prof. Dr. MARTIN K. WELGE
- Mustererkennungstechniken 1220–1230  
Prof. Dr. DIETER VIEFHUES
- Netztechniken 1231–1251  
Prof. Dr. JOCHEN SCHWARZE
- Nichterwerbswirtschaftliche Betriebe, Planung in 1251–1259  
Prof. Dr. FRANZ XAVER BEA/Dr. ALFRED KÖTZLE
- Nutzwertanalyse 1259–1266  
Dipl.-Math. GÜNTHER LEIST
- Öffentliche Betriebe, Planung der 1267–1277  
Prof. Dr. THEO THIEMEYER
- Öffentliche Planung in Bund und Ländern 1277–1283  
Prof. Dr. FRIDO WAGENER †
- Ökonometrische Modelle 1284–1290  
Prof. Dr. BERND SCHIPS
- Operations Research und Planung 1290–1299  
Prof. Dr. HEINER MÜLLER-MERBACH
- Organisation des Planungsprozesses 1299–1309  
Prof. Dr. MANFRED PERLITZ
- Organisationsformen von Planungssystemen 1310–1320  
Prof. Dr. DETLEF MÜLLER-BÖLING
- Organisationsplanung 1321–1329  
Prof. Dr. Dr. h.c. mult. ERWIN GROCHLA †
- Out/in- vs. In/out-Planung 1330–1336  
Prof. Dr. MICHAEL GAITANIDES
- Partial- vs. Totalplanung 1337–1341  
Prof. Dr. WOLFGANG SCHÜLER
- Periodenbezogene Kosten- und Erlösrechnung 1341–1349  
Prof. Dr. GERT LÄSSMANN/Dr. ALFONS VOGT
- Personalplanung 1350–1362  
Prof. Dr. EDUARD GAUGLER
- PIMS (Profit Impact of Market Strategies) 1363–1370  
Dr. FRANZ-FRIEDRICH NEUBAUER
- Pläne, Gestaltungsvarianten der 1370–1380  
Prof. Dr. WERNER DELFMANN
- Plandurchsetzung 1381–1397  
Dr. MICHAEL WOLLNIK
- Planerausbildung 1397–1406  
Dr. ROLF FRANKEN
- Planrahmen 1406–1414  
Prof. Dr. KNUT BLEICHER
- Planung, heuristische 1414–1419  
Prof. Dr. DIETRICH ADAM
- Planung im Managementzyklus 1419–1426  
Prof. Dr. HANS H. HINTERHUBER
- Planung und Plan 1426–1438  
Prof. Dr. NORBERT SZYPERSKI/Dipl.-Kfm. HEINZ JOSEF MUSSHOFF
- Planungsdatenbanken 1438–1445  
Prof. Dr. HARTMUT WEDEKIND
- Planungshandbuch und Checklisten für Planung 1445–1451  
Honorarkonsul FRIEDRICH A. MEYER
- Planungslogik 1452–1457  
Prof. Dr. HARTMUT WEDEKIND
- Planungsmanagement 1457–1463  
Prof. Dr. Dr. h.c. WILHELM HILL
- Planungsorgane 1464–1468  
Dr. HEINZ-THEO FÜRTJES
- Planungsproblem 1469–1477  
Dr. MARGOT EUL-BISCHOFF
- Planungsrationalität 1477–1487  
Prof. Dr. RALF-BODO SCHMIDT/Dr. RAIMUND SCHIRMEISTER



- Planungsrechnung 1487–1496  
Prof. Dr. DIRK STANDOP
- Planungssprachen 1497–1503  
Dr. THILO TILEMANN
- Planungssystem 1503–1515  
Prof. Dr. BRUNO BIRCHER
- Planungssystemkonzeptionen 1515–1528  
Prof. Dr. ARMIN TÖPFER
- Planungstechniken, Einsatzbedingungen von  
1528–1541  
Prof. Dr. RICHARD KÖHLER
- Planungsträger 1542–1548  
Prof. Dr. ARMIN TÖPFER
- Portfolio-Analysetechniken 1548–1559  
Prof. Dr. HEYMO BÖHLER
- Portfolio-Management 1559–1568  
Prof. Dr. ALOYS GÄLWEILER †
- PPBS (Planning-Programming-Budgeting System)  
1568–1578  
Prof. Dr. BERT RÜRUP
- Problemstrukturierungstechniken 1578–1591  
Prof. Dr. HANS-CHRISTIAN PFOHL
- Produkt-Lebenszyklus- und Substitutionsanalyse  
1591–1602  
Prof. Dr. WERNER HANS ENGELHARDT
- Produktionsdurchführung, Planung der 1602–1610  
Prof. em. Dr. Dr. THEODOR ELLINGER
- Produktionsprogrammplanung 1610–1618  
Prof. Dr. Dr. h. c. WALDEMAR WITTMANN
- Produktplanung 1619–1628  
Prof. Dr. WERNER HANS ENGELHARDT
- Prognose und Planung 1628–1637  
Prof. Dr. MICHAEL REISS
- Prognoseprobleme 1637–1645  
Dipl.-Kfm. EKKEHARD FULDA/Dr. MANFRED  
HÄRTER/Prof. Dr. Dr. h. c. HANS LENK
- Prognosetechniken und -systeme 1645–1658  
Dr. WILHELM B. EMDE
- Programmentwicklung in der staatlichen Verwal-  
tung 1658–1664  
Prof. Dr. Dr. h. c. mult. RENATE MAYNTZ
- Projektplanung 1665–1678  
Prof. Dr. DIETRICH SEIBT
- Quantifizierung und Bewertung 1679–1688  
Prof. Dr. DIETER PRESSMAR
- Rat für Gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW), Pla-  
nung des 1689–1697  
Prof. Dr. RALPH GEROLD ANDEREGG
- Rationalisierungsplanung 1697–1707  
Prof. Dr. HORST GLASER
- Rechenzentrenplanung 1707–1713  
Dr. REINHOLD HESSLING/Dipl.-Kfm. WILFRIED  
KLOSTER/Dr. GÜNTER OBELODE
- Rechnungswesen und Planung 1713–1730  
Prof. Dr. KLAUS MACHARZINA
- Revision und Planung 1731–1743  
Prof. Dr. ADOLF GERHARD COENENBERG/  
Dr. KLAUS HILLE
- Risikoanalyse 1743–1749  
Dr. BRIGITTE WERNERS/Prof. Dr. Dr. h. c. HANS-  
JÜRGEN ZIMMERMANN
- Risk Management und Planung 1749–1758  
Prof. Dr. DIETER FARNY
- Robuste Planung 1758–1764  
Prof. Dr. FRIEDRICH HANSSMANN
- Sanierungs- und Liquidationsplanung 1765–1774  
Prof. Dr. GÜNTER SIEBEN/Dr. WOLFGANG RUSS
- Sensitivitätsanalysen 1774–1781  
Prof. Dr. RAINER THOME
- Simulationstechniken 1782–1795  
Prof. Dr. JÖRG BAETGE/Dr. THOMAS FISCHER
- Softwareplanung 1796–1801  
Prof. Dr. HANS PÄRLI
- Soziales Netz, Planung des 1801–1809  
Prof. Dr. HANS-JÜRGEN KRUPP/Dr. VOLKER  
MEINHARDT
- Spieltheorie 1809–1816  
Prof. Dr. GÜNTER FANDEL
- Stadt-, Siedlungs-, Regionalplanung 1816–1826  
Prof. Dr. GÖTZ VOPPEL
- Stärken-/Schwächenanalyse 1826–1831  
Dr. GÜNTER MANS
- Stahlindustrie, Planung in der 1831–1838  
Dr. ALFONS GÖDDE
- Standortplanung 1839–1849  
Dr. KARL-HEINZ KAISER
- Statistische Auswertungstechniken 1849–1865  
Prof. Dr. HERBERT ÜEBELE
- Steuerplanung 1866–1876  
Prof. Dr. GERD ROSE
- Strategic Issue Analysis 1876–1885  
Prof. Dr. HARTMUT KREIKEBAUM
- Strategie und Struktur 1885–1893  
Dr. GUIDO SANDLER

- X Strategische Einflußfaktoren 1893–1903  
 Dr. KLAUS-H. DUNST
- Strategische Planung 1903–1916  
 Prof. Dr. ERICH ZAHN
- Strategische Verhaltensweisen 1916–1923  
 Prof. Dr. CUNO PÜMPIN
- X Strategisches Management 1924–1935  
 Prof. Dr. WERNER KIRSCH/Dr. h.c. WALTER TRUX
- Synergiepotentiale 1935–1943  
 Prof. Dr. ALOYS GÄLWEILER †
- Systemanalyse 1943–1952  
 Prof. Dr. JÖRG BAETGE/Dr. THOMAS FISCHER
- Systemgrenzen und Planung 1953–1970  
 Dr. KLAUS SIKORA
- Systemtheorie der Planung 1971–1980  
 Dr. WERNER ULRICH
- Szenario-Planung 1980–1996  
 UTE VON REIBNITZ
- Technologieplanung 1997–2002  
 Dr. JOSEF REMBSE
- X Technologische Analyse 2002–2015  
 Prof. Dr. WERNER PFEIFFER/Prof. Dr. GERHARD METZE
- Technologische Vorhersagen 2015–2026  
 Dr. HANS-HORST SCHRÖDER
- Terminplanung 2027–2032  
 Prof. Dr. WINFRIED MATTHES
- Umfeldanalyse 2033–2044  
 Dipl.-Ing. GERHARD KIENBAUM
- Umweltschutz, Planung des 2044–2052  
 Prof. Dr. HANS-JOSEF BRINK
- Unscharfe Planungsentscheidungen 2053–2060  
 Prof. Dr. Dr. h.c. HANS-JÜRGEN ZIMMERMANN/  
 Dr. BRIGITTE WERNERS
- Unsicherheit, Techniken zur Handhabung von  
 2060–2073  
 Prof. em. Dr. Dr. h.c. HELMUT KOCH
- X Unternehmungsanalyse 2074–2088  
 Prof. Dr. DIETGER HAHN
- Unternehmungsphilosophie und Planungsbewußt-  
 sein 2089–2100  
 Prof. Dr. Dr. ARNOLD PICOT
- Unternehmungsplanung und Gesellschaftsplanung  
 2100–2116  
 Prof. Dr. HERMANN J. WEIHE
- Unternehmungspolitik und -planung 2116–2127  
 Prof. Dr. GÜNTER DLUGOS
- Unternehmungsverfassung und Mitbestimmung in  
 der Planung 2127–2144  
 Prof. Dr. KLAUS CHMIELEWICZ
- Verbandbetriebsplanung 2145–2152  
 Dr. HELMUT LEHMANN
- Verhaltenswissenschaften und Planung  
 2152–2161  
 Prof. Dr. Dr. EDUARD GABELE
- Verkehrsunternehmungen, Planung in 2161–2168  
 Prof. Dr. KARL OETTL
- Verrechnungspreise 2168–2177  
 Prof. Dr. HANS JÜRGEN DRUMM
- Versicherungsunternehmungen, Planung in  
 2177–2185  
 Prof. Dr. ELMAR HELTEN
- Verteidigungsplanung 2185–2195  
 Prof. Dr. OSWALD HAHN
- Volkswirtschaftsplanung (VWP) 2195–2206  
 Prof. Dr. ROLF RETTIG/Dr. WERNER HOYER
- Werbe- und Medienplanung 2207–2213  
 Prof. Dr. HERIBERT MEFFERT
- Wertanalyse 2213–2220  
 Prof. SIEGFRIED HÄNDEL
- Werte- und Normenbasis der Planung 2221–2227  
 Prof. Dr. EKKEHARD KAPPLER
- Wettbewerbsstärke, Einflußfaktor der strategischen  
 Planung 2228–2234  
 Dr. KLAUS AGTHE/Dipl.-Kfm. VOLKER SIMON
- Wirkungsforschung (Technology Assessment)  
 2235–2242  
 Dr. URSULA M. RICHTER
- Zeitbezug von Planung 2243–2249  
 Prof. Dr. ECKART ZWICKER
- Zeitliche Analyse und Planung 2249–2257  
 Prof. Dr. GÜNTHER E. BRAUN
- X Zeitliche Koordination, Konzepte zur 2258–2270  
 Prof. Dr. MICHAEL GAITANIDES
- Zeitliche Strukturierung des Planungsproblems  
 2270–2277  
 Dr. HEINZ TEICHMANN
- Zero-Base-Budgeting 2277–2296  
 Dr. ARNULF MEYER-PIENING
- Ziel-Mittel-Schema und Planung 2296–2301  
 Dr. KARL FASSNACHT
- Zielplanung 2302–2316  
 Prof. Dr. WINFRIED HAMEL

## AUTORENVERZEICHNIS

*Die Ziffern im Anschluß an die einzelnen Beiträge bezeichnen die Spaltenzahlen*

- ADAM, DIETRICH Prof. Dr.  
Westfälische-Wilhelms-Universität Münster  
Planung, heuristische 1414–1419
- ACTHE, KLAUS Dr.  
ASEA Brown Boveri, Purchase, NY, USA  
Marktattraktivität, Einflußfaktor der strategischen Planung 1031–1037  
mit SIMON, VOLKER Dipl.-Kfm.  
Wettbewerbsstärke, Einflußfaktor der strategischen Planung 2230–2236  
mit SIMON, VOLKER Dipl.-Kfm.
- ALTFELDER, KLAUS Dr.  
Maschinenbau, Planung im 1048–1058
- ANDEREGG, RALPH GEROLD Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Rat für Gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW),  
Planung des 1689–1697
- BAETGE, JÖRG Prof. Dr.  
Westfälische-Wilhelms-Universität Münster  
Simulationstechniken 1782–1795  
mit FISCHER, THOMAS Dr.  
Systemanalyse 1943–1952  
mit FISCHER, THOMAS Dr.
- BAMBERGER, INGOLF Prof. Dr. Dr.  
Universität Rennes, Frankreich  
Commitment und Willensbildung 199–209
- BARTH, KLAUS Prof. Dr.  
Philipps-Universität Marburg  
Handel, Planung im 619–632
- BEA, FRANZ XAVER Prof. Dr.  
Universität Hohenheim  
Nichterwerbswirtschaftliche Betriebe, Planung  
in 1251–1259  
mit KÖTZLE, ALFRED Dr.
- BEHRENDT, WILLY Diplom-Wirtschaftler  
Universität zu Köln  
Betriebsplanung in planwirtschaftlichen Systemen 134–143  
mit GUTMANN, GERNOT Prof. Dr.
- BENDIXEN, PETER Prof. Dr.  
Universität Hamburg  
Kreativität 923–929
- BIERFELDER, WILHELM Prof. Dr.  
Universität Stuttgart  
Formen induzierender Planung 513–519  
mit MÜLLER PHILIPPS SOHN, HERBERT Dr.
- BIRCHER, BRUNO Prof. Dr.  
Prognos AG, Basel  
Planungssystem 1503–1515
- BLEICHER, KNUT Prof. Dr.  
Hochschule St. Gallen  
Konzernplanung 898–913  
mit HAHN, DIETGER Prof. Dr.  
Metaplanung 1119–1129  
Planrahmen 1406–1414
- BLOECH, JÜRGEN Prof. Dr.  
Georg-August-Universität Göttingen  
Beschaffungsplanung 121–127
- BLOHM, HANS Prof. Dr.  
Technische Universität Berlin  
Ingenieurwissenschaften und Planung 735–745
- BÖGEL, RUDOLF, Dipl.-Soziologe  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Konfliktlösungsverhalten von Planern 842–856  
mit ROSENSTIEL, LUTZ VON Prof. Dr.
- BÖHLER, HEYMO Prof. Dr.  
Universität Bayreuth  
Portfolio-Analysetechniken 1548–1559
- BRAUN, GÜNTHER E. Prof. Dr.  
Universität der Bundeswehr München  
Zeitliche Analyse und Planung 2249–2257
- BRETZKE, WOLF-RÜDIGER Prof. Dr.  
Haniel Spedition GmbH, Duisburg  
Holistische Planung 649–654
- BRINK, HANS-JOSEF Prof. Dr.  
Albert-Ludwigs-Universität Freiburg  
Umweltschutz, Planung des 2044–2052
- BRONNER, ROLF Prof. Dr.  
Universität Paderborn  
Grenzen der Planung und Planungs-  
zwänge 590–598
- BÜSCHGEN, HANS E. Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Banken, Planung in 69–80

- BUSSE VON COLBE, WALTHER Prof. Dr. Dr. h.c.  
Ruhr-Universität Bochum  
Budgetierung und Planung 176–182
- CHMIELEWICZ, KLAUS Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Unternehmensverfassung und Mitbestimmung  
in der Planung 2127–2144
- COENENBERG, ADOLF GERHARD Prof. Dr. StB  
Universität Augsburg  
Revision und Planung 1731–1743  
mit HILLE, KLAUS Dr.
- DANERT, GÜNTER Prof. Dr. Senator E. h., Heidelberg  
Elektrotechnische Industrie, Planung in  
der 325–334
- DELFMANN, WERNER Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Pläne, Gestaltungsvarianten der 1370–1380
- DICKHOVEN, SIEGFRIED Dr.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, St. Augustin  
Methoden- und Modellbank-  
systeme 1129–1135  
mit MINNEMANN, JOACHIM Dr.
- DINKELBACH, WERNER Prof. Dr.  
Universität des Saarlandes, Saarbrücken  
Flexible Planung 507–512
- DLUGOS, GÜNTER Prof. Dr.  
Freie Universität Berlin  
Unternehmenspolitik und -pla-  
nung 2116–2127
- DOMSCH, MICHEL Prof. Dr.  
Universität der Bundeswehr Hamburg  
Bewertungstechniken 143–155  
mit REINECKE, PETER Dr.
- DRENKARD, FRANZ J. Dipl.-Kfm.  
Hoechst AG, Frankfurt a. M.  
Chemische Industrie, Planung in der 191–199
- DRUMM, HANS JÜRGEN Prof. Dr.  
Universität Regensburg  
Verrechnungspreise 2168–2177
- DUNST, KLAUS-H. Dr.  
Siemens Corporate Research and Support, Inc.;  
Iselin, N. J., USA  
Strategische Einflußfaktoren 1893–1903
- EHMER, HANS-JÜRGEN Dr.  
Volkswagen de Mexico S.A.  
Fabrikplanung 487–497  
mit EVERSHEIM, WALTER Prof. Dr. und MÜLLER,  
WILLI Dr.
- EICKEL, DIETER TH. Dipl.-Kfm.  
Kontingenzplanung 874–881  
mit MATSCHKE, MANFRED JÜRGEN Prof. Dr.
- EISENBERG, NORBERT Dipl.-Kfm. Dipl.-Volksw.  
TVM Techno Venture Management, München  
Entwicklungshilfe, Planung der 421–427
- EISENFÜHR, FRANZ Prof. Dr.  
Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule  
Aachen  
Entscheidungstheoretische Planungs-  
hilfen 397–406
- ELLINGER, THEODOR Prof. em. Dr. Dr.  
Universität zu Köln  
Produktionsdurchführung, Planung  
der 1602–1610
- EMDE, WILHELM, B. Dr.  
Deutsche Krankenversicherung AG, Köln  
Prognosetechniken und -systeme 1645–1658
- ENGELHARDT, WERNER HANS Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Produktplanung 1619–1628  
Produkt-Lebenszyklus- und Substitutions-  
analyse 1591–1602
- ESCHENRÖDER, GERHARD Dr.  
Verpackungs-Industrie Kuttenholz GmbH, Kutten-  
holz  
Forschungsplanung 520–528  
mit WINKELHAGE, FRIEDRICH Dipl.-Kfm.
- ESSLINGER, ALFRED E. Dipl.-Volksw.  
IBM Deutschland GmbH, Stuttgart  
EDV-Industrie, Planung in der 317–325
- EUL-BISCHOFF, MARGOT Dr.  
Universität zu Köln  
Planungsproblem 1469–1477
- EVERSHEIM, WALTER Prof. Dr.  
Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule  
Aachen  
Fabrikplanung 487–497  
mit EHMER, HANS-JÜRGEN Dr. und MÜLLER,  
WILLI Dr.
- FANDEL, GÜNTER Prof. Dr.  
Fernuniversität Hagen  
Spieltheorie 1809–1816
- FARNY, DIETER Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Risk Management und Planung 1749–1758
- FASSNACHT, KARL Dr.  
Obenhaus-Faßnacht Steuerberatung, Köln  
Ziel-Mittel-Schema und Planung 2296–2301
- FERSCHL, FRANZ Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Bedienungstheorie 87–95

- FISCHER, THOMAS Dr.  
 Institut für Textil- und Verfahrenstechnik, Denker-  
 dorf  
 Simulationstechniken 1782–1795  
 mit BAETGE, JÖRG Prof. Dr.  
 Systemanalyse 1943–1952  
 mit BAETGE, JÖRG Prof. Dr.
- FRANKEN, ROLF Dr.  
 Deutsche Lufthansa AG, Frankfurt  
 Kontrolle und Planung 888–898  
 mit FRESE, ERICH Prof. Dr.  
 Planerausbildung 1397–1406
- FRESE, ERICH Prof. Dr.  
 Universität zu Köln  
 Kontrolle und Planung 888–898  
 mit FRANKEN, ROLF Dr.  
 Koordinationskonzepte 913–923
- FUCHS, JOSEF, Heidelberg  
 AGPLAN 14–18  
 mit MÜNKNER, WOLFGANG Dipl.-Volksw.
- FULDA, EKKEHARD Dipl. rer. pol.  
 Universität Karlsruhe (TH)  
 Prognoseprobleme 1637–1645  
 mit HÄRTER, MANFRED Dr. und  
 LENK, HANS Prof. Dr. Dr. h. c.
- FÜRTJES, HEINZ-THEO Dr.  
 Provinzial Versicherungsanstalt der Rheinprovinz,  
 Düsseldorf  
 Planungsorgane 1464–1468
- GABELE, EDUARD Prof. Dr. Dr.  
 Universität Bamberg  
 Verhaltenswissenschaften und Pla-  
 nung 2152–2161
- GAITANIDES, MICHAEL Prof. Dr.  
 Universität der Bundeswehr Hamburg  
 Out/in- vs. In/out-Planung 1330–1336  
 Zeitliche Koordination, Konzepte  
 zur 2258–2270
- GÄLWEILER, ALOYS † Prof. Dr., Grünstadt  
 Portfolio-Management 1559–1568  
 Synergiepotentiale 1935–1943
- GAUGLER, EDUARD Prof. Dr.  
 Universität Mannheim  
 Personalplanung 1350–1362
- GESCHKA, HORST Dr.  
 Unternehmensberatung Dr. H. GESCHKA, Darmstadt  
 Alternativengenerierungstechniken 27–33
- GLASER, HORST Prof. Dr.  
 Universität Bayreuth  
 Rationalisierungsplanung 1697–1707
- GÖDDE, ALFONS Dr.  
 Krupp Stahl AG, Bochum  
 Stahlindustrie, Planung in der 1831–1838
- GROCHLA, ERWIN † Prof. Dr. Dr. h. c. mult.  
 Universität zu Köln  
 Führung, Führungskonzeptionen und Pla-  
 nung 542–554  
 Organisationsplanung 1321–1329
- GROSCHKE, CLEMENS Dr.  
 Matrix GmbH, Düsseldorf  
 Beratung und Unternehmensplanung 95–104
- GRÜN, OSKAR Prof. Dr.  
 Wirtschaftsuniversität Wien  
 Duale Organisation 304–316
- GRÜNEWALD, HANS-GÜNTER Dr.  
 Henkel KGaA, Düsseldorf  
 Informationssysteme für Planung 692–708
- GUTMANN, GERNOT Prof. Dr.  
 Universität zu Köln  
 Betriebsplanung in planwirtschaftlichen Systeme-  
 men 134–143  
 mit BEHRENDT, WILLY Dipl.-Wirtschaftler
- HAHN, DIETGER Prof. Dr.  
 Justus-Liebig-Universität Gießen  
 Entwicklung der betriebswirtschaftlichen Pla-  
 nung 406–420  
 mit KLAUSMANN, WALTER Dr.  
 Integrierte Planung 770–788  
 Konzernplanung 898–913  
 mit BLEICHER, KNUT Prof. Dr.  
 Unternehmungsanalyse 2074–2088
- HAHN, OSWALD Prof. Dr.  
 Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
 Verteidigungsplanung 2185–2195
- HAMEL, WINFRIED Prof. Dr.  
 Universität zu Köln  
 Zielplanung 2302–2316
- HAMMANN, PETER Prof. Dr.  
 Ruhr-Universität Bochum  
 Absatzplanung 1–8  
 Erlösplanung 459–468
- HÄNDEL, SIEGFRIED Prof. Dr.  
 Fachhochschule für Wirtschaft (FHW), Pforzheim  
 Wertanalyse 2213–2220
- HANSMEYER, KARL-HEINRICH Prof. Dr.  
 Universität zu Köln  
 Mehrjährige Finanzplanung 1090–1097  
 mit RIEDEL, WERNER Dr.
- HANSSMANN, FRIEDRICH Prof. Dr.  
 Ludwig-Maximilians-Universität München  
 Robuste Planung 1758–1764
- HÄRTER, MANFRED Dr.  
 Universität Stuttgart  
 Prognoseprobleme 1637–1645  
 mit FULDA, EKKEHARD Dipl. rer. pol. und  
 LENK, HANS Prof. Dr. Dr. h. c.

- HARTLIEB, JOSEF Dr.  
Hallein Papier AG, Hallein (Österreich)  
Finanzierungsplanung 497–506  
mit SWOBODA, PETER Prof. Dr.
- HELTEN, ELMAR Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Versicherungsunternehmungen, Planung  
in 2177–2185
- HESSLING, REINHOLD Dr.  
Hoesch AG, Dortmund  
Rechenzentrenplanung 1707–1713  
mit KLOSTER, WILFRIED Dipl.-Kfm. und OBELODE,  
GÜNTER Dr.
- HILL, WILHELM Prof. Dr. Dr. h.c.  
Universität Basel  
Planungsmanagement 1457–1463
- HILLE, KLAUS Dr.  
Wirtschaftsprüfer u. Steuerberater  
Revision und Planung 1731–1743  
mit COENENBERG, ADOLF GERHARD Prof. Dr. StB
- HINTERHUBER, HANS H. Prof. Dr.  
Universität Innsbruck  
Konkurrentenanalyse 864–874  
Planung im Managementzyklus 1419–1426
- HOFFMANN, JÖRG Dipl.-Ing., Eutin  
Integration strategischer und operativer  
Planung 763–770
- HOFMANN, MICHAEL Prof. Dr.  
Wirtschaftsuniversität Wien  
Informationsverhalten von Planern und  
Planempfängern 708–725
- HÖHN, SIEGFRIED  
Volkswagen AG, Wolfsburg  
Inflation und Planung 677–683
- HOLZER, H. PETER Prof. Dr.  
University of Illinois at Urbana-Champaign  
Motivations- und Anreizsysteme für Pla-  
nung 1190–1198
- HÖRING, KLAUS Dipl.-Ing. Dipl.-Wirtsch.-Ing.  
BIFOA, Betriebswirtschaftliches Institut für Organi-  
sation und Automation, Köln  
Bürosystemplanung 182–190
- HORVÁTH, PÉTER Prof. Dr.  
Universität Stuttgart  
Hierarchiedynamik 640–648
- HOSCHKA, PETER Dr.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, St. Augustin  
Mikromodelle 1146–1151
- HOYER, WERNER Dr.  
Mitglied des Deutschen Bundestages  
Volkswirtschaftsplanung (VWP) 2197–2208  
mit RETTIG, ROLF Prof. Dr.
- IHDE, GÖSTA B. Prof. Dr.  
Universität Mannheim  
Logistikplanung 984–992
- JAEGER, ARNO Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Lineare Programmierung 972–983  
Mathematische Programmierung 1066–1080  
Multikriterien-Planung 1199–1205
- KAISER, KARL-HEINZ Dr.  
INFOPLAN GmbH, Rösrath-Hoffnungsthal  
Standortplanung 1839–1849
- KAPPLER, EKKEHARD Prof. Dr.  
Universität Witten/Herdecke  
Werte- und Normenbasis der Planung  
2221–2227
- KATHEREY, HARTMUT Dipl.-Ing.  
Heinle, Wischer und Partner Planungsgesellschaft  
mbH, Stuttgart  
Bauplanung 81–86
- KERN, WERNER Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Kennzahlensysteme 809–819
- KIENBAUM, GERHARD Dipl.-Ing.  
Kienbaum und Partner Unternehmensberater,  
Gummersbach  
Umfeldanalyse 2033–2044
- KILGER, WOLFGANG † Prof. Dr.  
Universität des Saarlandes, Saarbrücken  
Grenzplankosten-/Deckungsbeitragsrech-  
nung 598–609
- KIRSCH, WERNER Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Strategisches Management 1924–1935  
mit TRUX, WALTER Dr. h.c.
- KIRSCHBAUM, GÜNTER Dr.  
Inplan-GmbH, Düren  
Kleinbetrieb, Planung im 828–834  
mit NAUJOKS, WILFRIED Dr.
- KLAUSMANN, WALTER Dr. rer. pol.  
Thyssen Bausysteme GmbH, Dinslaken  
Entwicklung der betriebswirtschaftlichen  
Planung 406–420  
mit HAHN, DIETGER Prof. Dr.
- KLEIN, STEFAN Dr.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, Köln  
Manager und Planer 1000–1006
- KLOOCK, JOSEF Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Erfahrungskurven-Konzept 427–433  
Investitionsplanung 789–800

- KLOSTER, WILFRIED Dipl.-Kfm.  
Hoesch AG, Dortmund  
Rechenzentrenplanung 1707–1713  
mit HESSLING, REINHOLD Dr. und OBELODE,  
GÜNTER Dr.
- KOCH, HELMUT Prof. em. Dr. Dr. h.c.  
Westfälische-Wilhelms-Universität Münster  
Handlungstheorie und Unternehmungspla-  
nung 632–639  
Unsicherheit, Techniken zur Handhabung  
von 2060–2073
- KÖHLER, AXEL Dr.  
Institut der Deutschen Wirtschaft, Köln  
Arabische Staaten, Planung in 52–57
- KÖHLER, RICHARD Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Marketingplanung 1006–1020  
mit KRAUTTER, JOCHEN Dr.  
Planungstechniken, Einsatzbedingungen  
von 1528–1541
- KÖTZLE, ALFRED Dr.  
Universität Tübingen  
Nichterwerbswirtschaftliche Betriebe, Planung  
in 1251–1259  
mit BEA, FRANZ XAVER Prof. Dr.
- KRALLMANN, HERMANN Prof. Dr.  
Technische Universität Berlin  
Aggregation und Desaggregation 8–14
- KRAUTTER, JOCHEN Dr.  
Henkel KGaA, Düsseldorf  
Marketingplanung 1006–1020  
mit KÖHLER, RICHARD Prof. Dr.
- KREIKEBAUM, HARTMUT Prof. Dr.  
Johann Wolfgang Goethe-Universität,  
Frankfurt a.M.  
Strategic Issue Analysis 1876–1885
- KRÜGER, WILFRIED Prof. Dr.  
Justus Liebig-Universität Gießen  
Macht und Planung 993–999  
mit THOST, WOLFGANG Dr.
- KRUPP, HANS-JÜRGEN Prof. Dr.  
Senator für Finanzen der Freien und Hansestadt  
Hamburg  
Soziales Netz, Planung des 1801–1809  
mit MEINHARDT, VOLKER Dr.
- KÜPPER, HANS-ULRICH Prof. Dr.  
Johann Wolfgang Goethe-Universität,  
Frankfurt a.M.  
Erfolgsplanung 433–439
- LANGE, BERND Dr.  
Hoesch AG, Dortmund  
Erhebungstechniken 452–459
- LAUX, EBERHARD Prof. Dr. Landrat a.D.  
WIBERA Wirtschaftsberatung AG, Düsseldorf  
Kommunale Planung 834–842
- LASSMANN, GERT Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Periodenbezogene Kosten- und Erlösrech-  
nung 1341–1349  
mit VOGT, ALFONS Dr.
- LEHMANN, HELMUT Dr.  
Universität zu Köln  
Verbandbetriebsplanung 2145–2152
- LEIST, GÜNTHER Dipl.-Math., Offenbach a.M.  
Nutzwertanalyse 1259–1266
- LENK, HANS Prof. Dr. Dr. h.c.  
Universität Karlsruhe und Faculté Européen  
des Sciences du Foncier, Straßburg  
Prognoseprobleme 1637–1645  
mit FULDA, EKKEHARD Dipl.-Kfm. und HÄRTER,  
MANFRED Dr.
- LÜCKE, WOLFGANG Prof. Dr. StB  
Technische Universität Clausthal  
Fristigkeit der Pläne 535–542
- MACHARZINA, KLAUS Prof. Dr.  
Universität Hohenheim  
Rechnungswesen und Planung 1713–1730
- MAG, WOLFGANG Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Entscheidungsstechniken 389–396
- MANN, RUDOLF Dr.  
Praxis für Unternehmenserfolg, Gesellschaft für  
ganzheitliche Unternehmensführung mbH,  
Mannheim  
Controlling und Planung 219–228
- MÄNNEL, WOLFGANG Prof. Dr.  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
Anlagenplanung 41–51  
Leistungs- und Erlösplanung 953–960
- MANS, GÜNTER Dr.  
Ruhrgas AG, Essen  
Stärken-/Schwächenanalyse 1826–1831
- MATSCHKE, MANFRED JÜRGEN Prof. Dr.  
Technische Universität Clausthal  
Kontingenzplanung 874–881  
mit EICKEL, DIETER TH. Dipl.-Kfm.
- MATTHES, WINFRIED Prof. Dr.  
Bergische Universität-Gesamthochschule Wuppertal  
Maßnahmen- und Ressourcenplanung 1059–1065  
Terminplanung 2027–2032
- MAYNTZ, RENATE Dr. Dr. h.c. mult.  
Max-Planck-Institut für Gesellschaftsforschung, Köln  
Programmentwicklung in der staatlichen Verwal-  
tung 1658–1664

- MEFFERT, HERIBERT Prof. Dr.  
Westfälische Wilhelms-Universität Münster  
Marktanalyse 1020–1030  
Werbe- und Medienplanung 2207–2213
- MEINHARDT, VOLKER Dr.  
Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung (DIW),  
Berlin  
Soziales Netz, Planung des 1801–1809  
mit KRUPP, HANS-JÜRGEN Prof. Dr.
- MEISSNER, DIRK Prof. Dr.  
Fachhochschule Augsburg  
Beratungsunternehmen, Planung in 105–115  
mit THÜRBACH, RALF-PETER Dr.
- MEISSNER, HANS GÜNTHER Prof. Dr.  
Universität Dortmund  
Europäische Gemeinschaft (EG), Planung  
der 469–476
- MERTENS, PETER Prof. Dr.  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
Expertensysteme 476–485
- METZE, GERHARD Prof. Dr.  
Fachhochschule München  
FuE- und Innovationsplanung 554–566  
mit PFEIFFER, WERNER Prof. Dr.  
Technologische Analyse 2002–2015  
mit PFEIFFER, WERNER Prof. Dr.
- MEYER ZU SELHAUSEN, HERMANN Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Inkrementale Planung 746–753
- MEYER, FRIEDRICH A. Honorarkonsul  
ADV ORGA, Wilhelmshaven  
Planungshandbuch und Checklisten für  
Planung 1445–1451
- MEYER-PIENING, ARNULF Dr.  
A.T.Kearney GmbH, Stuttgart  
Zero-Base-Budgeting 2277–2296
- MINNEMANN, JOACHIM Dr.  
WestLB, Düsseldorf  
Methoden- und Modellbank-  
systeme 1129–1135  
mit DICKHOVEN, SIEGFRIED Dr.
- MISCHOWSKI, RÜDIGER,  
Keio Universität Tokyo, Japan  
Japan, Planung in 801–808  
mit NOGUCHI, TASUKU Prof. Dr.
- MÜLLER PHILIPPS SOHN, HERBERT Dr.  
Universität Stuttgart  
Formen induzierender Planung 513–519  
mit BIERFELDER, WILHELM Prof. Dr.
- MÜLLER, WILLI Dr.  
Philips GmbH, Bildröhrenfabrik Aachen  
Fabrikplanung 487–497  
mit EHMER, HANS-JÜRGEN Dr. und EVERSHEIM,  
WALTER Prof. Dr.
- MÜLLER-BÖLING, DETLEF Prof. Dr.  
Universität Dortmund  
Empirische Planungsstudien 335–348  
Organisationsformen von Planungssystemen  
1310–1320
- MÜLLER-MERBACH, HEINER Prof. Dr.  
Universität Kaiserslautern  
Modellierungsstrategien 1162–1180  
Operations Research und Planung 1290–1299
- MÜNKNER, WOLFGANG Dipl.-Volksw., Wiesbaden  
AGPLAN 14–18  
mit FUCHS, JOSEF
- MUSSHOFF, HEINZ JOSEF Dipl.-Kfm.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, Köln  
Decision Support Systems (DSS) 255–262  
Geschäftsfeldsegmentierung 579–590  
mit WINAND, UDO Dr.  
Planung und Plan 1426–1438  
mit SZYPERSKI, NORBERT Prof. Dr.
- NATHUSIUS, KLAUS Dr.  
GENES GmbH Venture Services, Frechen  
Gründungsplanung 609–618
- NAUJOKS, WILFRIED, Dr.  
ATON Gesellschaft für angewandte Informations-  
technik und Informationsverarbeitung mbH,  
Niederkassel; ATON Kommunal-Verlag, Nieder-  
kassel  
Kleinbetrieb, Planung im 828–834  
mit KIRSCHBAUM, GÜNTER Dr.
- NEUBAUER, FRANZ-FRIEDRICH Dr.  
International Management Institute, Genf und  
Pennsylvania State University, Middletown, PA  
PIMS (Profit Impact of Market Strategies).  
1363–1370
- NOGUCHI, TASUKU Prof. Dr.  
Keio Universität Tokyo, Japan  
Japan, Planung in 801–808  
mit MISCHOWSKI, RÜDIGER
- OBELODE, GÜNTER Dr., Dortmund  
Rechenzentrenplanung 1707–1713  
mit HESSLING, REINHOLD Dr. und KLOSTER,  
Wilfried Dipl.-Kfm.
- OETTLE, KARL Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Verkehrsunternehmungen, Planung  
in 2161–2168



- OPPELLAND, HANS J. Prof. Dr.  
Erasmus Universität Rotterdam  
Implementierungstechniken 665–677
- OPPENLÄNDER, KARL H. Prof. Dr.  
Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung, München  
Branchenanalyse 169–175  
mit PILGRIM, EBERHARD VON Dr.
- PÄRLI, HANS Prof. Dr.  
Universität Dortmund  
Softwareplanung 1796–1801
- PAUSENBERGER, EHRENFRIED Prof. Dr.  
Justus Liebig-Universität Gießen  
Akquisitionsplanung 18–26
- PERLITZ, MANFRED Prof. Dr.  
Hochschule Lüneburg  
Organisation des Planungsprozesses  
1299–1309
- PFEIFFER, WERNER Prof. Dr.  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
FuE- und Innovationsplanung 554–566  
mit METZE, GERHARD Prof. Dr.  
Technologische Analyse 2002–2015  
mit METZE, GERHARD Prof. Dr.
- PFOHL, HANS-CHRISTIAN Prof. Dr.  
Technische Hochschule Darmstadt  
Problemstrukturierungstechniken 1578–1591  
Kundenproblemanalyse 943–952
- PICOT, ARNOLD Prof. Dr. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Unternehmungsphilosophie und Planungsbe-  
wußtsein 2089–2100
- PILGRIM, EBERHARD VON Dr.  
Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung München  
Branchenanalyse 169–175  
mit OPPENLÄNDER, KARL H. Prof. Dr.
- POTTHOFF, ERICH Prof. Dr. WP, Meerbusch  
Dienstleistungsbetriebe, Planung von 289–296
- POUGIN, ERWIN Prof. Dr. WP StB, Köln  
Aufwands- und Kostenplanung 57–61
- PRESSMAR, DIETER Prof. Dr.  
Universität Hamburg  
Quantifizierung und Bewertung 1679–1688
- PÜMPIN, CUNO Prof. Dr.  
Hochschule St.Gallen  
Strategische Verhaltensweisen 1916–1923
- REBER, GERHARD Prof. Dr.  
Universität Linz  
Lernen und Planung 960–972  
Motivation und Planung 1180–1190
- REIBNITZ, UTE VON, Oberursel  
Szenario-Planung 1980–1996
- REICHWALD, RALF Prof. Dr.  
Universität der Bundeswehr München  
Mensch-Maschine-Kommunikationssysteme in  
der Planung 1098–1119
- REINECKE, PETER Dr.  
Suchard Tobler Vertriebs GmbH, Bremen  
Bewertungstechniken 143–155  
mit DOMSCH, MICHEL Prof. Dr.
- REISS, MICHAEL Prof. Dr.  
Universität Stuttgart  
Prognose und Planung 1628–1637
- REMBSER, JOSEF Dr.  
Bundesministerium für Forschung und Technologie,  
Bonn  
Technologieplanung 1997–2002
- RETTIG, ROLF Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Volkswirtschaftsplanung (VWP) 2195–2206  
mit HOYER, WERNER Dr.
- RICHTER, URSULA M. Dr.  
IBM, San José, CA, USA  
Wirkungsforschung (Technology Assessment)  
2235–2242
- RIEDEL, WERNER Dr.  
Prognos AG, Basel  
Mehrjährige Finanzplanung 1090–1097  
HANSMEYER, KARL-HEINRICH Prof. Dr.
- RIHACZEK, KARL Dr.  
Bad Homburg v.d. Höhe  
Datenschutz und Datensicherung 249–254
- RODENSTOCK, RUDOLF Prof. Dr. Dr. h.c.  
Optische Werke G. Rodenstock, München  
Diversifikationsplanung 296–304
- ROSE, GERD Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Steuerplanung 1866–1876
- ROSENBERG, OTTO Prof. Dr.  
Universität-Gesamthochschule Paderborn  
Input-Output-Techniken 753–762
- ROSENKRANZ, FRIEDRICH Prof. Dr. Dr.  
R.Oldenbourg GmbH & Co KG, München  
Corporate Modelling 228–241
- ROSENSTIEL, LUTZ VON Prof. Dr.  
Ludwig-Maximilians-Universität München  
Konfliktlösungsverhalten von Planern 842–856  
mit BÖGEL, RUDOLF, Dipl.-Soziologe
- ROTH, PAUL Dr.  
Dr. Paul Roth Technologie-Marketing, Krefeld  
Anlagenbau, Planung im 33–41
- ROVENTA, PETER Dr.  
AGAB-Aktiengesellschaft für Anlagen und Beteili-  
gungen, Frankfurt a. M.  
Dialektische Planung 281–289

- RÜHLI, EDWIN Prof. Dr.  
Universität Zürich  
Funktionen der Planung 566–578
- RÜRUP, BERT Prof. Dr.  
Technische Universität Darmstadt  
PPBS (Planning-Programming-Budgeting System) 1568–1578
- RUSS, WOLFGANG Dr. StB  
Dr. EBNER, Dr. STOLZ und Partner, Wirtschaftsprüfer und Steuerberater, Stuttgart.  
Sanierungs- und Liquidationsplanung 1765–1774  
mit SIEBEN, GÜNTER Prof. Dr.
- RÜTH, DIETER Dr.  
Gewerkschaft Auguste Victoria, Marl-Hüls  
Empirische Studien zur Planungseffizienz 348–360  
mit WELGE, MARTIN K. Prof. Dr.
- SABEL, HERMANN Prof. Dr.  
Universität Bonn  
Ausgleichsgesetz der Planung 61–68  
Markteintritts- und Marktausstiegsplanung 1038–1048
- SADOWSKI, DIETER Prof. Dr.  
Universität Trier  
Betriebliche soziale Leistungen, Planung der 127–133
- SANDLER, GUIDO Dr.  
Dr. August Oetker, Bielefeld  
Strategie und Struktur 1885–1893
- SCHIPS, BERND Prof. Dr.  
Hochschule St.Gallen  
Ökonometrische Modelle 1284–1290
- SCHIRMEISTER, RAIMUND Dr.  
Albert-Ludwigs-Universität Freiburg/Br.  
Planungsrationale 1477–1487  
mit SCHMIDT, RALF-BODO Prof. Dr.
- SCHLICKSUPP, HELMUT Dr., Heidelberg  
Kreativitätstechniken 930–943
- SCHMIDT, RALF-BODO Prof. Dr.  
Albert-Ludwigs-Universität Freiburg/Br.  
Planungsrationale 1477–1487  
mit SCHIRMEISTER, RAIMUND Dr.
- SCHMITZ, PAUL Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Informations- und Kommunikations-System, Planung des 684–692
- SCHNEIDER, HANS K. Prof. Dr. Dr. h.c.  
Rheinisch-Westfälisches Institut für Wirtschaftsforschung (RWI), Essen  
Energieplanung 361–367
- SCHREYÖGG, GEORG Prof. Dr. Dr.  
Fernuniversität-Gesamthochschule Hagen  
Mitwirkungsmuster an Planung 1151–1161  
mit STEINMANN, HORST Prof. Dr.
- SCHRÖDER, HANS-HORST Dr.  
Universität zu Köln  
Technologische Vorhersagen 2015–2026
- SCHÜLER, WOLFGANG Prof. Dr.  
Universität Bielefeld  
Partial- vs. Totalplanung 1337–1341
- SCHWARZE, JOCHEN Prof. Dr.  
Technische Universität Braunschweig  
Netztechniken 1231–1251
- SCHWEITZER, MARCELL Prof. Dr.  
Eberhard-Karls-Universität Tübingen  
Bilanzplanung 156–161
- SEIBT, DIETRICH Prof. Dr.  
Universität-Gesamthochschule Essen  
Projektplanung 1665–1678
- SIEBEN, GÜNTER Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Sanierungs- und Liquidationsplanung 1765–1774  
mit RUSS, WOLFGANG Dr. StB
- SIKORA, KLAUS Dr.  
Universität zu Köln  
Systemgrenzen und Planung 1953–1970
- SIMON, VOLKER Dipl.-Kfm.  
Hochschule St.Gallen  
Marktattraktivität, Einflußfaktor der strategischen Planung 1031–1037  
mit AGTHE, KLAUS Dr.  
Wettbewerbsstärke, Einflußfaktor der strategischen Planung 2228–2234  
mit AGTHE, KLAUS Dr.
- SPILLER, KURT Dr., Duisburg  
Diagnostiktechniken und -systeme 269–281  
mit STAUDT, ERICH Prof. Dr.
- STAEHLE, WOLFGANG H. Prof. Dr.  
Freie Universität Berlin  
Kontingenztheorie der Planung 881–888
- STAHLKNECHT, PETER Prof. Dr.  
Universität Osnabrück  
Computergestützte Planung 210–219
- STANDOP, DIRK Prof. Dr.  
Universität Osnabrück  
Planungsrechnung 1487–1496
- STAUDT, ERICH Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum;  
Institut für Angewandte Innovationsforschung e. V. (IAI), Bochum  
Diagnostiktechniken und -systeme 269–281  
mit SPILLER, KURT Dr.

- STEINMANN, HORST Prof. Dr.  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
Mitwirkungsmuster an Planung 1151–1161  
mit SCHREYÖGG, GEORG Prof. Dr. Dr.
- STREBEL, HEINZ Prof. Dr.  
Universität Oldenburg  
Entscheidungsbaumtechniken 374–383
- STRUNZ, HORST Prof. Dr.  
ExperTeam-Unternehmensgruppe  
Entscheidungsstabellentechnik 383–389
- SWOBODA, PETER Prof. Dr.  
Karl-Franzens-Universität Graz  
Finanzierungsplanung 497–506  
mit HARTLIEB, JOSEF Dr.
- SZYPERSKI, NORBERT Prof. Dr.  
Mannesmann Kienzle GmbH, Villingen-Schwenningen  
Planung und Plan 1426–1438  
mit MUSSHOF, HEINZ JOSEF Dipl.-Kfm.
- TEICHMANN, HEINZ Dr.  
Siemens AG, München  
Zeitliche Strukturierung des Planungsproblems 2270–2277
- THIEMEYER, THEO Prof. Dr.  
Ruhr-Universität Bochum  
Öffentliche Betriebe, Planung der 1267–1277
- THOME, RAINER Prof. Dr.  
Universität Würzburg  
Sensitivitätsanalysen 1774–1781
- THOST, WOLFGANG Dr., Puchheim  
Macht und Planung 993–999  
mit KRÜGER, WILFRIED Prof. Dr.
- THÜRBACH, RALF-PETER Dr.  
Kienbaum Unternehmensberatung GmbH, Düsseldorf  
Beratungsunternehmen, Planung in 105–115  
mit MEISSNER, DIRK Prof. Dr.
- TILEMANN, THILO Dr.  
Linde AG, Wiesbaden  
Planungssprachen 1497–1503
- TÖPFER, ARMIN Prof. Dr.  
Universität-Gesamthochschule Kassel  
Planungssystemkonzeptionen 1515–1528  
Planungsträger 1542–1548
- TRÖSCHER, HERBERT Dr.  
RWE AG, Essen  
Energieversorgungsunternehmen, Planung in 368–373
- TRUX, WALTER Dr. h.c.  
Flachglas AG, Gelsenkirchen  
Strategisches Management 1924–1935  
mit KIRSCH, WERNER Prof. Dr.
- UEBELE, HERBERT Prof. Dr.  
Fachhochschule Niederrhein, Mönchengladbach  
Statistische Auswertungstechniken 1849–1865
- ULRICH, WERNER Dr.  
Gesundheits- und Fürsorgedirektion des Kantons Bern, Schweiz  
Systemtheorie der Planung 1971–1980
- VIEFHUES, DIETER Prof. Dr.  
Hochschule Bremerhaven  
Mustererkennungstechniken 1220–1230
- VOGT, ALFONS Dr.  
Thyssen Engineering, Essen  
Periodenbezogene Kosten- und Erlösrechnung 1341–1349  
mit LASSMANN, GERT Prof. Dr.
- VOPPEL, GÖTZ Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Stadt-, Siedlungs-, Regionalplanung 1816–1826
- WAGENER, FRIDO † Prof. Dr.  
Hochschule für Verwaltungswissenschaften, Speyer  
Öffentliche Planung in Bund und Ländern 1277–1283
- WATRIN, CHRISTIAN Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Mikro-/Makro-Ökonomie und Theorie der Unternehmung 1135–1146  
mit WICKENKAMP, ROLF Dr.
- WEBER, WOLFGANG Prof. Dr.  
Universität-Gesamthochschule Paderborn  
Bildungsplanung 161–169
- WEDEKIND, HARTMUT Prof. Dr.  
Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg  
Planungsdatenbanken 1438–1445  
Planungslogik 1452–1457
- WEIHE, HERMANN J. Prof. Dr.  
Fachhochschule Lüneburg und Gesellschaft für visuelle Kommunikation mbH, Lüneburg  
Unternehmensplanung und Gesellschaftsplanung 2100–2116
- WELGE, MARTIN K. Prof. Dr.  
Universität Dortmund  
Empirische Studien zur Planungseffizienz 348–360  
mit RÜTH, DIETER Dr.  
Multinationale Unternehmungen, Planung in 1206–1220
- WELTER, JÜRGEN Dr.  
Ruhrkohle AG, Essen  
Bergbau, Planung im 115–121

- WELTERS, KLAUS Dr.  
Mannesmann-Röhrenwerke AG, Düsseldorf  
Cross Impact Analyse 241–248  
Delphi-Technik 262–269
- WERNERS, BRIGITTE Dr.  
Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule  
Aachen  
Risikoanalyse 1743–1749  
mit ZIMMERMANN, HANS-JÜRGEN Prof. Dr.  
Dr. h.c.  
Unschärfe Planungsentscheidungen  
2053–2060  
mit ZIMMERMANN, HANS-JÜRGEN Prof. Dr.  
Dr. h.c.
- WICKENKAMP, ROLF Dr., Köln  
Mikro-/Makro-Ökonomie und Theorie der Un-  
ternehmung 1135–1146  
mit WATRIN, CHRISTIAN Prof. Dr.
- WILDEMANN, HORST Prof. Dr.  
Universität Passau  
Kepner/Tregoe-Technik 820–827
- WILLEKE, RAINER Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Infrastrukturplanung 726–735
- WILLGERODT, HANS Prof. Dr.  
Universität zu Köln  
Freiheit und Planung 528–535
- WINAND, UDO Dr.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, Köln  
Geschäftsfeldsegmentierung 579–590  
mit MUSSHOFF, HEINZ JOSEF Dipl.-Kfm.  
Erfolgspotentialplanung 440–452
- WINKELHAGE, FRIEDRICH Dipl.-Kfm.  
Gesellschaft für Mathematik und Datenverarbei-  
tung mbH, St. Augustin  
Forschungsplanung 520–528  
mit ESCHENRÖDER, GERHARD Dr.
- WITTE, THOMAS Prof. Dr.  
Universität Osnabrück  
Implementierung von Planungstechni-  
ken 655–665
- WITTMANN, WALDEMAR Prof. Dr. Dr. h.c.  
Johann Wolfgang Goethe-Universität,  
Frankfurt a.M.  
Produktionsprogrammplanung 1610–1618
- WOLL, ARTUR Prof. Dr.  
Universität-Gesamthochschule Siegen  
Konjunkturanalyse 856–864
- WOLLNIK, MICHAEL Dr.  
Universität zu Köln  
Plandurchsetzung 1381–1397
- ZAHN, ERICH Prof. Dr.  
Universität Stuttgart  
Mehrebenenansatz der Planung 1080–1090  
Strategische Planung 1903–1916
- ZIMMERMANN, HANS-JÜRGEN Prof. Dr. Dr. h.c.  
Rheinisch-Westfälische Technische Hochschule  
Aachen  
Risikoanalyse 1743–1749  
mit WERNERS, BRIGITTE Dr.  
Unschärfe Planungsentscheidun-  
gen 2053–2060  
mit WERNERS, BRIGITTE Dr.
- ZWICKER, ECKART Prof. Dr.  
Technische Universität Berlin  
Zeitbezug von Planung 2243–2249

## VERZEICHNIS DER ABKÜRZUNGEN

*Abkürzungen für Periodika, Nachschlagewerke und Sammelwerke*

Abb.	Abbildung(en)	BMJ	Bundesministerium der Justiz	EDV	Elektronische Datenverarbeitung
ABsw	Absatzwirtschaft (Zeitschrift)	BMWi	Bundesministerium für Wirtschaft	ERE	Europäische Rechnungseinheit
Acc. R.	The Accounting Review	BMWF	Bundesministerium für Wirtschaft und Finanzen	Europ. J. Op. R.	European Journal of Operations Research
Ac. Man. J.	Academy of Management Journal	BörsG	Börsengesetz	FAZ	Frankfurter Allgemeine Zeitung
ADV	Automatische Datenverarbeitung	BP	Betriebsprüfung, Betriebsprüfer	FB	Fortschrittliche Betriebsführung (seit 1975: Fortschrittliche Betriebsführung und Industrial Engineering FB/IE)
Adv. Man. J.	Advanced Management Journal	BRH	Bundesrechnungshof	GMD-Sp.	GMD-Spiegel
AGPLAN	AGPLAN Gesellschaft für Planung e.V.	BS	Behavioural Science (Zeitschrift)	GRK	Gemeinschaftsrichtlinien für die Kosten- und Leistungsrechnung, Ausgabe Industrie (Teil II)
AI	Angewandte Informatik (Zeitschrift)	BTA	Bürotechnik und Automation (ab 1971: vereinigt mit BTO)	HBR	Harvard Business Review
AMA	American Management Association	BTO	Bürotechnik, Automation und Organisation (bis 1971 Bürotechnik und Organisation, dann vereinigt mit BTA)	HdSW	Handwörterbuch der Sozialwissenschaften
AMJ	Academy of Management Journal	BW	Der Betriebswirt (Zeitschrift)	HdW	Handbuch der Wirtschaftswissenschaften
AMR	The Academy of Management Review	Cal. Man. R.	California Management Review	HdWW	Handwörterbuch der Wirtschaftswissenschaften
Anm.	Anmerkung	DB	Der Betrieb (Zeitschrift), auch Durchführungsbestimmung	HM	Harvard Manager
AP	Angewandte Planung (Zeitschrift)	DBW	Die Betriebswirtschaft (Zeitschrift)	HR	Handelsregister
Art. Int.	Artificial Intelligence	DDR	Deutsche Demokratische Republik	hrsg.	herausgegeben
ASQ	Administrative Science Quarterly	DIHT	Deutscher Industrie- und Handelstag	Hrg.	Herausgeber
Aufl.	Auflage	DK	Das Krankenhaus (Zeitschrift)	HWA	Handwörterbuch der Absatzwirtschaft
AV	Die Arbeitsvorbereitung	DM	Deutsche Mark	HWB	Handwörterbuch der Betriebswirtschaft
AWV	Ausschluß für Verwaltung in Wirtschaft und öffentlicher Hand eV, auch Außenwirtschaftsverordnung	DNA	Deutscher Normenausschuß	HWF	Handwörterbuch der Finanzwirtschaft
BB	Der Betriebs-Berater (Zeitschrift)	DöH	Der öffentliche Haushalt (Zeitschrift)	HWO	Handwörterbuch der Organisation
BDB	Bund Deutscher Banken	DöV	Die öffentliche Verwaltung (Zeitschrift)	HWP	Handwörterbuch des Personalwesens
BddW	Blick durch die Wirtschaft	DpB	Der praktische Betriebswirt (Zeitschrift)	HWProd	Handwörterbuch der Produktionswirtschaft
BdF	Bundesminister für Finanzen	DU	Die Unternehmung	HWR	Handwörterbuch des Rechnungswesens
BDI	Bundesverband der Deutschen Industrie	DVerw.	Die Verwaltung	HWRev	Handwörterbuch der Revision
BdJ	Bundesminister für Justiz	DR	Data-Report (Zeitschrift)	IBM Nachr.	IBM-Nachrichten
BFuP	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis (Zeitschrift)	DSWR	Datenverarbeitung in Steuern, Wirtschaft und Recht (Zeitschrift)	IBM Sys. J.	IBM Systems Journal
BGBI.	Bundesgesetzblatt	DVBl.	Deutsches Verwaltungsblatt (Zeitschrift)	IBZ	Internationaler Betriebswirtschaftlicher Zeitschriften-Report
BH	Business Horizons (Zeitschrift)	EB	European Business (Zeitschrift)	ICL Techn. J.	ICL Technical Journal
BMF	Bundesministerium der Finanzen			Ind. Man. R.	Industrial Management Review
BMFT	Bundesministerium für Forschung und Technologie				

Int. J. Man. St.	International Journal of MAN-Machine Studies	öW	Öffentliche Wirtschaft (Zeitschrift)	VVaG	Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit
IO	Industrielle Organisation	OEEC	Organization for Economic Cooperation (Organisation für europäische wirtschaftliche Zusammenarbeit)	VVG	Versicherungsvertragsgesetz
J. Ind. Ing.	Journal of Industrial Engineering			VW	Versicherungswirtschaft (Zeitschrift)
J. Acc. Res.	Journal of Accounting Research	OECD	Organization for Economic Cooperation and Development	WPg	Die Wirtschaftsprüfung
JB	Journal of Business			WuW	Wirtschaft und Wettbewerb (Zeitschrift)
JE Theory	Journal of Economic Theory	o. J.	ohne Jahr	WW	Wirtschaftswissenschaft (Zeitschrift)
JF	The Journal of Finance	OR	Operations Research (Zeitschrift)	WISU	Das Wirtschaftsstudium
JFRA	Journal of Financial and Quantitative Analysis	ORSp	Operations Research Spectrum (Zeitschrift)	WIST	Wirtschaftswissenschaftliches Studium
Jg.	Jahrgang	OS	Organization Studies (Zeitschrift)	ZfB	Zeitschrift für Betriebswirtschaft
JGM	Journal of General Management	o. V.	ohne Verfasser	ZfBf	Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung (ab 1964, bis 1963 Zfbf)
JMan. Stud.	Journal of Management Studies	PIMS	Profit Impact of Market Strategies		
JMark. J of A	Journal of Marketing Journal of Accountancy	PublG	Gesetz über die Rechnungslegung von bestimmten Unternehmen und Konzernen (Publizitätsgesetz)	ZfdgVW	Zeitschrift für die gesamte Versicherungswirtschaft
KG	Kommanditgesellschaft, auch Kammergericht	REFA Nachr.	REFA-Nachrichten	ZfhF	Zeitschrift für handelswissenschaftliche Forschung (bis 1963, ab 1964 Zfbf)
KGaA	Kommanditgesellschaft auf Aktien	RKW	Rationalisierungskuratorium der Deutschen Wirtschaft eV	ZfG	Zeitschrift für das gesamte Genossenschaftswesen
KRP	Kostenrechnungspraxis	ResM S.	Research Management Seite		
KZSS	Kölner Zeitschrift für Soziologie und Sozialpsychologie	s.o.	siehe oben	ZfK	Zeitschrift für das gesamte Kreditwesen
LBW	Literaturberater Wirtschaft	SDNews.	System Dynamic Newsletter	ZfN	Zeitschrift für Nationalökonomie
LRP	Long Range Planning (Zeitschrift)	SEM	Socio Economic Management	ZfO	Zeitschrift für Organisation
Man. D.	Management Decision	S. Man. Rev.	Sloan Management Review	ZfR	Zeitschrift für das gesamte Rechnungswesen
Man. Int. R.	Management International Review	SMJ	Strategic Management Journal		
Man. Mag.	Manager Magazin	Sp.	Spalte	ZfSoz	Zeitschrift für Soziologie
Man. Pl.	Managerial Planning	SPI	Strategic Planning Institute	ZfSpsy	Zeitschrift für Sozialpsychologie
Man. R.	Management Review	Stat. Jahrb.	Statistisches Jahrbuch 19. für die BRD	ZfSt.	Zeitschrift für die gesamte Staatswissenschaft
Man. Sc.	Management Science	StB	Steuerberater (Berufsbezeichnung), Steuerberater (Zeitschrift), Steuerbilanz	ZfWISO	Zeitschrift für Wirtschafts- und Sozialwissenschaftler
MitbestG	Gesetz über die Mitbestimmung der Arbeitnehmer (Mitbestimmungsgesetz)	StGB	Strafgesetzbuch	ZGR	Zeitschrift für Unternehmens- und Gesellschaftsrecht
Montan-MitbestG	Gesetz über die Mitbestimmung in den Aufsichtsräten und Vorständen der Unternehmen des Bergbaus und der Eisen und Stahl erzeugenden Industrie (Montan-Mitbestimmungsgesetz)	Sys. S.	System Science (Zeitschrift)		
		SZ	Siemens Zeitschrift		
		T. a. D.	Theory and Decision	ZIR	Zeitschrift Interne Revision
		TDM	Tausend DM		
		Tech. F. S. C.	Technological Forecasting and Social Change	ZöW	Zeitschrift für öffentliche Wirtschaft
		UN	United Nations	ZOR	Zeitschrift für Operations Research
NB	Neue Betriebswirtschaft (Zeitschrift)	UWG	United Nations Gesetz gegen den unlauteren Wettbewerb	z. T.	zum Teil
nF	Neue Fassung				
NF	Neue Folge	vgl.	vergleiche		
NRW	Nordrhein-Westfalen	VOB	Verdingungsordnung für Bauleistungen		
ÖVD	Öffentliche Verwaltung und Datenverarbeitung (Zeitschrift)	vol.	Volume		

## b. Weiterführende Literatur:

- Baetge, J.: Lernprozesse in der Produktion. In: HWProd, hrsg. v. Kern, W., Stuttgart 1979, Sp. 1125–1133.
- Baur, W.: Lerngesetze der industriellen Produktion. In: HWProd, hrsg. v. Kern, W., Stuttgart 1979, Sp. 1115–1125.
- Gälweiler, A.: Unternehmensplanung – Grundlagen und Praxis. Frankfurt, New York 1986.
- Henderson, B.D.: Die Erfahrungskurve in der Unternehmensstrategie. Übersetzung und Bearbeitung: Gälweiler, A., Frankfurt a. M., New York 1984.
- Hinterhuber, H.H.: Strategische Unternehmensführung, Berlin, New York 1983.
- Kern, W.: Industrielle Produktionswirtschaft, Stuttgart 1980.
- Kilger, W.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung, Wiesbaden 1981.
- Küpper, H.-U.: Der Bedarf an Kosten- und Leistungsinformationen in Industrieunternehmen – Ergebnisse einer empirischen Erhebung. In: KRP, 1983, S. 169–181.
- Lange, B.: Die Erfahrungskurve: Eine kritische Beurteilung. In: ZfbF, 1984, S. 229–245.
- Nagtegaal, H.: Experience Curve & Produktportfolio. Wie überlebt mein Unternehmen? Wiesbaden 1977.
- Neubauer, F.-F.: Portfolio-Management. Neuere Entwicklungen in der strategischen Unternehmensplanung. Schriftenreihe: Beiträge zur Unternehmensführung, Poensgen-Stiftung, Düsseldorf 1979.
- Simon, H.: Preismanagement, Wiesbaden 1982.
- Wacker, P.-A.: Die Erfahrungskurve in der Unternehmensplanung, München 1980.
- Wolley, K.M.: Experience Curves and Their Use in Planning, Diss. Stanford University 1972.

Josef Kloock

## Erfolgsplanung

[s.a.: Aufwands- und Kostenplanung; Bilanzplanung; Grenzplankosten-Deckungsbeitragsrechnung; Leistungs- und Erlösplanung; Periodenbezogene Kosten- und Erlösrechnung.]

- I. Bedeutung und Abgrenzung des Erfolgs;
- II. Zwecke und Stellung der Erfolgsplanung;
- III. Pagatorische Systeme der Erfolgsplanung;
- IV. Kalkulatorische Systeme der Erfolgsplanung.

### I. Bedeutung und Abgrenzung des Erfolgs

In der Erfolgsplanung werden die erfolgsmäßigen Auswirkungen von Unternehmungsaktivitäten und die Höhe von Unternehmungserfolgen geplant. Sie ist damit auf ein zentrales Ziel innerhalb des Zielsystems der Unternehmung gerichtet (→ Zielplanung). Hinter der Bezeichnung Erfolg verbirgt sich aber kein einheitlicher Begriff. Inhalt, Betrachtungszeitraum und Bezugseinheit des Erfolgs können in unterschiedlicher Weise gefaßt werden (Abb. 1).

## II. Zwecke und Stellung der Erfolgsplanung

Als wichtiges Unternehmungsziel ist der Erfolg eine der Größen, auf welche die Planung und Kontrolle der Unternehmungsprozesse ausgerichtet wird. Da er eine quantitative Zielgröße darstellt, gehört die Erfolgsplanung in den Bereich der *operativ-taktischen Planung* (→ *Integrierte Planung*). Sie erfüllt hier eine integrierende und koordinierende Funktion (→ *Controlling und Planung*). Über die Ableitung von Teilerfolgszielen dient sie auch zur *Steuerung* der Bereiche und Stellen (→ *Budgetierung und Planung*). Ferner bilden Planerfolgsziffern das Maß zur Kontrolle betrieblicher Handlungen. Wegen der größeren Datenunsicherheit besitzt in der strategischen Planung die → *Erfolgspotentialplanung* ein höheres Gewicht. Beide erfolgsorientierten Planungen sind für ein einheitliches Handeln eng aufeinander abzustimmen.

## III. Pagatorische Systeme der Erfolgsplanung

Die pagatorischen Systeme der Erfolgsplanung ermitteln den Erfolg aus geplanten Zahlungsgrößen oder von diesen abgeleiteten Größen.

### 1. Bilanzrechnerische Erfolgsplanungen

In den bilanzrechnerischen Systemen der Erfolgsplanung wird das Konzept des Jahresabschlusses auf eine Vorschaurechnung übertragen. Die *Planbilanz* (→ *Bilanzplanung*) und die *Plan-GuV-Rechnung* sind entsprechend aufgebaut. Als Erfolgsgröße wird für jede einzelne Planperiode ein Plangewinn ermittelt. Die bilanzrechnerische Erfolgsplanung kann als Prognose- oder als Lenkungsrechnung konzipiert werden (Lücke 1981). Auf Grundlage der betrieblichen Absatz-, Fertigungs-, Beschaffungs-, Investitions- und Finanzpläne werden die zukünftigen Erträge (→ *Leistungs- und Erlösplanung*) und Aufwendungen (→ *Aufwands- und Kostenplanung*) sowie die Vermögens- und Schuldenbestände geplant.

Die *Zwecksetzung* der bilanzrechnerischen Erfolgsplanung kann vor allem darin gesehen werden, den Einfluß der einzelnen Teilpläne auf den bilanziellen Plangewinn, die Bilanzstruktur sowie die Struktur der Aufwendungen und Erträge zu zeigen. Damit leistet sie eine *Zusammenfassung* und *Verdichtung* der Planzahlen aus den Teilplänen in einem Informationsinstrument, dessen Aufbau und Inhalt dem Praktiker aus der handelsrechtlichen Rechnungslegung gut vertraut ist. Problematisch erscheint aber, daß die Ausprägung eines einperiodig definierten Erfolgsziels ermittelt wird, dessen exakte Abgrenzung durch (nicht immer eindeutige) handelsrechtliche Be-

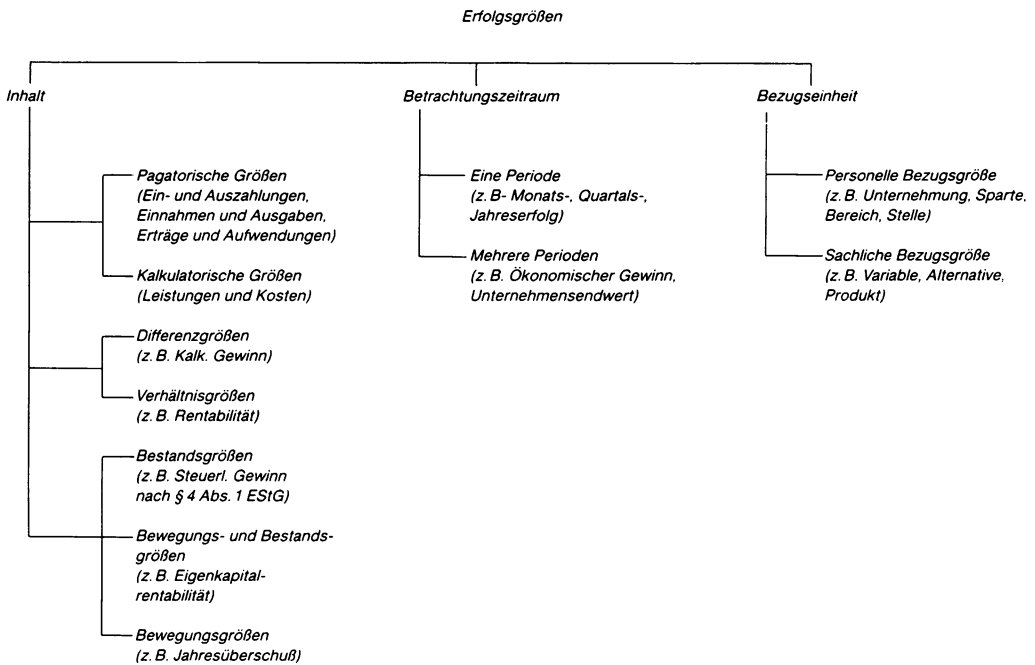


Abb. 1: Überblick über wichtige Merkmale unterschiedlicher Erfolgsgrößen

stimmungen beeinflusst ist und das i. d. R. *nicht* das Erfolgsziel der Unternehmung wiedergibt (Moxter 1976).

## 2. Ertragswertorientierte Erfolgsplanungen

Charakteristisches Merkmal von ertragswertorientierten Systemen der Erfolgsplanung ist die Ausrichtung auf ein *mehrperiodiges Erfolgsziel*. Seine genaue Definition, z. B. als Maximierung des Barwerts aller Periodenzahlungsüberschüsse, des ökonomischen Gewinns oder eines (anderen) periodischen Entnahmestroms mit gewünschter zeitlicher Struktur bei vorgegebenem Endwert (Laux, Franke 1970) sind von der Unternehmung als Ziel der mittel- bis längerfristigen Planung zu wählen. Der Planerfolg wird aus Zahlungsgrößen ermittelt. Diese werden nicht (wie z. B. Aufwendungen) periodisiert, sondern i. d. R. über einen vorzuziehenden Kalkulationszinsfuß vergleichbar gemacht. Die Erfolgsplanung reicht bis zum *Planungshorizont* der quantitativ durchgeführten Planung. Ihre Grundlage bilden vor allem die → *Investitionsplanung* und die mittel- bis längerfristige → *Finanzierungsplanung*. Die periodische Erfolgskontrolle bezieht sich nicht nur auf die Istgrößen der jeweils abgelaufenen Periode, sondern auch auf die (ggf. geänderten) Planwerte der zukünftigen. Deshalb sind ihre Ergebnisse mit den *Prognoseunsicherheiten* von Planungsrechnungen behaftet.

## 3. Kombination von bilanzrechnerischer und ertragswertorientierter Erfolgsplanung

Eine Verbindung des bilanzrechnerischen mit dem ertragswertorientierten Konzept haben *Lücke, Hautz* (1973) entwickelt. In ihrem System der Erfolgsplanung wird einerseits aus den zukünftigen Ein- und Auszahlungen bis zum Planungshorizont ein *Ertragswert* berechnet. Entsprechend der Konzeption des ökonomischen Gewinns wird dessen Verzinsung zum Kalkulationszinsfuß als Plangewinn ausgewiesen. Andererseits enthalten die Planbilanz und die Plan-GuV-Rechnung alle *handelsrechtlich* vorgeschriebenen Positionen. Hierzu wird für jeden Buchungsvorgang, der nicht direkt mit Zahlungen verbunden ist (z. B. Kreditvorgänge, Abschreibungen, Rückstellungen), je eine fiktive Ein- und Auszahlung gleicher Höhe eingeführt. Dem (ökonomischen) Plangewinn stellt man eine gleich hohe Korrekturposition gegenüber. Dann läßt sich für jede Periode zusätzlich der *bilanzielle Gewinn* ermitteln. Dieser Vorschlag zeigt eine Möglichkeit (vgl. auch *Zwehl* 1968), wie sich die Forderungen nach *Objektivität* der Rechnungslegung und *Relevanz* durch zukunftsorientierte Erfolgsmarkierungen in einem Rechensystem erfüllen lassen.

## IV. Kalkulatorische Systeme der Erfolgsplanung

Die kalkulatorischen Systeme der Erfolgsplanung ermitteln Erfolgswerte aus Kosten- und Leistungsgrößen. Ihr Ansatzpunkt sind demnach die mengenmäßigen Güterver-



bräuche und Güterentstehungen, die im Hinblick auf das gewählte Erfolgsziel und das jeweilige Entscheidungsfeld bewertet werden. Kalkulatorische Erfolgsplanungen werden i. d. R. als Teil einer ausgebauten Plankostenrechnung für Planungszeiträume von einem Jahr oder kürzer durchgeführt.

### 1. Erfolgsplanungen auf Vollkostenbasis

Das zentrale Merkmal von Erfolgsplanungen auf Vollkostenbasis liegt darin, daß bei der Erfolgsermittlung den Produktarten und -einheiten *anteilige Gemein- und Fixkosten* zugerechnet werden. Bei Bestandsänderungen werden daher anteilige Fixkosten auf andere Perioden übertragen. Da Fixkosten oft nicht verursachungsgemäß geschlüsselt werden können, ist die *Aussagekraft* der ermittelten Periodenerfolgsgröße wenig durchsichtig. Auch die Stückerfolge (=Stückerlöse ./ voll. Selbstkosten) sind für kurzfristige Planungs- und Kontrollprobleme kaum, für mittel- und längerfristige höchstens als grobe Näherungswerte verwendbar.

### 2. Erfolgsplanungen auf Teilkostenbasis

Die Schlüsselung von Fixkosten wird in den Systemen der Teilkostenrechnung vermieden. In ihnen wird eine *strikte Trennung* zwischen variablen und fixen Kosten (→ *Grenzplankosten-/Deckungsbeitragsrechnung*) bzw. relativen Einzelkosten unterschiedlicher Bezugsgrößen (Riebel 1982) durchgehalten. Auf

Basis der Kostenplanung (→ *Aufwands- und Kostenplanung*) sowie einer Leistungsplanung (→ *Leistungs- und Erlösplanung*) wird die Erfolgsplanung üblicherweise als *Deckungsbeitragsrechnung* aufgebaut. In der *Periodenerfolgsplanung* werden für jede Produktart Deckungsbeiträge ermittelt, indem man die variablen Kosten einer jeden Produktart von deren Erlösen subtrahiert. Die geplanten Fixkosten der Periode werden in *einstufigen* Deckungsbeitragsrechnungen als ein Block von der Summe aller Produktdeckungsbeiträge abgezogen. Dagegen erfolgt in *mehrstufigen* Deckungsbeitragsrechnungen eine Aufspaltung der Fixkosten nach ihrer *Zurechenbarkeit*, z. B. auf Produktarten, Produktgruppen, Bereiche u. a., ihrer *Abbaufähigkeit* oder ihrer *Bindungsdauer*. Auf diese Weise gelangt man zu weiteren Periodendeckungsbeiträgen, die als Erfolgswerte der jeweiligen Bezugsgröße (z. B. Produktgruppe, Kostenbereich) interpretierbar sind. Ferner ermittelt man anhand der Kalkulationsergebnisse geplante *Stückdeckungsbeiträge*. Für kurzfristige Planungsprobleme bilden Perioden- und Stückdeckungsbeiträge die geeigneten Erfolgsgrößen, sofern die Fixkosten durch die kurzfristigen Alternativen nicht verändert werden. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnungen geben darüber hinaus Informationen für mittelfristige Planungsprobleme.

### 3. Einflußgrößenorientierte Periodenerfolgsplanung

Den Kern der einflußgrößenorientierten Periodener-

Erfolgsplanungssysteme Merkmale	Pagatorische Erfolgsplanungen			Kalkulatorische Erfolgsplanungen		
	Bilanzrechnerische	Ertragswertorientierte	Kombinierte	Auf Vollkostenbasis	Auf Teilkostenbasis	Einflußgrößenorientiert
Erfolgsgreif	Einperiodiger Bilanzgewinn	Mehrperiodige Gewinnbegriffe	Bilanzgewinn und Ökon. Gewinn	Perioden- und Stückgewinne auf Vollkostenbasis	Perioden- und Stückdeckungsbeiträge; Periodengewinn auf Teilkostenbasis	Periodengewinn
Bezugsgrößen des Erfolgs	Periode	Planungszeitraum	Periode und Planungszeitraum	Periode, Produkteinheiten	Periode, Produkteinheiten und andere Bezugsgrößen	Periode
Rechnungsgrößen	Erträge und Aufwendungen	Ein- und Auszahlungen	Ein- und Auszahlungen; fiktive Ein- und Auszahlungen	Leistungen und (volle) Selbstkosten	Leistungen und variable sowie fixe Kosten (oder relative Einzelkosten)	Ausbringungsmengen; Einsatzmengen; Preise
Eindeutigkeit der Rechnungsgrößen	Begrenzt durch Periodisierungs- und Bewertungsregeln	Gegeben	Gegeben für Zahlungen; begrenzt für fiktive Zahlungen	Begrenzt durch Schlüsselung, Bewertung und Periodisierung	Deckungsbeiträge: Weitgehend gegeben Periodengewinn: Begrenzt durch Periodisierung und Bewertung	
Planungszeitraum	Eine (oder wenige) Planungsperiode(n) (Jahr)	Mehrere Planungsperioden bis Planungshorizont	Mehrere Planungsperioden bis Planungshorizont	Eine Planungsperiode (Jahr, Quartal oder Monat)		
Unsicherheit der Erfolgswerte	Begrenzt	Groß	Begrenzt bzw. groß	Je nach Periodendauer begrenzt bis gering		

Abb. 2: Vergleich von Systemen der Erfolgsplanung

folgsplanung (→ *periodenbezogene Kosten- und Erlösrechnung*) bildet ein System von *Einflussfunktionen*, durch welches die wichtigsten mengenmäßigen Input-Output-Beziehungen insbesondere des Produktionsbereichs abgebildet werden (*Laßmann* 1968, 1973). Über eine Bewertung der Einsatz- und der Ausbringungsmengen mit Preisen gelangt man zu Kosten und Leistungen. Das Rechnungsziel liegt in der Bestimmung des geplanten *Periodenerfolgs* für die vorzugebenden Werte der disponierbaren und der nicht disponierbaren Einflußgrößen sowie der Preise. Produktbezogene Erfolgswerte werden höchstens über Sonderrechnungen hergeleitet.

Mit diesem System der Erfolgsplanung können die Auswirkungen unterschiedlicher Planungsalternativen auf den Periodenerfolg *prognostiziert* werden. Dieser wird als unverzichtbare Größe für die Planung und Kontrolle angesehen. Er ist einerseits nicht mit der Prognoseunsicherheit mehrperiodiger Erfolgsplanungen behaftet, andererseits wird eine Vielzahl von Deckungsbeitragsziffern für praktische Zwecke als wenig operabel betrachtet.

Einen abschließenden Vergleich der skizzierten Erfolgsplanungen vermittelt Abb. 2.

## Literatur

### a. Einführende Literatur:

*Kilger*, W.: Flexible Plankostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung. 8. Aufl., Wiesbaden 1981.

*Lücke*, B.: Planbilanz. In: HWR, hrsg. v. *Kosiol*, E., *Chmielewicz*, K., *Schweitzer*, M., 2. Aufl., Stuttgart 1981, Sp. 1279–1290.

*Schweitzer*, M.; *Küpper*, H.-U.; *Hettich*, G. O.: Systeme der Kostenrechnung. 3. Aufl., Landsberg 1983.

### b. Weiterführende Literatur:

*Laßmann*, G.: Die Kosten- und Erlösrechnung als Instrument der Planung und Kontrolle in Industriebetrieben, Düsseldorf 1968.

*Laßmann*, G.: Gestaltungsformen der Kosten- und Erlösrechnung im Hinblick auf Planungs- und Kontrollaufgaben. In: Wpg, Jg. 26, 1973, S. 4–17.

*Laux*, H.; *Franke*, G.: Der Erfolg im betriebswirtschaftlichen Entscheidungsmodell. In: ZfB, Jg. 40, 1970, S. 31–52.

*Lücke*, W.; *Hautz*, U.: Bilanzen aus Zukunftswerten, Wiesbaden 1973.

*Moxter*, A.: Bilanzlehre. 2. Aufl., Wiesbaden 1976.

*Riebel*, P.: Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung. 4. Aufl., Wiesbaden 1982.

*Zwehl*, W. v.: Untersuchung zur Erstellung einer Planbilanz, Berlin 1968.

Hans-Ulrich Küpper

## Erfolgspotentialplanung

[s. a.: Duale Organisation; Erfahrungskurven-Konzept; Geschäftsfeldsegmentierung; PIMS (Profit Impact of Market Strategies); Portfolio-Management; Strategic Issue Analysis; Strategische Planung; Strategische Verhaltensweisen; Strategisches Management; Synergiepotentiale.]

I. Planungsstufen und Stufung der Steuerungs- und Zielgrößen; II. Erfolgspotentialbegriff; III. Erfolgspotentialoperationalisierung; IV. Erfolgspotentialmanagement.

### I. Planungsstufen und Stufung der Steuerungs- und Zielgrößen

Unternehmen müssen sich, um ihren Bestand auf Dauer sichern und um Erfolge ausweisen zu können, in ihrer Umwelt behaupten und die internen Abläufe effektiv und effizient auf dieses Basisziel ausrichten: Unternehmen müssen dauernd und dauerhaft ihre Adaptions- und Koordinationsproblematik bewältigen. Umfang, interne Komplexität, Vielfalt der Außenbeziehungen, Dynamik und Diskontinuität der Systemrelationen, Heterogenität der relevanten Ziel- und Steuerungsgrößen bedingen jedoch, daß Adaption und Koordination nicht mehr im ganzheitlichen Zugriff gelingen können. Die Gliederung der Unternehmung in reale oder gedankliche, untereinander verbundene Subsysteme bietet die Chance der Minderung von Komplexität und mithin die größere Chance der Problembewältigungen auf der Subsystemebene, hat allerdings zur Folge, daß erheblicher zusätzlicher Koordinationsbedarf beim notwendigen Zusammenfügen der Teillösungen entsteht (*Mesarovic*, *Pestel* 1977). Die Systemgliederung selbst kann funktional- oder disziplinar-, hierarchie- oder problemstufen-orientiert erfolgen. In der Regel folgt die Gliederung komplexer Systeme wie Unternehmen mehreren Gliederungskriterien gleichzeitig, so daß auch der Koordinationsbedarf sich entsprechend mehrdimensional darstellt, und die Anforderungen an das Management überproportional steigen.

Viele Unternehmen regeln ihre Bestands- und Erfolgssicherung durch Stufung der Adaptions- und Koordinationsprobleme in vor- und nachrangige, also z. B. durch Stufung in strategische, dispositive und operative Probleme. Die Einstufung von Problemen richtet sich nach der angenommenen Relevanz des Problems (genauer: der realisierten Problemlösung) für die Unternehmung.

- Strategische Aktivitäten der Unternehmung zielen auf die Schaffung von Erfolgspotentialen zwecks Sicherung bzw. Verbesserung der Überlebenschancen. Dies geschieht durch Beeinflussung der rele-

## SACHREGISTER

*Stichworte selbständiger Beiträge sind durch Fettdrucke hervorgehoben, fett gedruckte Spaltenzahlen bezeichnen den Anfang eines selbständigen Beitrages. Um dem Benutzer das Auffinden von Sachverhalten zu erleichtern, die durch Synonyme bezeichnet werden, wurde bei verschiedenen Stichworten auch auf die verwandten Stichworte oder Oberbegriffe verwiesen.*

- Ablauforganisation 690, 1170, 1234, 1322, 1446, 1512, 1873  
Ablaufplan 1238, 1242  
Ablaufplanung 1238, 1603  
Ableitungsrichtung 642  
Ableitungsrichtung, progressiv 642  
Ableitungsrichtung, retrograde 642  
Abnehmer 290  
Absatzerlösmo­dell 1346  
Absatzlehre 2154  
Absatzmarkt 1007, 1023  
Absatzmarktanalyse 1027  
Absatzmengenplan 1014  
Absatzplan 7  
**Absatzplanung** 1, 7, 194, 460, 626, 680, 1500, 2164, 2182  
Absatzpolitik 291, 1619  
Absatzpolitische Instrumente 460  
Absatzprognose 2, 5  
Absatzsegmentrechnung 1011  
Absatzvolumen 2, 4f.  
Absatzvolumen, Prognose des 2, 460  
Abschöpfungs-Strategie 1920  
Abschreibung 497  
Abweichungsanalyse 1015, 2075  
Account-Management 1888  
Ad-hoc-Entscheidung 1478  
Ad-hoc-Planung 1634  
ADABAS 1442  
Adaption 1759  
Administrationssystem 1788  
ADV-Skala 673  
Aggregation 465, 1036, 2058  
**Aggregation und Desaggregation** 8  
Aggregationsebene 1007  
**AGPLAN** 14  
Agrarpolitik 473  
Akquisition 18, 1922  
**Akquisitionsplanung** 18, 21  
Akquisitionsziel 19  
AktG 1156  
Aktions-Budget 1372  
Aktionsforschung 338  
Aktionsplanung 1059, 1062  
Aktionsprogramm 621  
Aktionsprogrammplanung 1085  
Aktionswirkung 1060, 1062  
Aktionszeit 1878  
Aktivitätenplanung 614, 1040  
Akzeptanz 574  
Akzeptanzforschung 1389  
Algorithmus 920, 1171, 1296, 1480  
Allokation 1141  
Allokationsmechanismus 1141  
Allokationsziel 2175  
Alternative 538, 591, 612  
Alternative, effiziente 1201  
Alternative, Entwicklung von 1263  
Alternativenauswahl 1328, 1703  
Alternativenbewertung 279, 1328, 1703  
Alternativenfindung 86  
Alternativengenerierung 28, 1872  
**Alternativengenerierungstechniken** 27  
Alternativensimulation 1499  
Alternativensuche 1499  
Alternativkalkulation 603  
Alternativpläne 620, 1158, 1759  
Altersversorgung 127  
Analogie-Konzept 962f.  
Analogieschluß 2019  
Analyse, qualitative 2075  
Analyse, quantitative 2075  
Analyse, zeitliche 2250, 2253, 2255  
Analysefeld 2078, 2084  
Analysefeld der operativen Planung 2082  
Analysefeld der strategischen Planung 2081  
Analysesystem 1500  
Analytik 1005  
Änderungswiderstand 307  
Anfälligkeitsprofil 1880  
Anfangsknoten 1232  
Anfangszustand 1473, 1792  
Anforderungspolitik 1392  
Angebot 170  
Angebotsplanung 838  
Anlage 42  
Anlage, technische 2082  
Anlagen-Leasing 44  
**Anlagenbau, Planung im** 33  
Anlagenbereitstellung 44  
Anlagenbuchhaltung 51  
Anlagenerneuerung 44  
Anlagenersatz 49  
Anlageninstandhaltung 48  
Anlagenintensität 41  
Anlagenkapazität 43  
**Anlagenplanung** 41  
Anlagenrechnung 50f.  
Anlagenstatistik 51  
Anlagenverwaltung 50  
Anlagenverwertung 49  
Anlagenwirtschaft 42  
Annuitätsmethode 794  
Anordnung 568  
Anpassung 1331, 1538  
Anpassungsfähigkeit 1759  
Anpassungsmanagement 886  
Anpassungsstrategie 877  
Anregungsphase 877  
Anreizinstrument 1193, 1195  
Anreizpolitik 1392  
Anreizsystem 1459  
Anspruchsniveau 181, 203, 402, 2300  
Antizipation 1322  
Anweisung 1143  
Anweisungstyp 1789  
Anwendungsprognostik 1639  
Anwendungstechnologie 1998  
Arabische Liga 52f.  
Arabische Staaten 52  
**Arabische Staaten, Planung in** 52  
Arbeitgeberverbände 2146  
Arbeitnehmerverbände 517  
Arbeitsablauf 2287, 2292  
Arbeitslosigkeit 1801  
Arbeitsmarkt 164  
Arbeitsmarktforschung 166, 1355  
Arbeitsplan 1604  
Arbeitsplatz 740  
Arbeitsproduktivität 1354  
Arbeitsschutzbestimmungen 739  
Arbeitsteilung 751, 847, 1158, 1464  
Argumentationskontext 1455  
Assoziation 29  
Aufbauorganisation 6, 689, 1170, 1322, 1446, 1504, 1511  
Aufgabenabwicklung 1103  
Aufgabendelegation 2147  
Aufgabendifferenzierung 1002  
Aufgabenträgerfunktion 689  
Aufgabenzuordnung 1465  
Aufsichtsrat 2132  
Auftrag 1327, 1907  
Auftragsfertigung 604, 1050, 1856  
Aufwand 593  
**Aufwands- und Kostenplanung** 57  
Aufwandsplanung 58  
Ausbildung 1194, 1357, 1398, 1403  
Ausbildungseinrichtung 1403  
Ausbildungsmethoden 1403  
Ausbildungsprozeß 1404  
Ausbildungssystem 1398  
Ausbildungsträger 1402  
Ausbringung 1410  
Ausführungsplan 889

- Ausführungsplanung 496  
 Ausführungsprogramm 1474  
 Ausführungszeit 1242  
 Ausführungszeitpunkt 507  
 Ausgaben 1090  
 Ausgabenplanung 1092  
**Ausgleichsgesetz der Planung** 61, 63  
 Ausnahmeprinzip, Führung nach dem 550  
 Außenpolitik 471 f.  
 Auswahlkriterien 2214  
 Auswahlregel 90  
 Auswertung, statistische 1793  
 Auswertungstechnik, statistische 1849 f.  
 Auszahlung 1810  
 Automatisierung 41  
 Autoritätskonflikt 1184
- Banken, Planung in** 69  
 Bankplanung 71, 77  
 Bargaining 843  
**Bauplanung** 81, 82, 1707  
 BCG-Matrix 1556  
 Bedarf 1270  
 Bedarfsplanung 625, 838, 1244  
 Bedienungssystem 87 f.  
**Bedienungstheorie** 87  
 Bedienungszeit 87  
 Bedingungsbaum 375  
 Bedürfnis 944  
 Bedürfniskategorie 2103  
 Befragung 337, 455  
 Befragungstechnik 453  
 Belegschaftsplanung 119  
 Bellmannsches Optimalitätsprinzip 1076  
 Benutzerfreundlichkeit 1537  
 Benutzerschnittstelle 259  
 Berater 25, 657, 2001  
 Beratung 481  
**Beratung und Unternehmensplanung** 95  
**Beratungsunternehmen, Planung in** 105, 106  
 Bereitstellungsplanung 1244, 1603  
**Bergbau, Planung im** 115  
 Berichtslinie, strategische 309  
 Berichtssystem 197, 332  
 Berichtswesen 222  
 Bernoulli-Prinzip 399  
 Berufsforschung 166  
 Berufsverband 2146  
 Beschaffung 215, 1617, 1861  
 Beschaffungsmarktanalyse 1023 f.  
**Beschaffungsplanung** 121, 123, 625, 986, 1023, 1620, 2181  
 Beschaffungsplanung, strategische 123, 1024  
 Beschaffungsrisiko 1025  
 Beschäftigungsgrad 61  
 Beschäftigungspolitik 730  
 Beschäftigungsschwankung 71  
 Beschreibungsmodell 1174  
 Bestandsgröße 2244  
 Bestandsplanung 1410, 2179  
 Bestellhäufigkeit 1900  
 Bestellplanung 625
- Beteiligungsstrategie 1922  
 Betriebe, öffentliche 1252, 1270  
**Betriebliche soziale Leistungen, Planung der** 127  
 Betriebsdatenerfassung 812  
 Betriebsführung 548, 709, 1254, 1273  
 Betriebskosten 2180  
 Betriebsleistung 2162  
 Betriebsmittel 42  
 Betriebsmodell 1519, 1524  
**Betriebsplanung in planwirtschaftlichen Systemen** 134  
 Betriebsrat 2136  
 Betriebsverband 2145 f.  
 Betriebsvereinbarung 131  
 Betriebsvergleich 294  
 Betroffene der Planung 250, 571, 2105  
 Beurteilungsphase 417, 878  
 Bewertung 143, 748, 1346  
 Bewertungsinformation 1293  
 Bewertungskonflikt 844, 853  
 Bewertungskriterien 144, 300, 2000  
 Bewertungsmethode 1586  
 Bewertungsmodell 1164, 1292, 1295  
 Bewertungsproblem 1957  
**Bewertungstechniken** 143, 144, 146, 152  
 Bewertungsverfahren 86, 747  
 Bezugsgrößenkalkulation 603  
**Bilanzplanung** 156, 413  
 Bildung 161  
 Bildungsbedarf 165, 1357  
 Bildungsinhalt 161  
 Bildungsökonomie 166  
 Bildungsorganisation 163  
**Bildungsplanung** 161, 163  
 Bildungssystem 164  
 Bildungsziel 163  
 Black Box-Analyse 1948  
 Blockplanung 2264  
 Boolesche Programmierung 1071  
 Bottom-up Ansatz 643  
 Bottom-up Entwicklung 216  
 Bottom-up Planung 231, 1018, 1518  
 Brachen-Kennzahlen 1056  
 Brainstorming 29, 933  
 Brainwriting 29  
 Branch-and-Bound-Verfahren 1072 f.  
**Branchenanalyse** 169, 172  
 Branchenentwicklung 173  
 Branchenindikator 170  
 Break-even-Analyse 148, 2082  
 Bruttosozialprodukt 685, 2103  
 Budget 2210  
 Budgetierung 78, 176 f., 179, 1015, 1570  
 Budgetierung, strategische 1909  
**Budgetierung und Planung** 176  
 Budgetperiode 178 f.  
 Budgetplanung 730, 1500  
 Budgetrechnung 412  
 Budgetsimulation 179  
 Budgettechnik 178  
 Budgetverhalten 180
- Budgetzweck 176  
 Bundesplanung 1821  
 Bundeswehrplanung 2187, 2189  
 Büroarbeit 183  
 Bürokommunikation 183, 1699  
 Bürosystem 183  
**Bürosystemplanung** 182, 185 f.
- Cash-Flow 430, 1550  
 Cash-Management 237  
 Chance-Constraint-Programming 1077  
 Chancen-Anfalligkeits-Analyse 1880  
 Change-Agent 98  
 Checklisten für die Planung 616, 1446  
**Chemische Industrie, Planung in der** 191  
 Chi-Quadrat-Test 1852, 1854  
 Clusteranalyse 1685, 1857  
 Cognitive Mapping 1168, 1588  
 Commitment 200, 202, 206 f., 1186  
**Commitment und Willensbildung** 199  
 Computer 211  
**Computergestützte Planung** 210  
 Computerunterstützung bei Managemententscheidungen 256  
 Contextual Mapping 2020  
 Controller 1467  
 Controlling 416, 1715, 1909, 2292  
 Controlling, strategisches 225, 1915  
 Controlling-System 1621  
**Controlling und Planung** 219  
 Corporate Model 228, 234, 505  
**Corporate Modelling** 228, 229  
 Counterintuitive behavior 1641  
 Critical-Path-Method (CPM) 1237, 1241  
**Cross Impact Analyse** 241, 245  
 Cross-Support-Analyse 2020
- Datenanalyse 1850  
 Datenbank 1364, 1440, 2001, 2051  
 Datenbanksystem, relationales 1175  
 Datenbeschaffung 1171, 1745  
 Datendarstellung 1851  
 Datenmodell 1441  
 Datenorganisation 1171  
 Datenreduktion 1851  
 Datenschutz 249  
**Datenschutz und Datensicherung** 249  
 Datensicherung 251  
 Datenverarbeitung 253, 1286, 1699  
 Debt-Management 1093  
 Decision Calculus Modell 236  
**Decision Support Systems (DSS)** 184, 233, 255, 258  
 Deckungsbeitrag, relativer 607  
 Deckungsbeitragsrechnung 438, 601, 1343, 1345  
 Dekomposition 202, 1074, 1083

- Delegation 1464  
 Delphi, conventional 263  
**Delphi-Technik** 262, 262 f.  
 Dependenzanalyse 1855 f.  
 Desinvestitionsstrategie 1552, 1920  
 Dezentralisierung 552, 1157  
 Diagnose 481, 859, 1327  
 Diagnosesystem 273, 279  
 Diagnostik 271, 1327  
**Diagnostiktechniken und -systeme** 269  
 Diagramm 1443  
 Dialektik 1005  
**Dialektische Planung** 281, 282  
 Dialogverarbeitung 1501  
 Dienstleistung 289, 2162  
**Dienstleistungsbetriebe, Planung von** 289  
 Differentialrechnung 1296  
 Differentialspiel 1811 f.  
 Differenzierung, vertikale 641, 1123  
 Differenzierung, zeitliche 1083  
 Differenzskala 1682  
 Diffusionsprozeß 1041  
 Diffusionszeit 242  
 Direct Costing 600  
 Directional Policy Matrix 1552  
 Diskontinuität 1877  
 Diskriminanzanalyse 1856  
 Dispositionssystem 1699  
 Distribution 986  
 Distributionsanalyse 1011  
 Diversifikation 21, 296 ff., 597, 1918 f.  
 Diversifikation, Arten der 298  
 Diversifikation, Ziele der 300, 1014  
**Diversifikationsplanung** 296, 299  
 Dokumentenanalyse 453, 457  
 Dominanz, absolute 399  
**Duale Organisation** 304, 307, 309, 312  
 DuPont System of Financial Control 814, 1413  
 Durchführung 23, 1784, 2020, 2189, 2282  
 Durchführungsphase 177, 879, 1784  
 Durchschnitt, gleitender 1647  
 Durchsetzung 596, 749, 766, 892, 1391, 2049  
 Dynamik 69, 362  
 Dynamische Programmierung 1075  
 Dynamischen Optimierung 1297
- EDV-Industrie** 317  
**EDV-Industrie, Planung in der** 317  
 EDV-Programme, Entwicklung von 1171  
 Effizienz der Planung, funktionelle 349  
 Effizienz der Planung, institutionelle 348  
 Effizienzanalyse 1060  
 Effizienzsynthese 1060  
 Eigenerstellung 2050  
 Eigenschaftstheorie 544  
 Eigentümer 829  
 Eigenverantwortung 593
- Einkauf 215, 1939  
 Einkaufsmarktanalyse 1023  
 Einkaufsplanung 1410  
 Einnahmenplanung 1093  
 Einsatzplanung 1238  
 Eintrittsbarriere 1553  
 Einzelfertigung 604  
 Einzelkosten 601  
 Einzelkostenanalyse 2084  
 Einzelkostenplanung 59  
**Elektrotechnische Industrie, Planung in der** 325  
 Elementarfaktor 274  
 Ellipsoidverfahren 1070  
**Empirische Planungsstudien** 335  
**Empirische Studien zur Planungseffizienz** 348  
 Empirismus 272  
 Energieforschung 361  
**Energieplanung** 361, 1062  
 Energiepolitik 362  
 Energieprognose 363  
 Energiequellen 1034  
 Energieverbrauch 364  
 Energieversorgung 368, 1032  
 Energieversorgungssystem 371  
**Energieversorgungsunternehmen,** 368  
 Engpaßfaktor 503  
 Engpaßgesetz 62, 66  
 Engpaßplanung 60, 2262  
 Engpaßproblem 224  
 Entlohnung 130, 1142  
 Entscheidung 523, 711, 1164, 1255, 1291, 1293, 2288  
 Entscheidung, optimale 2055  
 Entscheidung, unscharfe 2055  
 Entscheidung unter Sicherheit 402  
 Entscheidung unter Unsicherheit 399, 404  
 Entscheidungsalternative 746, 1171  
 Entscheidungsanalyse 822, 824  
 Entscheidungsautonomie 917  
 Entscheidungsbaum 374, 376, 378, 1042, 1760  
**Entscheidungsbaumtechniken** 374, 375, 1297  
 Entscheidungsdezentralisierung 514, 550  
 Entscheidungseinheit 1702, 2283  
 Entscheidungsinterdependenzen 916  
 Entscheidungskalkül 1792  
 Entscheidungskette 374  
 Entscheidungsknoten 1246  
 Entscheidungskompetenz 915  
 Entscheidungskomplexität 10, 1082, 1086  
 Entscheidungsmatrix 397  
 Entscheidungsmethode 393, 632  
 Entscheidungsmodell 392, 750, 1016, 1255, 1508  
 Entscheidungsnetzwerk 1246  
 Entscheidungsorientierter Ansatz 2153  
 Entscheidungsphase 417, 878  
 Entscheidungsprozeß 391, 746, 1139, 1299, 1581, 1948  
 Entscheidungsrechnung 1487 f., 1720
- Entscheidungsrecht 996  
 Entscheidungsregel 385, 397, 795 f., 1907  
 Entscheidungsregel, kompensatorische 403  
 Entscheidungsregel, nichtkompensatorische 402  
 Entscheidungssequenz 374  
 Entscheidungssituation 1293  
 Entscheidungstabelle 383, 385 ff., 1858  
**Entscheidungstabellentechnik** 383  
 Entscheidungstechnik 390, 1661  
 Entscheidungstechnik, Effektivität der 394  
 Entscheidungstechnik, Effizienz der 395  
**Entscheidungstechniken** 389  
**Entscheidungstheoretische Planungshilfen** 397  
 Entscheidungstheorie 397, 415  
 Entscheidungstheorie, normative 633  
 Entscheidungstheorie, statistische 1810  
 Entscheidungstraining 1794  
 Entscheidungsvariable 230, 1060  
 Entscheidungsverfahren 393  
 Entscheidungsvorbereitung 214, 476, 568  
 Entscheidungswert 1684  
 Entscheidungswissenschaft 1064  
 Entscheidungszeit 1877  
 Entscheidungszeitpunkt 507  
 Entscheidungscentralisation 1574  
 Entschluß 203, 1661, 2193  
**Entwicklung der betriebswirtschaftlichen Planung** 406  
 Entwicklung, gesamtwirtschaftliche 1092  
 Entwicklungsaufwand 687  
 Entwicklungshilfe 422, 425  
**Entwicklungshilfe, Planung der** 421  
 Entwicklungsphase 2192  
 Entwicklungsplanung 1062, 1282, 2108  
 Entwicklungsprognose 1011  
 Ereignis 1239, 1248  
 Ereignisknotennetz 1241  
 Erfahrungskurve 1042  
**Erfahrungskurven-Konzept** 427, 431  
 Erfolgsbelohnung 313  
 Erfolgskontrolle 604, 2001  
 Erfolgskriterien 459  
 Erfolgsmessung 313  
**Erfolgsplanung** 433, 434, 436 f., 1411  
 Erfolgsplanung, bilanzrechnerische 434  
 Erfolgsplanung, ertragswertorientierte 435  
 Erfolgspotential 443, 445, 448, 581, 1562, 1906, 1924  
**Erfolgspotentialplanung** 440  
 Erfolgsrechnung 1342  
 Erfolgswahrscheinlichkeit 826  
 Ergebnisanalyse 1411  
 Ergebnisplanung 76, 413, 415, 775, 778, 910, 1500, 2077, 2179

- Ergebnisplanungsmodell 781  
**Erhebungstechniken** 452, 1041  
 Erklärung 1944  
 Erklärungsmodell 1174  
 Erlös 459, 466, 953  
 Erlösfunktion 1343  
 Erlöskomponente 462  
 Erlösmaximierung 1138  
 Erlösplan 466  
**Erlösplanung** 179, 459, 460, 953  
 Erlösplanungsmodell 781  
 Ermittlungsmodell 148 f., 1292  
 Ermittlungsrechnung 156, 1719  
 Ertragswert 436  
 Erwartung 591, 1181  
 Erwartung, homogene 498, 501  
 Erwartungs-Valenz-Theorie 545  
 Erwartungsbildung 200  
 Erwartungswert 1762  
**Europäische Gemeinschaft (EG), Planung der** 469  
 Evolution, geplante 1925  
 Evolutionary model building 1168  
 Expansionsstrategie 1921  
 Experten-Prognose 1646  
 Expertenbefragung 2018  
**Expertensysteme** 217, 476  
 Exponentielle Glättung 1647  
 Externe Effekte 729, 1136  
 Extrapolationsfalle 1640  
 Extrapolationsmethode 4  
 Extremalmodell 149
- Fabrikplanung** 487, 986  
 Fachplanung 1542  
 Fähigkeitsprofil 300  
 Faktenanalyse 2075  
 Faktorenanalyse 1857  
 Faktorkombination 619  
 Feed-back 225, 548, 2105  
 Feed-forward 225, 1878  
 Fehler dritter Art 1582  
 Feinplanung 1507  
 Fertigung 215, 930, 1939  
 Fertigung, lagerlose 989  
 Fertigungsmittelplanung 489  
 Fertigungsplanung 1798  
 Fertigungsprinzip 490  
 Fertigungsprogramm 1212  
 Fertigungsrationalisierung 1410  
 Fertigungsstruktur 1049  
 Fertigungstechnologie-Portfolio 2012  
 Finanzbuchhaltung 1727  
 Finanzen 704  
 Finanzfaktor 1549  
 Finanzierung 483, 497, 1253, 2065  
 Finanzierungsgrenzen 1293  
 Finanzierungskonzeption 1268  
**Finanzierungsplanung** 497, 498, 501 f., 504  
 Finanzierungspotential 1562, 1567  
 Finanzierungspraxis 500  
 Finanzierungsregel 499  
 Finanzierungstheorie 499  
 Finanzkraft 2231  
 Finanzmarktinformation 701  
 Finanzmittel 1561  
 Finanzplan 177, 237, 294, 329, 910
- Finanzplanung 72, 413, 415, 498, 682, 775, 778, 838, 910, 953, 1026, 1272, 1281, 1411, 1500, 1728, 2077, 2182  
 Finanzplanungsmodell 781  
 Finanzplanungsrat 518, 1095  
 Finanzvolumen 119  
 Finanzwesen 215  
 Finanzwirtschaft 503  
 Flächenplanung 492  
 Flexibilität 178, 306, 742, 752, 830, 1125, 1890  
**Flexible Planung** 507, 510, 2256  
 Formalisierung der Planung 100  
 Formalisierung des Planungssystems 1126  
 Formalisierungsgrad 1448  
 Formalziel 291, 902 f.  
**Formen induzierender Planung** 513  
 Forschung, öffentliche 522 f.  
 Forschung, private 522 f.  
 Forschung, technische 520  
 Forschung und Entwicklung 215, 930, 946, 1621, 1998  
 Forschungs- und Entwicklungsaufwand 1899  
 Forschungsaufwand 192  
 Forschungsbudget 2000  
**Forschungsplanung** 520  
 Forschungsstrategie 2000, 2155  
 Fragebogen 262  
 Fragezeichen-Geschäftsfeld 1550  
 Free Rider-Haltung 1142  
 Freiheit 470  
**Freiheit und Planung** 528  
 Freisetzungplanung 1358  
 Fremdbezug 2050  
 Fremdfinanzierung 1273  
 Fremdplanung 1386  
 Fremdversicherung 1755  
 Fristenkongruenz 500  
 Fristigkeit 3, 165, 535 f., 540, 1085, 1325  
**Fristigkeit der Pläne** 535  
 Früh-Koordination 569  
 Frühaufklärungsinformation 1029  
 Früherkennung 197, 1016  
 Frühindikator 857  
 Frühwarninformation 700  
 Frühwarnsignal 425  
 Frühwarnsystem 416, 596, 878, 1029, 1046, 1719, 2010  
 Frühwarnung 697, 2237  
**FuE- und Innovationsplanung** 554  
 Führung, Elementarfunktionen der 542  
**Führung, Führungskonzeptionen** 542  
 Führung, Funktionen der 1122  
 Führung, zentrale 904  
 Führungsaufgabe 1049  
 Führungsentscheidung 568  
 Führungsinstrument 326, 569  
 Führungskonzeption 550, 596, 984  
 Führungskräfteentwicklung 909  
 Führungskräfteplanung 903, 908 f.  
 Führungsleitbild 1127  
 Führungsmethode 317  
 Führungsmodell 546
- Führungsphilosophie 597, 1127, 1933  
 Führungsstil 546  
 Führungsstil, aufgabenorientierter 547  
 Führungsstil, autokratischer 546  
 Führungsstil, bürokratischer 546  
 Führungsstil, charismatischer 546  
 Führungsstil, kooperativer 551  
 Führungsstil, patriarchalischer 546  
 Führungsstil, traditioneller 546  
 Führungssystem 227, 1049, 1459, 1503 f., 2082  
 Führungstechnik 567  
 Führungstheorie 544, 1389  
 Führungsverhalten 851  
**Funktionen der Planung** 566  
 Funktionsanalyse 2283, 2292  
 Funktionserfüllung 297, 944, 1531  
 Funktionsgliederung 2214  
 Funktionskosten 2214  
 Fusion 19, 23
- Ganzzahlige Planungsrechnung** 1297  
 Ganzzahlige Programmierung 1070  
 Gefangenendilemma 1812  
 Gegenplanung 1158  
 Gegenstromverfahren 642 f., 647, 1127, 1512, 1518  
 Gemeindeplanung 1818 f.  
 Gemeinkosten 601  
 Gemeinkosten-Wertanalyse 1700 f., 2084  
 Gemeinkostenanalyse 2084  
 Gemeinkostenplanung 59 f.  
 Gemischt-Ganzzahligen Programmierung 1070  
 General Problem Solver 2297  
 Geometrische Programmierung 1068  
 Gesamt-Deckungsbeitrag 601  
 Gesamtbedarfsmatrix 760  
 Gesamtbudgets 295  
 Gesamterlös 462  
 Gesamtkostenprinzip 987  
 Gesamtkostenverfahren 1343  
 Gesamtplanungssystem, computergestütztes 418  
 Gesamtunternehmensmodell, analytisches 418  
 Gesamtunternehmensmodell, computergestütztes 418  
 Gesamtunternehmensmodell, modulares 417  
 Geschäftseinheit, strategische 1908  
 Geschäftsfeld 1564  
 Geschäftsfeld-Analyse 238  
 Geschäftsfeld, strategisches 321, 1891  
 Geschäftsfeldplanung 903 f., 1087, 1908  
 Geschäftsfeldplanung, strategische 903, 1422  
 Geschäftsfeldposition 1550  
 Geschäftsfeldrisiko 1554  
**Geschäftsfeldsegmentierung** 579, 584, 588  
 Geschäftsklima-Index 172

- Geschäftsplan 322  
 Geschäftsziele 322  
 Gesellschafterversammlung 2130  
 Gesetzgeber 292, 361  
 Gestaltungsfunktion 1628  
 Gewinn- und Verlustrechnung 953  
 Gewinnmaximierung 1136, 1139  
 Gewinnsatisfizierung 620  
 Gewinnstreben 2179  
 Gleichgewichtsbedingung 235  
 Gleichgewichtspunkt 1812  
 Gleichungssystem, lineares 975  
 Globalsteuerung 2199  
 Globalziel 2198  
 Goal-Programming 1075  
 Gozintograph 758  
 Gradientenmethode 1070  
 Graph 1232  
 Graphentheorie 1294, 1297  
 Gratifikation 127, 1909  
 Gratifikationssystem 1915  
**Grenzen der Planung und Planungszwänge** 590  
 Grenzkostenkalkulation 603  
**Grenzplankosten-/Deckungsbeitragsrechnung** 598  
 Grenzplankostenrechnung 601  
 Grobplan 1240  
 Grobplanung 295, 489, 1507  
 Größenwachstum 69  
 Grundlagenforschung 520  
 Grundsatzplanung 1300  
 Gründung 609 f., 1840  
**Gründungsplanung** 609, 610 f., 613 f.  
 Grundverband 2147  
 Gruppe, informelle 848  
 Gruppendiskussion 263  
 Gruppendynamik 204  
 Gruppenentscheidung 260  
 Gruppenkohäsion 848  
 Gruppenmitglied 847  
 Gültigkeit, zeitliche 2048, 2260  
 Güterbestand 984  
 Güterbewegung 984  
  
**Handel** 619  
**Handel, Planung im** 619  
 Handelspolitik 471 f.  
 Handlung 888  
 Handlungsalternative 398, 746 f., 751  
 Handlungsbedingungen der Unternehmung 2100  
 Handlungseinheit 1397  
 Handlungsergebnis 889  
 Handlungsfreiheit 528  
 Handlungsgrundsatz 1909  
 Handlungsrationalisierung 513  
 Handlungssituation 889  
 Handlungstheorie 633 ff., 638  
**Handlungstheorie und Unternehmensplanung** 632  
 Handlungswissenschaften 408  
 Hardwareplanung 1710  
 Häufigkeitsverteilung 1851  
 Haushalt 362, 2190  
 Haushaltsplan 176, 838, 1278  
 Haushaltsplanung 838, 1282  
  
 Haushaltsverband 2145  
 Hemisphärentheorie 1002  
 Heuristik 1414 f., 1417  
 Hierarchie 920, 1081  
**Hierarchiedynamik** 640, 646 f., 997  
 Hierarchieebenen 178  
 Hierarchieprinzip 1080  
 Hierarchiestufe 1506  
 Hierarchische Planung 1080  
 Hierarchisierungstechnik 32  
 Hilfsbetrieb 495  
 Hochschulforschung 521, 523  
**Holistische Planung** 649, 651  
 Homomorphie 1163, 2255  
 Horizontproblem 2271  
 Humanisierung der Arbeit 1351  
 Humankapital 727  
 Hurwicz-Prinzip 1201  
 Hypothesenbank 2051  
  
 Ideen-Delphi 263, 935  
 Ideenfindung 1314, 1585, 2284  
 Ideengenerierung 931, 1624  
 Imitation 1918  
 Implementierung 660, 662, 1120, 1460, 1576, 1661  
**Implementierung von Planungstechniken** 655  
 Implementierungsforschung 1389  
**Implementierungstechniken** 665  
 Implementierungsziele 665  
 Improvisation 830  
 Imputation 1813  
 Indikator 5, 271, 462  
 Indikator, sozialer 2103  
 Indikatorensystem 279  
 Industrieplanung 517, 801  
**Inflation und Planung** 677  
 Inflationierungskonzept 678  
 Information 504, 561, 692, 709, 711, 1278, 1508  
 Information, außerbetriebliche 696  
 Information, faktische 694  
 Information, harte 1583  
 Information, innerbetriebliche 696  
 Information Management System (IMS) 1441  
 Information, normative 694  
 Information, prognostische 694, 1326, 2254  
 Information, technologische 2001  
 Information, vollständige 1140  
 Information, wahrgenommene 536  
 Information, weiche 1583  
**Informations- und Kommunikations-System, Planung des** 684  
 Informations- und Kommunikationssystem 685  
 Informations- und Kommunikationssystem, Planung des 185, 1062  
 Informationsarten 694, 711  
 Informationsaufbereitung 1314  
 Informationsautonomie 918  
 Informationsbasis 49, 1015, 1360  
 Informationsbeschaffung 152, 536, 594, 877, 2042, 2156  
 Informationsdarstellung 1314  
 Informationsdimension 917  
  
 Informationsfunktion 363, 1629  
 Informationsgehalt 341  
 Informationsgewinnung, Methoden zur 948  
 Informationsgrenzen 594  
 Informationsgrundbasis 1015  
 Informationsindustrie 318  
 Informationsinput in die Planung 1508  
 Informationskosten 498  
 Informationsmacht 994, 998  
 Informationsprozeß 711, 1509  
 Informationsquelle 171, 860, 1805  
 Informationsstruktur 711  
 Informationssystem 22, 310, 596, 695 f., 698 ff., 702, 705, 813, 1063, 1439, 1536  
 Informationssystem, strategisches 1933  
**Informationssysteme für Planung** 692  
 Informationsverarbeitung 154, 514, 1435, 1583, 1585 f.  
 Informationsverarbeitungskapazität 749  
 Informationsverhalten 711 f., 721, 723, 1538  
**Informationsverhalten von Planern und Planempängern** 708  
 Informationsverknüpfung 591  
 Informationsversorgung 1512  
 Informationsweg 695  
 Informationszentralisierung 514  
 Informationszuwachs 749, 1760  
 Infrastruktur 726  
 Infrastrukturinvestition 515  
**Infrastrukturplanung** 726, 730  
 Infrastrukturpolitik 726, 729  
 Ingenieurwissenschaft 735  
**Ingenieurwissenschaften und Planung** 735  
 Inhaltsanalyse 337  
**Inkrementale Planung** 746, 747, 750  
 Innovation 186, 307, 328, 556, 1538, 1998  
 Innovationsberatungsstelle 2001  
 Innovationsbereitschaft 2232  
 Innovationsfunktion 1059  
 Innovationsgrad 1507  
 Innovationskapazität 2231  
 Innovationsplanung 1062, 1998  
 Innovationsstrategie 2000  
 Innovator 2097  
 Input-Output-Modell 238, 755 f.  
 Input-Output-System 753  
**Input-Output-Techniken** 753  
 Inside-out-Ansatz 1334  
 Insolvenz 1767  
 Insolvenz Kriterien, gesetzliche 1768  
 Integration 184, 637, 646, 764, 770 f., 997, 1004, 1089, 1119, 1123, 1126, 1153  
 Integration, softwaretechnische 1726  
**Integration strategischer und operativer Planung** 763  
 Integration, totale 772  
 Integration, vertikale 1366  
 Integration, zielgerichtete 775

- Integrationsart 771  
 Integrationsinstrument 777  
**Integrierte Planung** 770  
 Interaktion 180, 1153, 2046  
 Interaktionssystem 1100, 1108  
 Interdependenzanalyse 1857  
 Interdependenzhypothese 848  
 Interessengemeinschaft 2146  
 Interessenkonflikt 287  
 Interessenpotential 2101  
 Interessenvertreter 1660  
 Intermediaselektion 2211  
 Interner Zinsfuß 1042  
 Interpretation, statistische 1793  
 Interpretationsproblematik 1639  
 Interpretative Strukturmodellierung (ISM) 685, 1586  
 Intervallskala 1682  
 Interventionsbestand 361  
 Interview 454  
 Intramediaselektion 2211  
 Intuition 830, 931  
 Investition 119, 329, 426, 789 f., 1364  
 Investitionsalternative 1748  
 Investitionsgüter 462  
 Investitionsintensität 1365  
 Investitionslenkung 2201  
 Investitionsplan 167, 328  
**Investitionsplanung** 194, 736, 789, 793, 1274, 1500, 1728  
 Investitionsrechnung 51, 237, 793 f., 797, 1041, 1847  
 Investitionsrisiko 318, 729  
 Investitionsstrategie 1920  
 Investitionszyklus 321  
 Isomorphie 1163  
 Ist-Erlösrechnung 1342  
 Ist-Kostenrechnung 1342  
 Ist-Portfolio 1011  
 Ist-Rechnung 1342  
 Istzustand 1263
- Jahresabschlußprüfung 1736  
 Jahresbudget 196  
 Jahresgutachten des Sachverständigenrates 861  
 Jahresplan 1507  
 Jahresplanung 120, 625  
**Japan, Planung in** 801  
 Joint-venture 1696
- Kalkulation 408  
 Kaluklationszinsfuß 794  
 Kameralistik 408  
 Kameralwissenschaft 408  
 Kante 1232  
 Kapazität 737  
 Kapazität 329, 736, 2269  
 Kapazitätsanalyse 1060  
 Kapazitätsauslastung 1691  
 Kapazitätsbedarfsplanung 1709  
 Kapazitätsbeitragsoptimierung 2028  
 Kapazitätsentwicklung 119  
 Kapazitätsgrenze 1293  
 Kapazitätsplanung 60  
 Kapitalanlageplanung 2181  
 Kapitalbedarf 23
- Kapitalerhöhung 501  
 Kapitalintensität 369, 1900  
 Kapitalmarktanalyse 1023, 1026  
 Kapitalmarktrestriktion 498  
 Kapitalrendite 196  
 Kapitalstruktur 498, 2082  
 Kapitalverflechtung 754  
 Kapitalwert 1041  
 Kapitalwertmethode 794  
 Karriere 162  
 Karriereplanung 1358  
 Kartell 2146  
 Käufermarkt 1888  
 Kausalanalyse 1856  
 Kausalitätsproblem 2298  
 Kennzahl 809 f., 1055, 2080  
 Kennzahl, ergebnisorientierte 2080  
 Kennzahl, liquiditätsorientierte 2080  
 Kennzahlenmethode 294  
**Kennzahlensysteme** 279, 809, 810 f., 814, 1412  
**Kepner/Tregoe-Technik** 820, 826  
 Kernenergie 364  
 Klassifikationsanalyse 1856  
**Kleinbetrieb, Planung im** 828  
 Knappheitsproblem 2103  
 Knoten 1232  
 Ko-Delphi 263  
 Koalition 1140, 1811, 1813  
 Kognitive Dissonanzen 203  
 Kognitiver Stil 203  
 Kognitiver Typ 1536, 1583  
 Kohäsionsfunktion 545  
 Kohlepolitik 362  
 Kollektivgut 729  
 Kollektivverhalten 1584  
 Kolmogorov-Smirnov-Test 1852  
 Kombinatorische Programmierung 1073 f.
- Kommunale Planung** 834, 838 f.  
 Kommunikation 183, 915, 1217  
 Kommunikationsbudget 2210  
 Kommunikationsmittel 388  
 Kommunikationsstrategie 2209  
 Kommunikationsstruktur 204  
 Kommunikationssystem 1234  
 Kommunikationstechnologie 1997  
 Kommunikationsvorgang 917  
 Kompetenz 1465, 1544  
 Kompetenz, kommunikative 1977  
 Kompetenzsystem 1233  
 Kompetenzverteilung 821  
 Komplexität 311, 529, 1638  
 Komplexität der Planung 1209  
 Komplexität des Planungssystems 593  
 Komplexitätsreduzierung 1083  
 Komplexitätstheorie 1074  
 Kompromißlösung 208  
 Kompromißstrategie 849  
 Konditionierung 962 f.  
 Konferenz 392  
 Konfidenzintervall 1852  
 Konflikt 208, 749, 842 f., 847 f., 851, 2255  
 Konfliktauslösung 849  
 Konfliktbewältigung 98  
 Konfliktdefinition 844  
 Konfliktdiagnostik 845
- Konflikteskalation 849  
 Konfliktinstitutionalisierung 85  
 Konfliktlösung 571  
**Konfliktlösungsverhalten von Plannern** 842  
 Konfliktprophylaxe 852  
 Konfliktregelung 1661  
 Konfliktsituation 1810  
 Konfliktverhalten 849  
 Konfliktvermeidung 851  
 Konfliktverschiebung 852  
 Konformitätsdruck 928  
 Kongruenz-Effizienz-Hypothese 882  
**Konjunkturanalyse** 856, 857, 859, 862  
 Konjunkturdiagnose 857, 859 f.  
 Konjunkturindikatoren 857  
 Konjunkturpolitik 730, 1274  
 Konjunkturprognose 857, 859, 81  
 Konjunkturrate 518  
 Konjunkturtheorie 858  
 Konjunkturverlauf 172  
 Konkordanz-Koeffizient 1855  
 Konkurrenten-Strategie 865, 869  
**Konkurrentenanalyse** 864, 871  
 Konkurrenz 697, 846, 2229  
 Konkurrenzinformation 699  
 Konkurs 1039  
 Konkursverwalter 1772  
 Konsensbildung 1584, 1661  
 Konsensfähigkeit 1556  
 Konsenskosten 2103  
 Konsequenzenbewertung 558, 74  
 Konsolidierungsstrategie 1921  
 Konsortium 2146  
 Konsumfreiheit 530  
 Konsumgenossenschaft 2146  
 Konsumgüterbereich 462  
 Kontenplan 1412  
 Kontenrahmen 1406  
 Kontext 1643  
 Kontext, situativer 1003  
 Kontext, sozialer 572  
 Kontextfaktoren 1253  
 Kontextmerkmal 1532  
 Kontextvariable 1525  
**Kontingenplanung** 874  
 Kontingenzttheorie 883  
**Kontingenzttheorie der Planung** 881  
 Kontraktionsplanung 1062  
 Kontraktionsstrategie 1921  
 Kontrastgruppenanalyse 1855  
 Kontrolle 120, 177, 197, 250, 279, 331, 333, 542, 548, 559, 569, 891 f., 1124, 1238, 1326, 1450, 1485, 1499, 1731, 1914, 2042, 2186  
**Kontrolle und Planung** 888  
 Kontrolle, unternehmensexterne 1144  
 Kontrolle, unternehmensinterne 1144  
 Kontrollmechanismus 1254  
 Kontrollmodell 93  
 Kontrollobjekt 889  
 Kontrollphase 177  
 Kontrollpolitik 1392  
 Kontrollprozeß 1513



- Kontrollrechnung 1347, 1488, 1494  
 Kontrollrecht 1544  
 Kontrollsystem 893  
 Kontrolltheorie 1047, 1076  
 Kontrollträger 893  
 Kontrollwiderstand 181  
 Kontrollzeitpunkt 889  
 Konvexe Programmierung 1067  
 Konzentration 224, 1062  
 Konzentrationskurve 1851  
 Konzeptionsphase 2191  
 Konzeptionstest 1013  
 Konzern 899, 906  
 Konzernbildung 899  
 Konzernierung, Ziele der 899  
**Konzernplanung** 898, 899 f.  
 Konzernplanung, operative 909  
 Konzernplanung, strategische 903  
 Konzernplanung, Ziele der 901  
 Konzernplanungssystem 900  
 Kooperation 846, 1271  
 Kooperationsstrategie 948, 1921  
 Koordination 78, 466, 913 f., 918 f., 921, 1089, 1302, 1446, 1461, 1539, 1821, 2260  
 Koordination, vertikale 2259  
 Koordination, zeitliche 2258, 2260  
 Koordinationsfunktion 363, 1059  
 Koordinationsinstrument 777, 915, 1091  
**Koordinationskonzepte** 913  
 Koordinationsmechanismus 1254  
 Koordinationsprinzip 1448  
 Koordinationsproblem 1089, 2258  
 Koordinationsverfahren, zeitlich-progressive 2268  
 Koordinationsverfahren, zeitlich-retrograde 2267  
 Koordinierung, vorwegnehmende 837  
 Koordinierung, zielorientierte 770  
 Koordinierungsproblem 777  
 Korrelations-Fälle 1641  
 Korrelationsanalyse 1854, 1856  
 Korrelationskoeffizient, biserialer 1854  
 Kosten 9, 429, 747, 751, 1581, 1663, 1753, 1771, 2269  
 Kosten-Analyse 2086  
 Kosten-Nutzen-Analyse 150, 705, 1255, 1805, 1880 f.  
 Kosten-Nutzen-Erwartung 1539  
 Kosten-Nutzenverhältnis 1701  
 Kosten, soziale 2201  
 Kosten- und Erlösrechnung, periodenerzeugend 1341  
 Kosten, volkswirtschaftliche 365  
 Kosten, wertschöpfungsbezogene 429  
 Kostenabweichungsanalyse 2084  
 Kostenarten 1344  
 Kostenauflösung 599, 602  
 Kostenerfassung 1344  
 Kostenfunktion 1343  
 Kosteninflation 678  
 Kosteninformation 2050  
 Kostenkontrolle 599, 602  
 Kostenplanung 59, 601, 1238, 1500  
 Kostenplanung, analytische 602  
 Kostenplanungsmodell 781  
 Kostenrechnung 1728  
 Kostensenkung 1918  
 Kostenstelle 60, 759  
 Kostenstellenabweichung 603  
 Kostenstellenrechnung 196  
 Kostenträgerrechnung 196  
 Kostenveränderungsrechnung 1347  
 Kostenverursachung 60, 196  
 Kostenverursachung, heterogene 60, 602  
 Kostenverursachung, homogene 60, 602  
 Kostenwirksamkeitsanalyse 150, 1255  
 Kostenzuordnung 196  
 Kovarianzanalyse 1856  
 Krankenversicherung 2183  
**Kreativität** 585, 923, 924  
 Kreativitätsforschung 924  
**Kreativitätstechniken** 930, 931 f.  
 Kreditaufnahme 1093  
 Kreditsicherheiten 499  
 Kreuztabellierung 1853, 1855  
 Krisenbewußtsein 1884  
 Krisenplanung 875  
 Krisensymptom 1766  
 Kuhn-Tucker-Bedingung 1067  
 Kunde 90  
 Kundenanalyse 1010  
 Kundengruppe 119  
 Kundenproblem 943, 945 ff.  
**Kundenproblemanalyse** 943, 945  
 Kundenstruktur 1010, 2167  
 Kundenurteil 1011  
 Kundenverhalten 1010  
 Kundenzahl 959  
 Kündigung 2180  
 Künstliche Intelligenz 476  
 Kuppelproduktion 191  
 Kurzfristmodell 786  
 Kybernetik 2252  
 Laborexperiment 338  
 Laborstudie 357  
 Lagerbestandsplanung 625  
 Lagerfertigung 1050, 1055  
 Lagerhaltungsprozeß 984  
 Lagerplanung 237, 491, 1410  
 Lagerstätte 117  
 Landesplanung 1818 f., 1821  
 Layoutplanung 492  
 Leasing 502  
 Lebensversicherung 2178, 2182  
 Lebenszyklus von Anlagen 42  
 Lebenszyklus-Wettbewerbsposition-Matrix 1552  
 Lebenszyklusanalyse 1595, 1598, 2081  
 Lebenszykluskonzept 1591, 1596  
 Lebenszyklusphase 1552  
 Leistung 759, 953, 2287  
 Leistung, additive 98  
**Leistungs- und Erlösplanung** 953  
 Leistungsart 178, 460  
 Leistungseinheit 460 f.  
 Leistungserstellung 71, 293  
 Leistungserstellungsplanung 2182  
 Leistungsfähigkeit 1096, 1771  
 Leistungskennzahl 620  
 Leistungsplanung 953, 955, 958  
 Leistungsprogramm 293, 1253, 1659  
 Leistungsrechnung 1728  
 Leistungstyp 99  
 Leistungsverflechtung, innerbetriebliche 916  
 Leistungsverrechnung, innerbetriebliche 759  
 Leitbild 752, 1817  
 Lenkpreissystem 78  
 Lenkungsfunktion 593  
 Lernen 407, 960, 962, 1398, 1408  
 Lernen, komplexes 962  
 Lernen, organisationales 962, 965  
**Lernen und Planung** 960  
 Lernprozeß 163, 596, 848  
 Lerntheorie, soziale 963  
 Lerntheorie, statistische 1041  
 Lerntyp 961  
 Lieferzeitpunkt 2173  
 Lineare Planungsrechnung 1296  
**Lineare Programmierung** 236, 972, 976, 1066  
 Linienfunktion 309  
 Linienmanagement 285, 1466  
 Liquidation 1765 f.  
 Liquidationsplanung 1772  
 Liquide Mittel 1755  
 Liquidität 294, 498, 1566  
 Liquiditätsfaktor 1555  
 Liquiditätsplanung 197, 953  
 Logik, Behauptungs- 1452  
 Logik, Handlungs- 1454  
 Logik, juristische 1455  
 Logik, modale 1452  
 Logistik 984, 986  
**Logistikplanung** 984, 1062  
 Lorenzkurve 1851  
 Losgrößenrechnung 1606  
 Macht 208, 993, 995, 997  
**Macht und Planung** 993  
 Machtbasis 993 f.  
 Machtkonstellation 2102  
 Machtkosten 994  
 Machtmittel 994  
 Machtstruktur 847  
 Make or buy 328 f.  
 Management 709, 1004, 1122, 1457, 1503  
 Management by Exception 550, 915  
 Management by Objectives 550 f., 1192, 1257  
 Managemententscheidung 256  
 Managementfähigkeiten, strategische 1035  
 Managementpotential 2232  
 Managementsystem, integriertes 1127  
 Managementsystem, strategisches 1929  
 Managementzyklus 685, 1420  
 Manager 657  
 Manager-Typen 723  
**Manager und Planer** 1000

- Marketing 704, 930, 945  
 Marketing-Mix 1040  
 Marketing-Mix-Planung 1012 ff., 1043  
 Marketing-Ziele 1014  
 Marketinginformationssystem 1016  
 Marketingplan 327  
 Marketingplan-Kontrolle 1015  
**Marketingplan** 987, 1006, 1007, 1012, 1027, 1410, 1500  
 Marketingplanung, strategische 1028  
 Markt 470, 920  
 Markt, Nichtwachstums- 1561  
 Markt, schrumpfender 1553  
 Marktabhängigkeit 597  
 Marktallokation 2202  
**Marktanalyse** 1020  
 Marktanteil 4, 1194, 2228  
 Marktanteil-Marktwachstum-Matrix 1549  
 Marktanteil, relativer 1549, 1894  
 Marktanteilssteigerung 1897  
 Marktattraktivität 1031 f., 1035, 1550, 2228  
**Marktattraktivität, Einflußfaktor der strategischen Planung** 1031  
 Marktattraktivität-Wettbewerbsvorteil-Matrix 1550  
 Marktaufgabe 580, 1422  
 Marktausstieg 1043, 1046  
 Marktausweitung 1918  
 Marktbearbeitung 1013 f., 1918  
 Marktdurchdringung 21, 1918  
 Markteinführungsphase 1593  
 Markteintritt 1039  
**Markteintritts- und Marktausstiegsplanung** 1038  
 Markteintrittsbarriere 1034  
 Marktentwicklung 21, 1918  
 Marktforschung 697, 1015  
 Marktforschungsinformation 700  
 Marktführerschaft 1897  
 Marktgröße 1032 f.  
 Marktleistungen 2162  
 Marktnische 1553  
 Marktorientierte Strategie 1920  
 Marktplanung 1088  
 Marktposition 698, 1561  
 Marktposition, relative 2230  
 Marktpotential 4  
 Marktprognose 1011, 1017  
 Marktqualität 1032 f.  
 Marktreaktionsfunktion 2, 460  
 Marktsegmentierung 2  
 Marktsignal 871  
 Marktversagen 729, 2201  
 Marktvolumen 4, 1561  
 Marktwachstum 1031 f., 1365, 1897, 2228  
 Marktwirtschaft 365  
**Maschinenbau, Planung im** 1048  
 Maschinenbelegungsplanung 1712  
 Massenproduktionseffekte 428  
 Maßnahmen, organisatorische 1784  
**Maßnahmen- und Ressourcenplanung** 1059  
 Maßnahmenplanung 750, 1016, 1633, 2292  
 Materialbedarfsplanung 1235  
 Materialbeschaffung 1828  
 Materialfluß 1235  
 Materialplanung 1062  
 Materialwirtschaft 1861  
**Mathematische Programmierung** 1066  
 Matrix-Projektmanagement 1671  
 Matrixspiel 1811 f.  
 Matrizenrechnung 755  
 Maximumprinzip 1478  
 Mediaselektionsmodell 2211  
 Medien 2211  
 Medienselektion 2210  
**Mehrebenenansatz der Planung** 1080  
 Mehrebenenplanung 1085, 1087  
**Mehrfährige Finanzplanung** 1090, 1725  
 Mehrperiodenmodell 1348  
 Meilensteinnetzplan 1241  
 Melk-Strategien 1920  
 Menge, unscharfe 1489, 2053  
 Mengenplanung 1092, 1605, 2196  
 Mensch-Maschine-Kommunikationssystem 1098 f., 1111  
**Mensch-Maschine-Kommunikationssysteme in der Planung** 1098  
 Menschen 210, 1906  
 Menschenführung 542 f.  
 Meßmethode 1586  
 Meßproblem 1556  
 Messung 272, 1489, 1680  
 Meßvorschrift 271  
 Metaplan-Technik 935 f.  
**Metaplanung** 1119, 1120 f., 1514  
**Methoden- und Modellbanksysteme** 1129  
 Methodenbank 1063, 1130, 1440, 2051  
 Methodenplanung 1739  
 Methodensammlung 1129  
**Mikro-/Makro-Ökonomie und Theorie der Unternehmung** 1135  
 Mikromodell 1146, 1808  
**Mikromodelle** 1146  
 Minimaxstrategie 1812  
 Minimumprinzip 1478  
 Minimumsektor 62, 1361  
 Mißbrauchsaufsicht 371  
 Mitarbeiter 312  
 Mitarbeiterbefragung 1357  
 Mitarbeiterführung 1356  
 Mitbestimmung 417, 531, 1061, 1152, 2139  
 Mittelbedarf 1567  
 Mittelentscheidung 1753  
 Mittelfluß-Saldo 1561, 1567  
 Mittelherkunft 197  
 Mittelverfügbarkeit 2300  
 Mittelverwendung 197  
 Mitverantwortung 1061  
 Mitwirkung 1061, 1151, 1153 f.  
 Mitwirkung, Pseudo- 1152  
**Mitwirkungsmuster an Planung** 1151  
 Modell 161, 210 f., 270, 1162, 1291 f., 1296, 1366, 1480, 1529, 1581, 1639 f., 1782, 1945, 1950  
 Modell-Adäquanz 595  
 Modell, aggregiertes 237  
 Modell, deterministisches 1634, 1744  
 Modell, dynamisches 2244  
 Modell, funktionales 1504  
 Modell, kinetisches 2244  
 Modell, komparativ-statisches 1762  
 Modell, konvexes 1490  
 Modell, multivariates 1648  
 Modell, stochastisches 1634  
 Modell, technokratisches 2118  
 Modell, univariates 1647  
 Modell, verhaltenswissenschaftliches 2158  
 Modellbank 1063, 1129, 2051  
 Modellbauer 1165  
 Modellbestandteil 271  
 Modellelement 1949  
 Modellexperte 1169  
 Modellgenerierungssystem 1500  
 Modellierung 1162, 1169, 1177, 1489  
**Modellierungsstrategien** 1162  
 Modellkomponente 1789, 1792  
 Modellkonstruktion 1171, 1175  
 Modellrechnung 1171, 1871  
 Modellunterstützung 1292  
 Moderator 101  
 Monopolschutz 366  
 Montan-Vertrag 469  
 Monte-Carlo-Methode 1793  
 Morphologische Methode 31  
 Morphologischer Kasten 939  
 Motivation 595, 865, 1180  
**Motivation und Planung** 1180  
**Motivations- und Anreizsysteme für Planung** 1190  
 Motivationsförderung 893  
 Motivationsfunktion 1059  
 Motivationsphase 102  
 Motivationsystem 1459  
 MPM-Netzplan 1240  
 Muddling through 650  
 Multi-Faktoren-Analyse 1031  
**Multikriterial-Planung** 1199  
**Multinationale Unternehmen, Planung in** 1206  
 Muster, komplexes 1222  
 Mustererkennung 1225 f.  
**Mustererkennungstechniken** 1220  
 Musterklassifizierung 1222  
 Mutual Understanding 1165 f.  
 N-Personenspiel 1811  
 Nachahmungsgeschwindigkeit 71  
 Nachfrage 5, 170  
 Nachfrageentwicklung 170  
 Nachfrageinflation 678  
 Nachfragergruppe 1012  
 Nachfragerorganisation 35  
 Nachrechnung 156  
 Nachwuchsförderung 1358  
 Naturrechtsphilosophie 2195  
 Naturwissenschaft 735  
 Nebenfolge 1484  
 Nebenwirkung 1664  
 Nebenwirkung, ökologische 2045

- Netto-Cash-Flow 1550, 1561, 1567  
 Netzplan 1042  
 Netzplan-Modell 1240 f.  
 Netzplantechnik 1237 f., 1245, 1294, 2084, 2269  
**Netztechniken 1231**  
 Netzwerk 1233  
 Netzwerk, stochastisches 89, 1245 f.  
 Netzwerkmodell 1441  
 Netzwerkplanung 1712  
 Neuproduktplanung 1621  
**Nichterwerbswirtschaftliche Betriebe, Planung in 1251**  
 Nichtlineare Programmierung 1067  
 Niveauplanung 2199  
 Normalverteilung 1747  
 Normblatt 1237  
 Normen 164, 727, 1444, 2001, 2221  
 Normstrategie 431, 1551, 1564, 1913, 1920  
 Nutzen 186, 1753  
 Nutzen-Center 2217 f.  
 Nutzenart 947  
 Nutzenbewertung 152  
 Nutzenfunktion 746, 1202  
 Nutzenorientierte Verrechnungspreise 2171  
 Nutzentheorie, multiattributive 150, 1202  
 Nutzentransfer 1813  
 Nutzwert 1684  
 Nutzwertanalyse 1259, 1265, 1848  
  
 Objektplan 1507  
 Objektplanung 1060  
 Öffentliche Betriebe 1252, 1270  
**Öffentliche Betriebe, Planung der 1267**  
 Öffentliche Betriebe, Ziele von 1269  
**Öffentliche Planung in Bund und Ländern 1277**  
**Ökonometrische Modelle 1284, 1807**  
 Operational Time 540  
 Operations Research 1290 f., 1297 f.  
**Operations Research und Planung 1290**  
 Operationsplan 2194  
 Operationsplanung 2193  
 Operative Planung 111, 293, 415, 434, 549, 641, 750, 775, 997, 1086, 1302, 1410 f., 1507, 1719, 1834, 1836, 1904, 2016, 2082  
 Opportunitätskosten 2171  
 Optimalitätskriterium 638  
 Optimalmodell 151  
 Optimierung 1499  
 Optimierungsinstrument 505  
 Optimierungsmethode 633  
 Optimierungsmodell 93, 787, 1164, 1292 f.  
 Optimierungsrechnung 1346  
  
 Optimierungssystem 976  
 Optimierungsverfahren 1616  
 Optimierungsziel 1060, 2028  
 Optimum Strategy Model 1368  
 Ordnungsfunktion, finanzwirtschaftliche 1091  
 Ordnungsmäßigkeitsprüfung 1732  
 Organisation 52, 561, 1254, 1321  
 Organisation, Analyse der 2082  
 Organisation der Planung 131, 188, 470, 503, 911, 1310, 1317, 1458, 1625  
**Organisation des Planungsprozesses 1299**  
 Organisation, Gestaltung der 1424  
 Organisationseinheit, strategische 308  
 Organisationsentwicklung 1389  
 Organisationsform 1827  
**Organisationsformen von Planungssystemen 1310**  
 Organisationsforschung 882  
 Organisationshandbuch 1446  
 Organisationskontrolle 1324  
 Organisationskultur 1254, 1906  
 Organisationsmerkmal 1530  
 Organisationsmodell 904  
 Organisationsplan 1354  
**Organisationsplanung 839, 1321, 1321**  
 Organisationsplanung, strategische 904  
 Organisationsprinzip 1300  
 Organisationsstruktur 85, 188, 903, 918, 1212, 1214, 1535, 1906 f., 2145  
 Organisationswissenschaft 1064  
 Organisationsziel 1256  
 Ortstransformation 754  
**Out/in- vs. In/out-Planung 1330**  
 Outside-in-Ansatz 1333  
  
 Parametrische Programmierung 982, 1492  
**Partial- vs. Totalplanung 1337**  
 Partialisierung, vertikale 1339  
 Partialplanung 72, 1338  
 Partisan Mutual Adjustment 650, 751  
 Partizipation 154, 356, 853, 1185, 1464, 2120 f.  
**Periodenbezogene Kosten- und Erlösrechnung 1341**  
 Periodenerfolg 439, 604  
 Periodenerfolgsmodell 954  
 Periodenerfolgsplanung 438  
 Periodenergebnis 411  
 Periodenerlös 1345  
 Periodenkosten 1345  
 Periodenplan 1507  
 Personal 100, 560, 2082  
 Personalanwerbung 1355  
 Personalbedarf 1350  
 Personalbedarfsplanung 1353  
 Personalbeschaffungsplanung 1355  
 Personaleinsatzplanung 630, 1356, 1739  
 Personaleinstellung 1356  
 Personalentwicklungsplanung 1357  
  
 Personalinformation 701  
 Personalkostenplanung 1359  
 Personalplan 329  
**Personalplanung 238, 294, 496, 839, 1025, 1060, 1350, 1410**  
 Personalplanung, strategische 1350  
 Personalpolitik 1350  
 Personalreserve 1360  
 Personalwirtschaft 698  
 Persönlichkeitsmerkmal 544, 570 f.  
 Persönlichkeitstyp 203  
 Perspektivplanung, strategische 1301  
 PERT 1241  
 Petri-Netz 1247  
 Pfadanalyse 1856  
**PIMS (Profit Impact of Market Strategies) 1363, 1364, 1366**  
 Plan 339, 410, 548, 1318  
 Plan, flexibler 510  
 Plan-Gewinn- und Verlustrechnung 156, 180, 434  
 Plan, Kontrolle von 891  
 Plan, langfristiger 330  
 Plan, operativer 1379  
 Plan-Preis 462  
 Plan, strategischer 322, 1378  
 Planabstimmung 1407, 1448, 1517  
 Planabweichung 1057  
 Planalternative 466  
 Plananalyse 2075  
 Planänderung 1461  
 Plananpassung 1373, 1517  
 Planaufbau 1374  
 Planaufstellung 1383, 1544  
 Planbilanz 156, 180, 434, 500, 953, 1567  
 Planbilanzen 158  
 Plandirektive 2198  
**Plandurchsetzung 1381, 1385**  
**Pläne, Gestaltungsvarianten der 1370, 1433**  
 Pläne, Qualität der 1460  
 Pläneinführung 323  
 Planer 571, 873, 1000  
**Planerausbildung 1397, 1397 f.**  
 Planerfüllung 1381, 1383 f.  
 Planergebnisrechnung 953  
 Planerläuterung 1373  
 Planerlösrechnung 953, 1342 f.  
 Planfeststellungsbeschluß 1281  
 Planfortschreibung 197, 1307  
 Plangestaltung 1378  
 Plangrundlagen 1372  
 Planification 516  
 Planimplementation 1154  
 Planinhalt 1372  
 Plankalkulation 603  
 Plankapazität 1159  
 Plankontrolle 214, 1383, 1494  
 Plankordinierung 514  
 Plankorrektur 596  
 Plankosten 602, 2170  
 Plankostenrechnung 179, 412, 509, 599, 1342 f.  
 Planned Organizational Change 24  
 Planobjekt 1312  
 Planprämissen, Abstimmung der 2266  
**Planrahmen 1406, 1412**

- Planrahmen, branchenspezifischer 1412
- Planrealisation 1383 f.
- Planrevision 466, 1238, 1307
- Planrichtlinien 2198
- Plansequenz 2259 f.
- Plansicherungsmaßnahmen 1061
- Planspiel 1404
- Plansprache 1376
- Planstaffelung 2261
- Plansteuerung 323
- Plansystem 339, 771, 1311, 1370, 1446, 1506
- Planübermittlung 1377
- Planübersicht 1374 f.
- Planung 221, 355, 410, 510, 548, 551, 695, 711, 770, 889, 921, 1119, 1292, 1450, 1457, 1570, 1714, 1750, 1927, 2171, 2186, 2188, 2286
- Planung, adaptive 2108
- Planung, advokative 1158, 2109
- Planung, aktionssubjektbezogene 2106
- Planung als Ausdruck von Rationalität 1478
- Planung als Führungsinstrument 326
- Planung als Instrumentalfunktion 548
- Planung als Kommunikationsinstrument 572
- Planung als kommunikativer Prozeß 1098
- Planung als Revisionsobjekt 1736
- Planung als Selbstbeschreibung 1432
- Planung, Anpassung der 596
- Planung, Antinomien der 592
- Planung, Arten der 473
- Planung, Aufgaben der 340
- Planung aus der Sicht der Systemtheorie 1972
- Planung der Produktionsdurchführung 986
- Planung, Detailliertheitsgrad der 1086
- Planung, dezentrale 549, 1464
- Planung, dezisionistische 2224
- Planung, Effektivität der 348
- Planung, Entwicklung der 407
- Planung, Feinheitgrad der 1239, 1337
- Planung, Funktion der 570, 1458
- Planung, funktionsbereichsbezogene 910
- Planung, gesamtwirtschaftliche 134
- Planung, gleitende 2263
- Planung, heuristische 1414**
- Planung, hierarchische 637, 1088
- Planung, Hierarchisierung der 1083
- Planung im Managementzyklus 1419**
- Planung, indikative 513, 2200
- Planung, induzierende 513
- Planung, instrumentale Funktion der 1833
- Planung, integrierte 41
- Planung, interaktive 1153, 2158
- Planung, kurzfristige 36, 193, 330, 2050
- Planung, langfristige 35, 119, 371, 414, 1085
- Planung, Mehrstufigkeit der 641
- Planung, militärische 2186
- Planung, Mißtrauen gegen 413
- Planung, mittelfristige 193, 1085
- Planung, normative 2110
- Planung, öffentliche 1291, 1820
- Planung, örtliche 1819, 1822
- Planung, partizipative 1153, 2109
- Planung, patrozinierende 2108
- Planung, progressive 643
- Planung, Qualität der 1154, 1460
- Planung, retrograde 643
- Planung, robuste 1759
- Planung, rollende 1512, 2263
- Planung, rollierende 596, 2248
- Planung, simultane 5, 64
- Planung, soziale 2110
- Planung, starre 510
- Planung, Subjekt-Objekt-bezogene 2108
- Planung, synoptische 746, 750, 1257
- Planung, systemorientierte 688
- Planung, taktische 549, 641, 750, 1063, 1086, 1379, 1507, 2016
- Planung und Plan 1426**
- Planung, Verhaltsaspekte der 1513
- Planung, Voraussetzungen der 317
- Planung, zeitlicher Bezug der 507
- Planung, zentrale 1465
- Planungsinstanz 2189
- Planungs- und Kontrollrechnung 778
- Planungsabteilung 285, 1466, 1660, 1908
- Planungsaudit 1461
- Planungsaufgabe 99, 340, 362, 911, 985, 996, 1039, 1043, 1045, 1313, 1465, 1542
- Planungsaufgabe, strategische 549
- Planungsbeauftragter 1467
- Planungsbedarf 1426
- Planungsbegriff 1452, 1505, 1904
- Planungsbehörde 1821
- Planungsbeteiligung 641
- Planungsbewußtsein 1401, 2090, 2094 f.
- Planungsdatenbanken 1438, 1440**
- Planungsdokumentation 1408
- Planungseffizienz 348, 357
- Planungseffizienzforschung 349
- Planungselement 2303
- Planungserfolg 324, 333
- Planungsformalisierung 1536
- Planungsforschung, Methoden der empirischen 335
- Planungsfrist 414
- Planungsfunktion 996
- Planungsgegenstand 1517
- Planungsgremium 100, 162
- Planungsgrenzen 592, 595
- Planungshandbuch 1445
- Planungshandbuch und Checklisten für Planung 1445**
- Planungshierarchie 641, 1908
- Planungshorizont 76, 165, 212, 435, 536, 538, 1352, 2246, 2260
- Planungsimpementation 1256
- Planungsinstrument 15, 86, 324, 731, 989, 1091, 1518
- Planungsintegrität 1914
- Planungsinterdependenzen 987
- Planungskalender 2269
- Planungskollegium 1467
- Planungskompetenz 1268
- Planungskomplexität 1039
- Planungskontrolle 2189
- Planungskonzeption 319
- Planungskultur 1461
- Planungslogik 1452**
- Planungsmanagement 1457**
- Planungsmaßstab 2166
- Planungsmentalität 1018, 2090
- Planungsmethode 165, 1041, 1046, 1804, 1871, 2183
- Planungsministerium 801
- Planungsmodell 416, 1164, 1172, 1847, 2183
- Planungsmodell, Abstraktheitsgrad des 1337
- Planungsmodell, Detailliertheitsgrad des 1337
- Planungsmodell, mentales 239
- Planungsordnung 135 f., 138, 140
- Planungsorgane 474, 1311, 1446, 1464, 1511**
- Planungsorganisation 100, 885, 1311, 1315 f., 1318, 1511, 1516, 1873
- Planungsorganisation, partizipative 1316
- Planungspersonal 100, 1314, 1446
- Planungsphasen 1513
- Planungsphilosophie 1212, 1318 f.
- Planungsprämissen 1409
- Planungspraxis 731, 1953, 2094
- Planungsproblem 656, 661, 1469, 2270**
- Planungspromotor 79
- Planungsprozeß 340, 372, 524, 746, 771, 995, 1094, 1255, 1300, 1304, 1307, 1314, 1446, 1509, 1837, 2158, 2298
- Planungsprozeß, Effizienz des 356
- Planungsprozeß, Phasen des 1509
- Planungsprozeß, Stufen des 1834
- Planungsqualität 1699
- Planungsrahmen 1407
- Planungsrealität 1477, 1478**
- Planungsrechnung 156, 197, 413, 781, 1064, 1487, 1871**
- Planungsrechnung, mittelfristige 16
- Planungsrechnung, unscharfe lineare 2055
- Planungsrevision 308
- Planungsrisiko 1360
- Planungsspielraum 1155
- Planungssprache 1497, 1502
- Planungssprachen 1497**
- Planungsstab 1466
- Planungsstab, dezentraler 1466
- Planungsstab, zentraler 1466
- Planungsstufe 440, 1040, 1312
- Planungssystem 116, 192, 319, 357, 417, 771, 777, 995 f., 1060, 1123, 1213, 1217, 1257, 1411, 1458, 1503, 1505, 1520, 2150, 2187**

- Planungssystem, computergestütztes 1699
- Planungssystem, Elemente des 771
- Planungssystem, hierarchisches 1085
- Planungssystemkonzeption, Effizienz der 1526
- Planungssystemkonzeptionen 1515**
- Planungsteam 1467
- Planungstechnik 524, 655, 657, 1016, 1446, 1529 f., 1532, 1538, 1662, 1847
- Planungstechnik, Evaluierung 1531
- Planungstechniken, Einsatzbedingungen von 1528**
- Planungstechnologie 100, 1314
- Planungstheorie 731
- Planungsträger 25, 339, 524, 616, 690, 1017, 1324 f., 1401, 1542, 1671, 1694, 2049, 2149, 2156, 2224**
- Planungstypen 2095
- Planungsverfahren 1529
- Planungsverfahren, simultane 608
- Planungsverfahren, sukzessive 64
- Planungszeitraum 536, 1279
- Planungsziel 212, 371, 1738
- Planungszwänge 597
- Planungszyklus 1908, 2258 f.
- Planverfolgung 1382 ff.
- Planvorgabe 645, 1372
- Planwirtschaft 134
- Planzahlen 3
- Planzeit 1312
- Policy 1001, 1659
- Politik 94, 747, 1076
- Politik, funktionale 1423
- Politikbegriff 2116
- Politikforschung 1658
- Portfolio 1552
- Portfolio-Analyse 238, 1028, 1031, 1047, 2081, 2231
- Portfolio-Analysetechniken 1548**
- Portfolio-Management 1559, 1562 f., 1566 f.**
- Portfolio-Matrix 1560 f.
- Portfolio-Methode 1615
- Portfolio-Selection-Theorie 74
- Positionierung 1040
- Positionierung, unscharfe 1556
- Postoptimale Rechnungen 1491
- Potential 178, 227, 865, 2156
- Potential-Methode 1237
- Potentialfaktor 42
- Potentialplanung 1836
- Potentialsteuerung 703
- Potentialstruktur 1059, 2167
- PPBS (Planning-Programming-Budgeting System) 1520, 1568**
- Präferenzsystem 1810
- Prämissenkontrolle 1633
- Präsentationsplanung 629
- Prävalenzmethode 1203
- Preisplanung 59, 431, 628
- Preispolitik 291
- Preisprognose 463
- Preisstrategie 680
- Pretiale Lenkung 65, 2169
- Primärbedarf 758
- Primärerhebung 453
- Primärkosten 759, 795
- Prioritätenanalyse 1880 f.
- Prioritätssystem 90
- Privatversicherung 2178
- Problem, administratives 1575
- Problem, komplexes 1475
- Problem, Multikontext- 1475
- Problemanalyse 82, 821 f., 825, 1471, 1499, 1581
- Problembegriff 1578
- Problembeschreibung 1581, 1784
- Problembewertung 1470
- Problembewußtsein 752
- Problemdefinition 285, 1471 f., 1474
- Problemerkennung, Methoden zur 949, 1046
- Problemformulierung 1470 f., 1581
- Problemhandhabung 1470
- Problemlösen, kreatives 849
- Problemlösung 481
- Problemlösungsfähigkeit 1661
- Problemlösungskapazität 747
- Problemlösungsprogramm 1474
- Problemlösungsprozeß 1326
- Problemstellung 416, 481, 877
- Problemstrukturierung 1488, 1578, 1581
- Problemstrukturierungsmethode 1589
- Problemstrukturierungstechniken 1578, 1581**
- Problemtypologie 1578 f.
- Problemwahrnehmung 1661
- Problemerlegung 1488
- Produkt 756, 1039
- Produkt-Lebenszyklus 588, 1034, 1038, 1045, 1634
- Produkt-Lebenszyklus- und Substitutionsanalyse 1591**
- Produkt-Markt-Kombination 1012, 1016
- Produkt-Markt-Matrix 1917
- Produktanpassungsplanung 1623
- Produktarten 1612
- Produktbewertungsprofil 2081
- Produktbewertungssystem 1046
- Produktdifferenzierung 1215
- Produktdiversifikation 1614
- Produkteliminierungsplanung 1623
- Produktentwicklung 21, 1918 f.
- Produktfeldanalyse 1612
- Produktgestaltung 930, 1614, 1622
- Produktidee 1621
- Produktimage 1011
- Produktion 215, 483, 619, 930
- Produktionsbereich 1828, 1862, 2251
- Produktionsbreite 1615, 2167, 2169
- Produktionsdurchführung 1602
- Produktionsdurchführung, Planung der 1602**
- Produktionsfaktor 361, 756
- Produktionsfaktor, Mengenplanung des 59
- Produktionsfaktor, Preisplanung des 59
- Produktionsgeschwindigkeit 44
- Produktionslenkung 530
- Produktionsplan 328
- Produktionsplanung 195, 237, 1608, 1620, 1719, 2164
- Produktionsprogramm 1748
- Produktionsprogrammplanung 1610**
- Produktionsprogrammplanung, Ziele der 1614
- Produktionsprozeß 191
- Produktionsraum 117
- Produktionsspezialisierung 1693
- Produktionsstufe 191
- Produktionstechnik 166
- Produktionstechnologie 2231
- Produktionstiefe 1615, 2167, 2169
- Produktionsverfahren 1617
- Produktionsvorbereitung 1617
- Produktionswirtschaft 48
- Produktionstiefe 191
- Produktivität 1142, 1194, 1365, 1691
- Produktplanung 1088, 1619, 1623**
- Produktplanung, Methoden der 1624
- Produktplanung, strategische 1620
- Produktpolitik 1620
- Produktprogramm 1212
- Produktprogrammplanung 909, 986
- Produktqualität 1898
- Produktstrategie 1212, 1998
- Produzentenfreiheit 530
- Profit-Center 305, 914, 920, 1256
- Prognose 860, 1061, 1278, 1631, 1637, 2149
- Prognose, computergestützte 1650
- Prognose, Planung der 1632
- Prognose und Planung 1628**
- Prognosebilanz 157
- Prognosehorizont 1633
- Prognosekostenrechnung 1343
- Prognosemethode 1585
- Prognosemodell 1017
- Prognosephase 1500
- Prognoseproblem, erkenntnistheoretisches 1637
- Prognoseprobleme 917, 1637**
- Prognoserechnung 1720
- Prognosesequenz 1654
- Prognoseproblem 1645
- Prognosetechnik 1041, 1063, 1645 f., 1648
- Prognosetechnik, qualitative 1646
- Prognosetechnik, quantitative 1647
- Prognosetechniken und -systeme 1645**
- Prognoseunsicherheit 435
- Prognoseverfahren 1686
- Prognostik 1639
- Programm 1659
- Programm, strategisches 1931
- Programmanalyse, strategische 2081
- Programmbudget 2001
- Programmentwicklung 1659, 1661
- Programmentwicklung in der staatlichen Verwaltung 1658**
- Programmiersprache 1497, 1786
- Programmplanung 1739, 1835
- Programmplanung, langfristige 1612

- Programmplanung, mittelfristige 1614  
 Programmstruktur 1571  
 Projekt 176, 1237, 1665, 1999, 2084  
 Projektablauf 1669  
 Projektalternative 83  
 Projektanalyse 1238, 2086  
 Projektdefinition 1263  
 Projektgruppe 1447  
 Projektleiter 1670  
 Projektlogistik 987  
 Projektmanagement 84, 1671  
 Projektorganisation 189, 1670  
 Projektplan 1507  
**Projektplanung** 1411, 1665, 1666 f., 1672  
 Projektsteuerung 1238  
 Projektstrukturplan 1238, 1666  
 Projektziel 1668  
 Prozeß 163  
 Prozeß, stochastische 91  
 Prozeßberatung 854  
 Prozeßeffizienz 349  
 Prozeßformalisierung 1216  
 Prozeßmodell 659  
 Prozeßstandardisierung 1216  
 Prozeßsteuerung 2050  
 Prozeßstruktur 1059, 1512  
 Prozeßstrukturierung, zeitliche 2027  
 Prozeßstufen 2156  
 Prüfungsplanung 1738  
 Publizität 1771  
 Pufferzeit 1243  
 Punktbewertung 150
- Quadratische Programmierung 1068  
 Qualifikation 164  
 Qualitätssicherungsplan 1670  
 Quantifizierung 1679  
**Quantifizierung und Bewertung** 1679  
 Quantifizierungsinstrument 1685  
 Quantifizierungsmethode 1871  
 Quantität 1612  
 Querschnittsfunktion 987  
 Querverbundunternehmen 368  
 Quotientenprogrammierung 1069
- Rahmenplanung 362  
 Rahmenrichtlinie 139  
 Rahmenstruktur 1322  
 Rangkorrelationskoeffizient 1854  
 Rangordnung 1682, 2259, 2288  
 Rangskala 1682, 1853  
**Rat für Gegenseitige Wirtschaftshilfe (RGW), Planung des** 1689  
 Rationalisierung 722, 743, 1697, 2219  
**Rationalisierungsplanung** 1697, 1697, 1700  
 Rationalismus 2195  
 Rationalität 1478, 1480, 1485, 1659  
 Rationalität der Entscheidungen 1120
- Rationalität der Informationsprozedur 1482  
 Rationalität der Zielsetzung 1483  
 Rationalität des Planungsprozesses 1482  
 Rationalität, formale 1480  
 Rationalität, gesamtwirtschaftliche 2102  
 Rationalität, objektive 1481  
 Rationalität, subjektive 1481  
 Rationalität, substantielle 1480  
 Rationalität und Zeitablauf 1485  
 Rationalitätskriterien 1478  
 Ratioskala 1682  
 Raumforschung 1819  
 Raumordnung 1274, 1819  
 Raumordnungspolitik 1819  
 Raumplanung 1060, 1280, 1818  
 Re-Zentralisierung 305  
 Reagibilität 1775  
 Reaktionselastizität 2165  
 Reaktionszeit 1877  
 Realisation 889  
 Realisationsbedingung 1385  
 Realisationsrisiko 1381  
 Realisationsschwierigkeiten 2124  
 Rechenzeit 1074  
**Rechenzentrumplanung** 254, 1707  
 Rechnungswesen 215, 698, 1015, 1049, 1063, 1716  
 Rechnungswesen, betriebliches 274  
**Rechnungswesen und Planung** 1713  
 Rechtliche Rahmenbedingungen 69  
 Rechtsform 614, 1271, 1771, 2082, 2180  
 Rechtsformplanung 906  
 Rechtsordnung 1136  
 Rechtsstrukturplanung 906  
 Rechtsverordnung 1278  
 Recycling 1034  
 Regelkreis 178, 227, 1297  
 Regelungssystem 1949  
 Regionalorganisation 918  
 Regionalplanung 1818, 1821  
 Regionalpolitik 471 f., 1819  
 Regressionsanalyse 2019  
 Regressionsanalyse, bivariate 1854  
 Regressionsanalyse, multiple 1855  
 Regressionsverfahren 1685  
 Reichweite, zeitliche 2260  
 Reifephase 1594  
 Reihenfolgeplanung 1608  
 Reinvestitionsindex 1555  
 Relationenmodell 1441  
 Relationsskala 1682  
 Relaunch 1918  
 Relevanzbaum 376  
 Relevanzbaumanalyse 151, 267, 379, 2019  
 Rentabilität 1194, 2216  
 Rentabilitätskennzahl 620  
 Rentabilitätsziel 2048  
 Rentenmodell 1806  
 Repräsentativbefragung 5, 1646  
 Reproduzierbarkeit 2017  
 Reservebedarf 1355  
 Reservehaltung 1755  
 Ressortzuständigkeit 730  
 Ressourcen 591, 690, 889, 1908
- Ressourcen, natürliche 1034  
 Ressourcen, Planung der 1668  
 Ressourcenallokation 424  
 Ressourcenanalyse 2011  
 Ressourceninterdependenz 916  
 Ressourcenknappheit 597  
 Ressourcenplanung 838, 1087  
 Ressourcenpolitik 1392  
 Ressourcenstärke 2012  
 Restriktion 235, 972, 1060, 1294  
 Return on Investment (ROI) 1551, 1555  
 Return on investment (ROI) 1744  
 Return on Sales (ROS) 1555  
 Revidierbarkeit betrieblicher Pläne 508  
 Revision 1004, 1731 ff.  
**Revision und Planung** 1731  
 Revision, ergebnisorientierte 1732  
 Revision, externe 1732, 1736  
 Revision, interne 1731, 1736  
 Revision, Planung der 1738  
 Revision, verfahrensorientierte 1732  
 Revolvierende Planung 192, 2265  
 Rezession 730  
 Richtkostenrechnung 1343  
 Risiko 20, 81, 371, 399, 595, 875, 1482, 1549, 1743, 1750 f., 1801  
 Risiko, spekulatives 1751  
 Risikoabschlag 6  
**Risikoanalyse** 1499, 1743, 1752  
 Risikoanalyse, partielle 2064  
 Risikoanalyse, statistische 2064  
 Risikoanalyse, totale 2064  
 Risikoangemessenheit 251  
 Risikoart 2178  
 Risikobegriff 2061  
 Risikobewertung 1752  
 Risikobewußtsein 1538  
 Risikerkennung 1751  
 Risikohandhabung 1752  
 Risikomaß 401  
 Risikoneutralität 400  
 Risikopolitik 1752 f., 2067  
 Risikoprofil 1744  
 Risikoscheu 400  
 Risikoschub 204  
 Risikosituation 2177  
 Risikostreuung 298  
 Risikoträger 2067  
 Risikozuschlag 6  
 Risk Management 1749 ff., 1753  
**Risk Management und Planung** 1749  
**Robuste Planung** 1758, 1759  
 Robustheit 982, 1759  
 Rohstoffversorgung 1032, 1553  
 Rollenkonflikt 847  
 Rollenpression 573  
 Rollentheorie 545  
 Rolling Forecast 198  
 Ronagraph 1555  
 Rückkopplung 178, 181, 262, 1878  
 Rückversicherung 2181  
 Rückwärtsintegration 1921  
 Rückwärtssimulation 1499

- Sachleistung 619  
 Sachziel 291, 901 f., 2079  
 Saisonschwankung 857  
 Sanierung 1765 f., 1769 f.  
**Sanierungs- und Liquidationsplanung** 1765  
 Sanierungsmaßnahme 1771  
 Sanierungsplanung 1769, 1772  
 Sanierungsprüfung 1768  
 Sanierungsziel 1771  
 Sanktion 181, 516  
 Sanktionsmacht 994  
 Sättigungsphänomen 2103  
 Sättigungsphase 1595  
 Schachtelung 1124, 2262  
 Schadenkostenplanung 2180  
 Schadenversicherung 2178  
 Schätzmethode 1586  
 Schätztheorie 1286  
 Schlafende-Hunde-Geschäftsfeld 1550  
 Schlupf 981  
 Schlupfvariable 976  
 Schnittebenenverfahren 1070, 1072  
 Schwache Signale 1890  
 Schwachstellenanalyse 279  
 Scoring-Methode 74, 150  
 Segment 1040  
 Segmentationsstrategie 1921  
 Segmentierung 583, 1040  
 Sekundärbedarf 758  
 Sekundärerhebung 453  
 Sekundärkosten 759  
 Selbstbeschreibung 1432  
 Selbstkontrolle 894  
 Selbstorganisation 1936  
 Selbststeuerung, marktwirtschaftliche 532  
 Selbstversicherung 1755  
 Self-fulfilling prophecy 1556  
 Sensitivität 1036  
 Sensitivitätsanalyse, stochastische 1775  
**Sensitivitätsanalysen** 1774, 1776 ff.  
 Service-Center 910  
 Servicestelle 87  
 Servicesystem 88  
 Sicherheit 529, 1749  
 Sicherheitsgrad 1852  
 Sicherheitsplanung 1708  
 Sicherheitsrisiko 361  
 Sicherheitsziel 1753  
 Sicherungsaktivität 2123  
 Sicherungsbedarf 2064  
 Sicherungsfunktion 575  
 Sicherungsmaßnahme 2067  
 Sicherungssystem 252  
 Siedlungsstruktur 1824  
 Simplex-Algorithmus 977 ff.  
 Simplexschritt 978 f.  
 Simulation 243, 813, 1297, 1480, 1745, 1782, 1788, 1791, 2244  
 Simulation, ereignisorientierte 1790  
 Simulation, parametrische 1499  
 Simulation, zeitkontinuierliche 1789  
 Simulation, Zielbildung durch 1782  
 Simulations-Zeiteinheit 1792  
 Simulationsmodell 782, 1047, 1292, 1367, 1784, 1786, 1950  
 Simulationsmodell, computergestütztes 616  
 Simulationssprache 1786 ff.  
 Simulationssystem 1786, 1788, 1791  
 Simulationstechnik 1782, 1784  
**Simulationstechniken** 1782  
 Simulationszeitraum 1792  
 Simultanmodell 796  
 Situation 1474  
 Situation, schlecht-definierte 1474 f.  
 Situation, wohl-definierte 1474 f.  
 Situationsanalyse 821, 1343  
 Situationskontrolle 591  
 Situativer Ansatz 545, 1252  
 Skala 145, 1680  
 Skala, ordinale 1682  
 Skala, topologische 1682  
 Skalierung 1680  
 Skalierung, multidimensionale 1683, 1857  
 Skalierungsverfahren 1042  
 Social-demand-Ansatz 166 f.  
 Software 212, 258  
**Softwareplanung** 1711, 1796, 1797  
 Soll-Analyse 2075  
 Soll-Ist-Analyse 2075  
 Soll-Ist-Kostenvergleich 603  
 Soll-Ist-Vergleich 1870  
 Soll-Kalkulation 603  
 Soll-Kostenfunktion 599  
 Soll-Wird-Vergleich 1878  
 Sollanweisung 408  
 Solvabilität 2179  
 Sonderangebotsplanung 630  
 Sortimentsplanung 627  
 Sozialbudget 1804 f.  
 Soziales Netz 1801  
**Soziales Netz, Planung des** 1801  
 Sozialleistung 1359  
 Sozialversicherung 1801, 2178  
 Sozialziel 2079  
 Sparte 192, 326  
 Spätindikator 858  
 Spezialisierung 2180  
 Spezialisierungsstrategie 948  
 Spezifikationstheorem 636  
 Spiel, kooperatives 1813  
 Spiel mit Seitenzahlungen 1813  
 Spiel mit unvollständiger Information 1814  
 Spiel, nichtkooperatives 1811  
 Spiel ohne Seitenzahlungen 1814  
 Spiel, strategisches 1810  
 Spiel, Überlebens- 1811  
 Spieler 1810  
 Spielregel 1810 f.  
 Spieltheoretischer Ansatz 844, 1078  
**Spieltheorie** 1809  
 Staatsausgaben 730  
 Staatsbetrieb 516  
 Stab-Linien-Konzept 1000  
 Stabilität 1775  
 Stabilitätsgesetz der Bundesrepublik 517  
 Stabsarbeit 596  
 Stabsstelle 25  
**Stadt-, Siedlungs-, Regionalplanung** 1816  
 Stadtentwicklungsplanung 1820  
 Stadtplanung 1819, 1822  
**Stahlindustrie, Planung in der** 1831  
 Stahlmarkt 1832  
 Standardkostenrechnung 1343  
 Standort 47, 622  
**Standortplanung** 624, 1839, 1845 f., 1868  
 Stapelverarbeitung 1501, 1650  
 Star-Geschäftsfeld 1550  
 Stärken-Schwächen-Profil 1011, 2087  
**Stärken-/Schwächenanalyse** 1826  
 Starre Planung 510  
 Start-Synergie 1938, 1940  
 Statistik 1296, 1849  
 Statistik, amtliche 169  
 Statistik, deskriptive 1685  
 Statistik, schließende 1685  
**Statistische Auswertungstechniken** 1849  
 Steinkohlenbergbau 115  
 Stellenbesetzung 100  
 Stellenbildung 1464  
 Stellenplan 839  
 Steueraufkommen 1093  
**Steuerplanung** 1866, 1871  
 Steuerrecht 1771  
 Steuerung 220, 434, 1049, 1057  
 Steuerung, strategische 1932  
 Steuerungsaufgabe 158  
 Steuerungsbilanz 157  
 Steuerungsfunktion 953  
 Steuerungsrechnung 1487, 1493  
 Steuerungssystem 1949  
 Steuervergünstigung 515  
 Stichproben 1853  
 Stichprobenerhebung 1686  
 Stichprobenprüfung 1739  
 Stille Reserve 181, 501  
 Stilllegung 1046  
 Stochastische Programmierung 1077  
 Stochastizität 1638  
 Stoptheorie 1047  
 Störvariable 1285  
 Strafkosten 1073  
 Strafkostenverfahren 1070  
**Strategic Issue Analysis** 1876, 1877  
 Strategie 698, 750, 849, 865, 1214 f., 1759, 1810, 1886, 1904, 1906 f.  
 Strategie der Unabhängigkeit 1921  
 Strategie, funktionale 322  
 Strategie-Modell 1367  
 Strategie, technologieorientierte 1920  
**Strategie und Struktur** 1885  
 Strategie, werkstofforientierte 1919  
 Strategieentwicklung 1888  
 Strategieerarbeitung 1564  
 Strategiefindung 575  
 Strategieformulierung 1422, 1909  
 Strategieimplementierung 1390  
 Strategieintegration 1906  
 Strategie/Szenario-Matrix 1759  
 Strategietyp 1759

- Strategiezone 1552  
**Strategische Einflußfaktoren** 1893  
 Strategische Geschäftseinheit 1908  
 Strategische Gruppe 1553  
 Strategische Lücke 299  
**Strategische Planung** 99, 110, 292, 414 f., 579, 751 f., 766, 774, 903, 996, 1301, 1323, 1325, 1410, 1423, 1507, 1512, 1620, 1717, 1834 f., 1883, 1903, 1904 f., 1916  
 Strategische Programmentwicklung 1909  
**Strategische Verhaltensweisen** 1916, 1917, 1922  
**Strategisches Management** 1924  
 Strategisches Problem, Analyse des 1876  
 Strategy follows structure 1887  
 Streupunktogramm 1853  
 Stromgröße 2243  
 Structure follows strategy 305, 1887  
 Struktur 164, 499, 1886 f., 2307  
 Struktur-Analyse 2085  
 Strukturabbildung 1163, 1173  
 Strukturabweichung 223  
 Strukturanalyse 2269  
 Struktur Anpassung 1888  
 Struktur anweisung 1789  
 Strukturbildung 1582  
 Struktureffizienz 349  
 Struktureller Defekt 1143  
 Strukturgebung 1164, 1172, 1174 f.  
 Strukturierung, analytische 1170  
 Strukturierung von Entscheidungsproblemen 381  
 Strukturierungskonzepte, organisatorische 899  
 Strukturierungstechnik 1017  
 Strukturmatrix 1346  
 Strukturplan 1238  
 Strukturplanung 2199  
 Strukturpolitik 2163  
 Strukturpolitik, regionale 729  
 Struktursprache 385  
 Strukturübernahme 1582  
 Strukturwandlung 2203  
 Stückliste 757  
 Stufung 441  
 Substitution 1034  
 Substitutionalität 1634  
 Substitutionsanalyse 2019  
 Substitutionsbeziehung 987  
 Subventionen 515  
 Suchphase 416, 877  
 Suchprofil 22  
 Suchtechnik 1017  
 Suchverhalten 202  
 Superspiel 1811 f.  
 Symbolischer Interaktionismus 843  
 Synektik 936, 938  
 Synergie 1935  
 Synergie, laufende 1940 f.  
 Synergieausnutzung 1919  
 Synergiebewertung 1937  
 Synergieeffekt 583  
 Synergiepotentialbewertung 1942  
 Synergiepotentiale 1123, 1935, 1938 f., 1942  
 Synergiepotentialrealisierung 1942  
 System 595, 730, 770, 1944, 1975, 2287  
 System Dynamic 215, 1297, 2245  
 System, geschlossenes 89  
 System, komplexes 1641  
 System, soziales 1972  
**Systemanalyse** 1330, 1457, 1943  
 Systemansatz 275, 944, 1165, 1175, 1976, 2154  
 Systembegriff 1973  
 Systembeschreibung 667 f.  
 Systemdokumentation 667 f.  
 Systemeigenschaften 1949  
 Systemexperte 1169  
 Systemforschung 1785, 1943, 1947  
 Systemgestaltung 671, 1457  
**Systemgrenzen und Planung** 1953  
 Systemisolation 1640  
 Systemlenkung 1457  
 Systempflege 1121  
 Systemplanung 1542  
 Systemrationalität 1156  
 Systemrevision 669  
 Systemsynthese 1944  
 Systemtheoretischer Ansatz 1430  
 Systemtheorie 415, 1944, 2252  
**Systemtheorie der Planung** 1971  
 Systemzustand 1076  
 Szenario 1759, 2019  
**Szenario-Planung** 1980  
 Szenario-Technik 31, 1980, 1982  
 Tabellenkalkulationsprogramm 1777  
 Tabellensystem 1500  
 Taxonomie 161  
 Team 2282  
 Teamtheorie 1810  
 Technik 735  
 Technologie 297, 560, 704, 1012, 1212, 1906, 1997  
 Technologieattraktivität 2012  
 Technologieberatungsstelle 2001  
 Technologiefolgen-Bewertung 2002  
**Technologieplanung** 1997, 1998 f., 2001  
 Technologieprognose 2002  
 Technologietransfer 526, 2000  
**Technologische Analyse** 2002, 2003  
 Technologische Entwicklung 1034  
**Technologische Vorhersagen** 1631, 2015  
 Technology Assessment 2002, 2111  
 Teilplan 294 f., 614, 1409  
 Teilplanung 903, 1407, 2078  
 Tensor-Organisation 311  
 Termin 501, 1041  
 Terminkontrolle 2030  
**Terminplanung** 1306, 1607 f., 1869, 2027, 2029 f.  
 Terminplanung, vernetzte 2030  
 Terminrestriktion 2028  
 Terminstruktur 2028  
 Test 1853  
 Test, nichtparametrische 1853  
 Test, parametrischer 1853  
 Testmarktdaten 5, 462  
 Testtheorie, statistische 1286  
 Testverfahren 1760  
 Top-down Ableitung 1518  
 Top-down Ansatz 643, 1170  
 Top-down Entwicklung 215  
 Top-down Planung 232  
 Top-Management 1465  
 Totalmodell 781, 786  
 Totalplanung 513, 1337  
 Totalplanungsmodell 72  
 Tourenplan 2163  
 Transaktionskosten 1136, 1140 f.  
 Transaktionssteuerung 1790  
 Transformationsprozeß 889, 1269, 1473  
 Transitivität 1681  
 Transparenz 810  
 Transportplanung 491  
 Transportproblem 1071  
 Trend 857  
 Trend-Impact-Analyse 2020  
 Truppenplanung 2193  
 Überflußgesetz 62, 66  
 Übergabeplan 2164  
 Überprüfbarkeit 2017  
 Übersteuerung 593  
**Umfeldanalyse** 107, 2033  
 Umfeldprognose 107  
 Umlaufplan 2163  
 Umsatz 459  
 Umsatzkostenverfahren 1343  
 Umsatzplan 1014, 1410  
 Umwelt 889, 1212, 1221, 1319, 1503, 1508, 2045  
 Umweltanalyse 21, 1302, 2207  
 Umweltbedingung 749, 1031, 1384 f.  
 Umweltbeitragsoptimierung 20 28  
 Umweltbelastung 2045  
 Umweltdynamik 1543  
 Umwelteffekt 361  
 Umweltentwicklung 1171  
 Umweltkomplexität 1534  
 Umweltmanagement 2045  
 Umweltschutz 192, 471, 840, 1062, 2045  
**Umweltschutz, Planung des** 2044  
 Umweltschutzplanung 2046 f., 2050 f.  
 Umweltsituation 1034  
 Unbestimmtheit, subjektive 594  
 Ungewißheit 711, 1270, 1749 f., 1867  
 Ungewißheitsanalyse, Methoden der 1873  
**Unschärfe Planungsentscheidungen** 2053  
 Unsicherheit 6, 179, 397, 875, 1039, 1750, 1882, 2060, 2063, 2070  
**Unsicherheit, Techniken zur Handhabung von** 2060  
 Unsicherheitsansatz, klassischer 1201  
 Unternehmensanalyse 21, 110, 1302  
 Unternehmensanalyse, partielle 635  
 Unternehmensanalyse, totale 635



- Unternehmensberatung 105  
 Unternehmensbewertung 22, 1047  
 Unternehmensgesamtplanung 1, 1087, 1089, 1908  
 Unternehmensidentität 2210  
 Unternehmenskonzeption 99  
 Unternehmenskrise 1765 f.  
 Unternehmensleitung 25, 2282  
 Unternehmensmission 1911  
 Unternehmensphilosophie 1911  
 Unternehmensplanung 632, 735, 1500, 1833, 1999, 2106  
**Unternehmensplanung und Geschäftsplanung 2100**  
 Unternehmenspolitischer Rahmen 1911, 1927, 1931  
 Unternehmensposition 1553  
 Unternehmenssicherheit 2179  
 Unternehmenssicherung 15  
 Unternehmensstruktur 317  
 Unternehmenstheorie, manageriale 1137  
 Unternehmenstheorie, totale 635  
 Unternehmensumfeld 1829  
 Unternehmenswachstum 18, 833  
 Unternehmensziel 58, 1049  
 Unternehmenszweck 2156  
 Unternehmer 361  
 Unternehmerberatung, persönliche 99  
 Unternehmerfunktion 829, 1611  
 Unternehmung 250, 899, 1140 f., 1508, 1949, 2300  
 Unternehmung, multinationale 1206  
**Unternehmensanalyse 2074, 2077, 2087**  
 Unternehmungsbewertung 1748  
 Unternehmungsführung 1323, 1325  
 Unternehmungsgesamteffizienz 355  
 Unternehmungsgesamtplanung 610, 614  
 Unternehmungsgroße 1532  
 Unternehmungsgründung 411, 611  
 Unternehmungskultur 313  
 Unternehmungsleitung 1401, 2130  
 Unternehmungsmodell 904  
**Unternehmensphilosophie und Planungsbewußtsein 416, 2089**  
 Unternehmungsplanung 215, 416, 613, 773, 781, 801 ff., 1122, 1408, 1498, 2074, 2077, 2117, 2123  
 Unternehmungsplanung, computer-gestützte 1512  
 Unternehmungspolitik 415 f., 2089, 2117, 2123  
**Unternehmungspolitik und -planung 2116**  
 Unternehmungsrechnung 1488  
 Unternehmungssicherung 1562  
 Unternehmungsstrategie 350, 1423, 1563  
 Unternehmungsverband 2145  
**Unternehmensverfassung und Mitbestimmung in der Planung 2127**  
 Unternehmungswachstum 622
- Unternehmungsziel, Planung von 2309  
 Unterordnungsverhältnis 641  
 Unwissenheit, totale 401  
 Ursachenanalyse 558, 1581, 2075  
 Utopie-Falle 1641
- Variabilität 69  
 Variable 881  
 Variable, endogene 230  
 Variable, exogene 230, 1284  
 Variable, intervenierende 355, 882  
 Varianzanalyse 1853, 1856  
 Variationsrechnung 1296  
 Venture Management 1626  
 Verantwortung 196  
 Verantwortungsträger 953  
 Verbandbetrieb 2145  
**Verbandbetriebsplanung 2145**  
 Verbandbetriebsplanung, operative 2149  
 Verbandbetriebsplanung, strategische 2149  
 Verbandbetriebsplanung, taktisch-dispositive 2149  
 Verbandswesen 2147  
 Verbesserungstechnologie 1998  
 Verbindlichkeiten 459  
 Verbraucheraufklärung 364  
 Verbrauchergruppenanalysen 5  
 Verbraucherverbände 2146  
 Verbund 840  
 Verbundmessung 1857  
 Verdichtung 434  
 Verfahren, bivariates 1853  
 Verfahren, deskriptives 1851  
 Verfahren, inferenzstatistisches 1852  
 Verfahren, multivariates 1855  
 Verfahren, univariates 1851  
 Verfahrensplanung 1060  
 Verflechtungsmatrix 757  
 Vergleich 1767  
 Vergleichsforschung 881  
 Vergleichsrechnung 505  
 Vergleichsverfahren 1767  
 Verhalten, kooperatives 853  
 Verhaltensbeeinflussung 892  
 Verhaltensgleichung 236  
 Verhaltensinduzierung 513  
 Verhaltensmechanismus 1140  
 Verhaltensregel 532, 1147, 2049  
 Verhaltensstandardisierung 1254  
 Verhaltenssteuerung, formelle 2049  
 Verhaltenssteuerung, informelle 2048  
 Verhaltensweise 2155 f.  
 Verhaltensweise, kontraproduktive 1142  
 Verhaltensweise, strategische 1922  
 Verhaltenswissenschaft 2154 f., 2157  
**Verhaltenswissenschaften und Planung 2152**  
 Verhaltensweise, strategische 1917  
 Verhältnisskala 1682  
 Verhältniszahl 1852  
 Verhandlung 23, 751  
 Verhandlungslösung 1814
- Verhandlungsprozeß 208  
 Verkäufermarkt 1887  
 Verkaufsförderung 930  
 Verkaufsplan 1410  
 Verkehrsleistung 2161 f.  
 Verkehrsnetzplanung 1062  
 Verkehrsunternehmung 2161, 2166  
**Verkehrsunternehmungen, Planung in 2161**  
 Verkehrswegeplanung 1062  
 Vermittler 851  
 Vermögensrendite 196  
 Verschmelzungsstruktur 500  
 Vernunft, praktische 1959, 1972  
 Verpflichtungspolitik 1392  
 Verrechnungspreisbildung 2169  
**Verrechnungspreise 920, 2168, 2175**  
 Verrichtung 2049  
 Versammlung 474  
 Verschmelzungspolitik 1047  
 Versicherungsaufsichtsgesetz 2179  
 Versicherungsschutz 2177  
 Versicherungssparte 2182  
**Versicherungsunternehmungen, Planung in 2177**  
 Versorgung 986  
 Versorgungsbetrieb 290  
 Versorgungspflicht 369, 371  
 Versorgungsrecht 371  
 Versorgungssicherheit 364  
 Versuchsplanung 1791  
**Verteidigungsplanung 2185**  
 Verteilungsproblem 1077  
 Vertrieb 482, 1939  
 Vertriebsweg 326  
 Verwaltung 484  
 Verwaltungsaufgabe 1569  
 Verwaltungsbereich 329, 1698  
 Verwaltungsforschung 1658  
 Verweilzeit 2252  
 Verwenderanalyse 5  
 Volkswirtschaftslehre 1292  
 Volkswirtschaftsplanung 1689, 2195, 2198, 2199 f., 2202  
**Volkswirtschaftsplanung (VWP) 2195**  
 Vollzugsziffern-Budget 1372  
 Volumengeschäft 1901  
 Volumenstrategie 948  
 Vorausschau, technologische 2002  
 Vorgaberechnung 412, 1487, 1493  
 Vorgang 1239  
 Vorgangsknotennetz 1240  
 Vorgangspfeilnetz 1240  
 Vorgehensweise, retrograde 1739  
 Vorhersagbarkeit 1632  
 Vorhersage 1455  
 Vorrechnung 156  
 Vorschaurechnung 412  
 Vorschlagwesen 313  
 Vorsorge 1803  
 Vorwärtsintegration 1921
- Wachstumsmaximierung 1137  
 Wachstumsökonomie 726  
 Wachstumsphase 1594  
 Wachstumsrate 1555  
 Wachstumsrichtung 21

- Wachstumsstrategie 729, 1552  
 Wahrheit 287  
 Wahrnehmung 202, 1583  
 Wahrnehmungsbarriere, psychologische 1884  
 Wahrnehmungsbarriere, strukturelle 1884  
 Wahrscheinlichkeit 595  
 Wahrscheinlichkeit, subjektive 1814  
 Wahrscheinlichkeitsinformation 400  
 Wahrscheinlichkeitsverteilung 1242, 1744  
 Währungsintegration 1693  
 Währungskette 1294  
 Währungspolitik 471  
 Währungssystem 1693  
 Wandel, gesellschaftlicher 164  
 Wandel, wirtschaftlicher 164  
 Warteschlange 87, 90  
 Wechselkurstrend 678  
 Weisungsgebundenheit 1271  
 Weiterbildung 1357  
 Weiterbildungsbedarf 1357  
 Weiterbildungsplanung 1358  
 Weltmodell 1081  
**Werbe- und Medienplanung 2207**  
 Werbebotschaft 2210  
 Werbeplanung 629  
 Werbung 930  
 Wert 143, 2222  
**Wertanalyse 1700, 2213, 2214**  
 Wertbestimmungslehre 408  
**Werte- und Normenbasis der Planung 2221, 2222**  
 Wertesystem 164  
 Wertfunktion, multiattributive 403  
 Wertinformation, partielle 403  
 Wertkonflikt 847  
 Wertpapier-Portfolio 1560  
 Wertschöpfung 227  
 Wertschöpfungskette 1908  
 Wertskala 1683  
 Wertvorstellung 747  
 Wettbewerb 597, 2165  
 Wettbewerber 872, 2229  
 Wettbewerbsbedingung 1552  
 Wettbewerbsbeziehung 946, 948  
 Wettbewerbsmechanismus 1831  
 Wettbewerbspolitik 471  
 Wettbewerbsposition 1364 f., 1552  
 Wettbewerbsprofil 870  
 Wettbewerbsprofil, strategisches 870  
 Wettbewerbsrecht 1771  
 Wettbewerbsituation 170  
 Wettbewerbsstärke 2228 f.  
**Wettbewerbsstärke, Einflußfaktor der strategischen Planung 2228**  
 Wettbewerbsstärke, relative 1031  
 Wettbewerbsvorteil 1422, 1551, 1901  
 Wettbewerbswirkung 19  
 Willensbildung 199 ff., 205, 207, 1000  
 Willensbildungsprozeß, kollektiver 204  
 Willensdurchsetzung 200, 1000  
 Willenssicherung 1000  
 Wirkungsanalyse 83, 634, 1581, 2050  
 Wirkungsdefekt 1416  
**Wirkungsforschung (Technology Assessment) 2235, 2236, 2238**  
 Wirkungsprognose 1012 f., 1632  
 Wirtschaftlichkeit 74, 1132, 1351, 1698, 2216  
 Wirtschaftlichkeitsanalyse 372, 739  
 Wirtschaftlichkeitskennzahl 742  
 Wirtschaftlichkeitsrechnung 1047  
 Wirtschaftsingenieur 743  
 Wirtschaftsplan 294  
 Wirtschaftsplanung, marktbezogene 2110  
 Wirtschaftspolitik 471  
 Wirtschaftsstruktur 425  
 Wissen 591  
 Wissen, epistemisches 1439  
 Wissenschaftslehre 1954  
 Wissenspotential 595  
 Wissenstransfer 2000  
 Zahlungsplanung 1060  
 Zeit 985, 2156  
 Zeit-Rationalisierung 722  
 Zeitanalyse 1242, 1581, 2085, 2269  
 Zeitarten 1063  
 Zeitaufwand 751  
 Zeitbezug 2243, 2246, 2248  
**Zeitbezug von Planung 2243**  
 Zeitebene 2030  
 Zeitfaktor 591  
 Zeitfolgenmodell 2253  
 Zeithorizont 1305  
 Zeitliche Analyse 2250, 2253, 2255  
**Zeitliche Analyse und Planung 2249**  
 Zeitliche Koordination 2258, 2260  
**Zeitliche Koordination, Konzepte zur 2258**  
**Zeitliche Strukturierung des Planungsproblems 2270**  
 Zeitplan 690, 1242  
 Zeitplanung 614, 1060, 1238, 1243, 1606, 1740  
 Zeitpunktmodell 2253  
 Zeitraum 330, 821  
 Zeitreihenanalyse 1647, 1686, 1852, 2018  
 Zeittransformation 754  
 Zeitverhalten 2247  
 Zeitwirtschaft 2027  
**Zero-Base-Budgeting 1702, 2277**  
 Ziel-Mittel-Relation 1085, 2296  
**Ziel-Mittel-Schema und Planung 2296**  
 Zielanalyse 1581  
 Zielausmaß 1783  
 Zielbildung 523, 551, 575, 1255  
 Zielbildungsprozeß 552, 1302  
 Ziele 747, 1538, 1802, 1904, 1906, 2156  
 Ziele, individuelle 751, 1256  
 Ziele, konkurrierende 1053  
 Ziele, strategische 221  
 Zielkatalog 1050, 1269  
 Zielerreichungsgrad 747, 2048  
 Zielerreichungssystem 1389  
 Zielformulierung 1909, 2299  
 Zielfunktion 972, 1066, 1294, 1684, 1778, 2202  
 Zielgleichung 976  
 Zielgruppe 1165  
 Zielhierarchie 464, 1014  
 Zielhypothese 128  
 Zielinhalt 1783  
 Zieljahr 1762  
 Zielkoeffizient 977  
 Zielkonflikt 291, 2215  
 Zielkonzeption 595  
 Zieloperationalisierung 2047  
 Zielorientierung 551, 1199, 1539  
**Zielplanung 71, 85, 119, 164, 415, 488, 620, 1123, 2001, 2077, 2179, 2302, 2302, 2311**  
 Zielplanung, generelle 774, 901, 1085, 1121, 1409, 1834, 2078  
 Zielplanung, Kriterien der 2303  
 Zielplanung, langfristige 414  
 Zielportfolio 1014  
 Zielsetzung 412, 422, 1483  
 Zielsystem 144, 1170, 1251  
 Zielsystem, umweltbezogenes 2047  
 Zieltrajektorie 1014  
 Zielvariable 976  
 Zielvereinbarung 1536  
 Zielvereinbarung, Führung durch 551  
 Zielverwirklichung 412  
 Zielvorgabe 690, 811, 1049  
 Zielwert 972, 978 f., 1066  
 Zinsfußmethode 794  
 Zolltarif 471  
 Zufallsbestimmtheit 1638  
 Zufallsvariable 1285  
 Zukunft 592, 1428  
 Zukunftsorientierung 591  
 Zuordnungsproblem 1071  
 Zurechenbarkeit 438  
 Zurechnung 312, 1531  
 Zusammenhangsanalyse 1633  
 Zustand 1248, 1785  
 Zuständigkeit 323, 984  
 Zustandsbaum 374 f., 378  
 Zustandstransformation 754  
 Zuverlässigkeit 595  
 Zweck-Mittel-Beziehung 2105  
 Zwei-Personen-Konkurrenzspiele 1812  
 Zwei-Personen-Nullsummenspiele 1811  
 Zyklennuster 857

## PERSONENREGISTER

*Die Namen der Autoren von Beiträgen im Handwörterbuch der Planung sind durch Fettdruck hervorgehoben; der Anfang eines Beitrages ist durch fett gedruckte Spaltenzahl gekennzeichnet*

- Abdel-Khalik, A.R. 2176  
Abel, B. 722, 725, 1958, 1966  
Abell, D.E. 873  
Abell, D.F. 175, 450, 585 ff., 589, 945, 951, 1012, 1019, 1555, 1557  
Abels, H. 1380  
Aberle, G. 1824  
Abernathy, W.J. 450  
Abric, M. 849  
Acham, K. 1644  
Achenbach, R. 2116, 2127  
Achilles, A. 1204  
Acker, H.B. 1323, 1326, 1329  
Ackermann, G.L. 564  
Ackermann, K.-F. 1189  
Ackoff, R.L. 161, 168, 198, 285, 288, 358, 450, 659, 663, 707, 1128, 1153 f., 1158 f., 1295, 1298, 1425, 1635 f., 1781, 1979, 2112, 2124 f.  
**Adam, D.** 922, **1414**, 1416, 1418, 1470, 1477, 1618, 1961, 1966, 2251, 2255 f.  
Adamowsky, S. 540  
Addis, T.R. 483, 485  
Adels, H. 2151  
Adrian, H. 840  
Afheldt, H. 33, 420, 451, 578, 590, 951 f., 1037, 1460, 1462 f., 1528, 1547, 1568, 1589, 1730, 1831, 1915, 1996, 2088, 2159, 2161, 2227  
Aghodan, M. 520, 526  
Aggteleky, B. 496  
AGPLAN 339, 343, 1557, 1568  
**Agthe, K.** 8, 61, 414, 418, 540, 911, 1031, 1123, 1128, 1208, 1218, 1300, 1308 f., 1319, 1329, 1414, 1468, 1546, 1830, 1834, 1838, 1848, 2071, 2084, 2087, 2228, 2229, 2233, 2270  
Aguilar, F.J. 557, 564  
Aharoni, Y. 1159  
Ahlquist, C.G. 339 f., 343  
Aichele-Hoff, M. 104, 346, 1320, 1451, 1468  
Akademie für Raumforschung und Landesplanung 1826, 1824 ff., 1825, 1824 f., 1824, 1283  
Akermann, J. 540  
Al-Bazzaz, S. 358  
Alavi, M. 659, 663  
Albach, H. 13, 65 f., 274 f., 279, 376, 381, 416, 419, 500, 506, 527, 541, 576, 598, 638, 795 f., 798, 834, 904, 911, 922, 1034, 1037, 1047, 1258, 1304, 1307 ff., 1425, 1495, 1527, 1552 f., 1557, 1748 f., 2072, 2089, 2099, 2172, 2176, 2229, 2233, 2251, 2257  
Albeck, A. 862 f.  
Albers, G. 1824  
Albers, W. 13, 67, 126, 725, 733, 991, 1020, 1048, 1249, 1276, 1379, 1463, 1618, 1696 f., 1758, 1824 f., 1952, 2206, 2314  
Albert, H. 280, 1631, 1636, 1643 f., 1953 ff., 1957 f., 1960 f., 1964, 1966 ff.  
Albert, K.J. 769, 1915  
Albertin, L. 14  
Albrecht, P. 2178, 2184  
Alchian, A.A. 1141 ff., 1145  
Alden, J. 1824  
Alderson, W. 7, 1763 f.  
Aldrich, H.E. 966, 970  
Alemann, U. 2114  
Alewell, K. 1009, 1019, 2142  
Alexis, M. 209  
Alexy, R. 1960, 1966  
Allen, M.G. 1551, 1557  
Allen, T.J. 707  
Allen, Th. J. 565  
Allerbeck, K. 1863  
Allesch, J. 1586, 1589  
Allgeyer, K. 217 f., 388, 486  
Allio, R.J. 339, 343, 1557  
Allison, G.T. 288, 1159, 1965 f.  
Alpar, P. 1135  
Alter, S. 243 f., 246, 261  
Alter, U. 931, 942  
Altfelder, K. 1048  
Althans, J. 1048, 1207, 1219  
Altwater, E. 168  
Amara, R. 1643  
Ambrosi, K. 1227  
Ambrosy, R. 1361  
Ament, R.H. 2021, 2025  
Amler, R. 563 ff., 1558, 2014  
Ammon, G. 929  
Amsoneit, W. 86  
**Anderegg, R.** 1689  
Anders, W. 1102 f., 1115  
Anderson, C.R. 450, 888, 1368 f.  
Anderson, G. 929  
Anderson, J. 659, 663  
Anderson, O.D. 1656 f.  
Andersson, G. 1959, 1966, 1969 f.  
Andrà, B.O. 2297, 2301  
Andreae, M. 1459 f., 1462, 1547, 1557  
Andrews, F.U. 565  
Andrews, K.R. 1425, 1892  
Ang, J.S. 358  
Angehrn, D. 160  
Angehrn, O. 1601  
Angermann, A. 1781  
Ansari, Sh.D. 897  
Ansoff, H.I. 20, 25 f., 245, 267 f., 288, 314, 358, 414, 419, 450, 576, 652, 654, 852, 854, 887, 1036 f., 1086, 1089, 1128, 1255, 1258, 1309, 1401, 1405, 1425, 1520, 1526 f., 1547, 1553, 1556 f., 1582, 1590, 1878 ff., 1883 f., 1890, 1892, 1917 f., 1923, 1926, 1933, 1943, 1962, 1966, 2072, 2097, 2099, 2112, 2114  
Anthony, R.N. 769, 1192, 1198, 1213, 1218, 1258, 1340, 1494, 1527  
Antill, L. 190  
Anton, P. 2021, 2025  
Antoni, C. 534  
Apfelbaum, E. 853 f.  
Aplin, J.C. 286 ff.,  
Arbeitskreis „Langfristige Unternehmensplanung“ der Schmalenbach-Gesellschaft 1451, 419, 1309, 1089, 450  
Arbeitskreis „Marketing in der Investitionsgüter-Industrie“ 40  
Arbeitskreis Prof. Dr. Krähe der Schmalenbach-Gesellschaft 911, 905  
ARBEST/BWI 1834  
Arendt, H. 1428 f., 1437, 2222, 2226  
Argenti, J. 395, 576, 874, 880  
Argyris, C. 659, 663, 963 ff., 967, 969 f., 1152, 1155, 1159, 1187, 1189, 2030, 2032  
Arlt, V. 40  
Armstrong, J.S. 358, 576, 1646, 1656, 1915  
Arndt, H. 733 f., 2112, 2114  
Arnfield, R.V. 745  
Arnoff, E.L. 1295, 1298, 1781, 1979  
Arnold, U. 126, 1024, 1030, 1590, 1884  
Arnolds, H. 126  
Arnstein, S.R. 2238, 2240  
Aronofsky, J.S. 1419  
Aronson, E. 209, 971, 1187, 1189  
Arrow, K.J. 2112, 2203, 2313  
Aschauer, E. 545, 552  
Ascher, W. 1644, 2021, 2025  
Aschfalk, A. 182

- Aschfalk, B. 2087 f.  
 Ashby, R.W. 1431, 1437, 1975, 1979  
 Assad, A. 1066, 1078  
 Assmann, H.-D. 1145  
 Association for Computing Machinery (ACM) 388, 383  
 Association Internationale pour l'Etude de l'Economie de l'Assurance 2184  
 Atkinson, J.W. 545, 552, 1180, 1189  
 Atteslander, P. 456, 458, 1643  
 Attiyeh, R.S. 1553, 1557  
 Auernhammer, H. 254  
 Auffermann, J.D. 16 f., 880  
 Aurich, W. 1830, 2044, 2087  
 Austin, L.M. 659, 663  
 Avison, D.E. 190  
 Avner, J.L. 358  
 Ax, A. 39 f., 336, 343, 576, 788, 1218, 1931, 1933  
 Ayres, R.U. 379, 381, 2019, 2025, 2072  
  
 Baade, F. 424, 426  
 Babson, S.M. 131 f.  
 Bacharach, S.B. 208  
 Bachem, A. 1074, 1078  
 Bachman, C. 1442 f., 1445  
 Bachmann, A. 1265  
 Bachrach, P. 993, 999  
 Backert, K. 1652, 1655, 1657  
 Backhaus, J. 2112  
 Backhaus, K. 40 f., 951, 1030, 1229  
 Bacon, J. 339 ff., 343  
 Badelt, C. 380 f.  
 Badura, B. 1641, 1644, 2109, 2112  
 Baetge, J. 429, 433, 639, 788, 1782, 1783, 1794, 1948 f., 1952  
 Baeuml, J. 154  
 Bahrtdt, H.P. 521, 526  
 Bain, J.S. 873  
 Bair, J.H. 188 ff.  
 Baker, F.T. 1674, 1676  
 Baker, J.C. 1197 f.  
 Balachandra, R. 2021 f., 2025  
 Balas, E. 1069, 1078, 1418  
 Bales, C.F. 450  
 Bales, R.F. 846, 851, 854 f.  
 Ball, B.C. 1554, 1557  
 Ball, J. 1730  
 Balle, F. 1118  
 Ballou, R.H. 991  
 Ballwieser, W. 505, 1601  
 Balzer, H. 683  
 Balzert, H. 1800  
 Bamberg, G. 381, 397, 405, 1486, 2072  
**Bamberger, I.** 199, 205 ff., 289, 345, 648, 749, 753, 887, 1065, 1308, 1320, 1468, 1486, 1528, 1557, 1934, 2121 f., 2126, 2156, 2160, 2227  
 Bandrowski, J.F. 1005 f.  
 Bandura, A. 970  
 Banerji, R. 1419  
 Bankmann, J. 160  
 Banks, R.L. 450, 1309, 1461 f.  
 Barabba, V.P. 288  
 Baratz, M.S. 993, 999  
 Bardet, P. 1319, 1468  
 Barker, W. 933, 942  
 Barksdale, H.C. 1553, 1557  
 Baron, O. 160  
 Barr, A. 485  
 Bartels, D. 1824  
 Bartels, H.G. 987, 991, 1776, 1781, 1822  
 Barth, H. 1135  
**Barth, K.** 619, 621, 623, 626, 629, 631  
 Bartölke, K. 1186, 1189, 1389, 1396  
 Bartz, W.J. 86  
 Basden, A. 485  
 Bass, B.M. 1258, 1386, 1391, 1396  
 Bass, F.M. 175  
 Bates, J.M. 1657  
 Bartelle Institut 525 f., 1586, 1589  
 Batty, J. 179, 182  
 Bauer, E. 1030  
 Bauer, F. 1863  
 Bauer, J. 1875  
 Baugut, G. 552  
 Bauknecht, K. 1785, 1791, 1794  
 Baumgarten, R. 552  
 Baumol, W.J. 922, 1137 f., 1145, 2112, 2245, 2249  
 Baur, F. 1767, 1769 f., 1773  
 Baur, G. 880  
 Baur, W. 427 f., 433, 1767, 1769 f., 1773  
 Bavelas, A. 204, 208  
 Bayraktar, B.A. 1979  
 Baz, P. 1586, 1589  
 BDI 2051  
 BDU 109  
**Bea, F.X.** 1161, 1251, 2314  
 Bean, A.S. 659, 664, 1537, 1541  
 Bean, S.S. 1540  
 Beard, D.W. 355, 358  
 Beavin, J. 856  
 Becher, H. 140, 142  
 Bechmann, A. 154, 2114  
 Beck, M. 128, 133  
 Becker, B. 839, 841  
 Becker, F.G. 450, 1390, 1392, 1396  
 Becker, H. 1389, 1396  
 Becker, W. 211, 218, 746, 749, 752 v. Beckerath, E. 1329 v. Beckerath, P.G. 128, 133  
 Beckmann, L. 26  
 Beckmann, M. 1847 f.  
 Beckmann, M.J. 1078 f., 2249  
 Beckschebe, V. 959  
 Beckurts, K.H. 189, 562, 564, 1111, 1115  
 Beeck, V. 1773  
 Beensen, R. 1119, 1128  
 Beer, St. 1971, 1975, 1979  
 Beer, Th. 745  
 Behrbohm, P. 1111, 1115, 1118  
 Behrendt, R. 422, 426  
**Behrendt, W.** 134  
 Behrens, G. 1016, 1020, 2212  
 Behrens, K.C. 2212  
 Behrens, K.C. 2210  
 Beier, J. 2087  
 Beightler, C.S. 1068, 1078  
 Beißwenger, K. 1815 f.  
 Bell, C.H. 1389, 1396  
 Bell, D. 173, 175  
 Bell, D.E. 405  
 Bellinger, B. 419  
 Bellman, R. 1490, 1494, 2058 f.  
 Bemelmans, Th. 521, 526  
 Bemerl, R. 337, 340, 343  
 Bender, K. 875, 880  
 Bender, U. 951  
 Bendisch, J. 1151  
 Bendixen, B. 1329  
**Bendixen, P.** 413, 418, 525 f., 745, 798, 923, 929, 1307, 1468, 1547, 2107, 2113  
 Benes, J. 245, 248  
 Benne, K.D. 769  
 Bennet, J.L. 261  
 Bennett, K.W. 1218  
 Bennis, W.G. 24, 26, 769, 1389, 1396  
 Bensoussan, A. 2249  
 Benz, A. 1824  
 Benzing, A. 1824  
 Bereano, P.L. 2235, 2240  
 Berekoven, L. 289, 293, 295  
 Berg, C.C. 126, 811, 815 f.  
 Berg, D. 452  
 Berg, N. 1159, 1965 f.  
 Berg, R. 1238, 1240 f., 1243, 1249  
 Berger, K.-H. 160  
 Bergmann, A.E. 2114  
 Bergmann, B. 1151  
 Bergmann, L. 251, 254  
 Bergner, H. 13, 288, 346, 412, 419 f., 578, 762, 888, 1528, 1541, 1618, 1636, 1916, 1935  
 Bergner, N. 1259  
 Bergström, R. 1287 f., 1290  
 Berkel, K. 843, 855  
 Berkowitz, L. 854  
 Berle, A.A. 1136, 1143, 1145  
 Berndt, R. 2212  
 Bernhard, W. 1030  
 Bernoulli, D. 400  
 Bernsdorf, W. 1643  
 Bernstein, G.B. 267 f.  
 Berry, W. 450  
 Berschin, H.H. 1546  
 v. Bertalanffy, L. 1952, 1972, 1978  
 Berth, R. 1002 f., 1006  
 Berthel, J. 162, 168, 337, 340, 343, 550, 552, 1174, 1179, 1361, 1633, 1636, 2298, 2301, 2313  
 Best, M.J. 1495  
 Beste, T. 158, 160, 412 f., 418, 1618  
 Besters, H. 426 f.  
 v. Bethusy-Huc, V.G. 1809  
 Bettelheim, C. 530, 534  
 Betz, F. 288  
 Betz, J. 423, 426  
 Beutel, P. 1865  
 Beyer, H.-T. 1361  
 Bezdek, J. 1227  
 Biasio, S. 340, 344  
 Bibel, W. 485  
 Bidlingmaier, J. 175, 203, 2044, 2212, 2302, 2310, 2313

- Bidlingmeier, J. 208, 1838, 2209, 2299, 2301  
 Biehl, G. 2114  
 Bielenberg, W. 841, 1283  
 Bierfelder, W. 512, 521 f., 526, 712, 725, 1361 f., 1380, 1405, 1486  
 Bierman Jr., H. 1494 f.  
 Biermann, H. 2168  
 Biervert, B. 2113 ff.  
 Biggadike, R. 355, 358  
 Billeter, E. 1795  
 Bircher, B. 576, 648, 1065, 1128, 1336, 1503, 1507, 1512, 1514, 1527, 1568, 1590, 1629, 1636, 1830, 1899, 1903, 1979, 2087, 2276  
 Birkigt, K. 1934, 2210, 2212  
 Bischof, P. 557, 564, 952, 1592, 1602  
 Bischoff, H.-J. 2143  
 Bischoff, M. 2297, 2301  
 Bischoff, W. 373  
 Bitz, M. 397, 405, 639, 1490, 1495, 1583, 1590, 2249, 2256 f., 2276  
 Blake, R.R. 552, 846, 849, 855  
 Blake, S. 521, 526, 545, 547  
 Blakeslee, T.R. 2094, 2099  
 Blanchard, K.H. 545, 547, 553  
 Blanek, H.D. 1266  
 Blank, U. 745  
 Blaser, A. 1502 f.  
 Blass, R. 2089, 2099  
 Blass, W. 1540  
 Blattner, N. 1136, 1145  
 Bleicher, K. 326, 334, 546, 552, 777, 787 f., 834, 898, 900, 905, 911 f., 1035, 1037, 1119, 1127 f., 1157, 1159, 1306, 1308, 1312, 1319, 1322 f., 1326 f., 1329, 1405, 1406, 1407 f., 1413, 1468, 1511, 1514, 1546 f., 1824, 1952, 2231 ff., 2269 f.  
 Bleuel, B. 1349  
 Bleymüller, J. 1852, 1858, 1864  
 Blin, J.M. 1227  
 Bloch, W. 1676  
 Bloch, J. 121, 126, 991, 1609  
 Blohm, H. 328, 334, 381 f., 521, 526, 735, 740, 745, 794, 796, 798, 1705, 2025, 2072, 2087  
 Bloom, B.S. 161, 168  
 Bloom, M.F. 243, 245  
 Blum, E. 1494  
 Blum, G. 335, 342, 344, 2155, 2160  
 Blum, U. 734  
 Blumberg, A. 856  
 Blume, O. 2151  
 Blümel, W. 1283  
 Blümle, E.-B. 2151 f., 1258  
 Blumschein, H. 339, 347, 1352, 1362  
 BMF 1097, 2174 ff.  
 BMFT 377, 379 ff., 520 f., 526  
 BMJ 2142  
 BMVg 2194  
 Bobillier, P.A.B. 1790, 1794  
 Bock, H.H. 1228  
 Bock, J. 281  
 Böcker, F. 631, 819, 1540  
 Bode, H.-G. 2191 f., 2194  
 Bodendorf, F. 1133, 1135, 1858, 1865  
 Bodenstein, G. 1601  
 Boehm, B.W. 1800  
 Boerger, M. 566  
 Boesler, K.-A. 1819, 1824  
 Boettcher, E. 2204  
 v. Boeventer, E. 1824  
 Bögel, R. 842  
 Böhrer, H. 1016, 1019, 1548, 1855 f., 1862, 1865  
 Böhring, K.H. 1135  
 Böhm, H. 2127  
 Bohne, E. 2052  
 Bohnen, U. 367  
 Böhner, W. 80  
 Böhnisch, W. 1154, 1159  
 Böhrer, C. 295, 598, 1578, 1662, 1664  
 Bökemann, D. 1818 ff., 1824  
 Boldt, H. 120  
 Bollinger, G. 1865  
 Bolsenkötter, H. 296, 1276  
 Boltyanskii, V.G. 1495  
 Bombach, G. 1162, 1179, 1640, 1644  
 Bonger, J.W. 1830  
 Bonhoeffer, F.O. 343  
 Bonini, Ch.P. 2176  
 Bönkhoff, F.J. 1737 f., 1740, 1742  
 Bons, H. 1676  
 Bonus, H. 1047  
 Boot, J.C.G. 2227  
 Booth, H.J. 339, 344  
 Booz, Allen and Hamilton, Inc. 1627  
 Borchardt, K. 1644 f.  
 Bork, G. 836, 840  
 Bork, K.K. 1218  
 Bormann, M. 164, 168  
 Born, K.E. 1048  
 Börner, D. 1875, 2226  
 Bornholdt, W. 1800  
 Bornstein, M. 808, 2204  
 Bornstorf, E. 155  
 Borrmann, W.A. 585 f., 589, 951  
 Börsig, C. 39 f., 336, 343 ff., 576, 788, 1218, 1329, 1540, 1931, 1933  
 Bortz, J. 1687, 1853, 1865  
 Bösch, E.E. 426  
 Bösch, M. 2295  
 Bosetzky, H. 965, 970, 1585, 1590  
 Bössmann, E. 711, 725  
 Boston Consulting Group 1558, 1900, 1903  
 Bott, H. 1276  
 Bott, K. 960  
 Botta, V. 816  
 Böttcher, H. 734  
 Boucher, W.I. 1971, 1980, 2025  
 Boulden, J.B. 217  
 Boulding, K.E. 203, 208, 844, 854, 1145, 1163, 1179, 1978  
 Boulton, W.R. 1307 f.  
 Bourgeois III, L.J. 1391, 1396  
 Bower, J.L. 339 f., 344, 576, 646 ff., 1003, 1006, 1159, 1389 f., 1396, 1892, 1965 f.  
 Bowers, D.G. 544, 552  
 Bowman, M.J. 2276  
 Box, G.E.P. 1647 ff., 1657  
 Boyce, R.O. 897  
 Braess, H.H. 737, 745  
 Braeß, P. 1757  
 Branch, B. 1550, 1557  
 Branch, M.C. 576  
 Brandenberger, J. 86  
 Brandenburg, A. 1767, 1773  
 Brandenburg, R.G. 314, 358, 1520, 1523 f., 1526 f.  
 Brandt, S. 1117  
 Brandt, W.K. 1217, 1219  
 Brankamp, K. 555, 557, 564, 1627  
 Brans, J.P. 1203, 1205  
 Bratschitsch, R. 1706, 1774  
 Brauchlin, E. 374, 376, 379, 381, 392, 395, 827, 929, 1470, 1476, 1488, 1580, 1582, 1584 ff., 1589  
 Brauer, W. 486, 1250  
 Braun, E. 1643  
 Braun, G. 519  
 Braun, G.E. 219, 658 f., 663 f., 887, 961, 970, 1156, 1161, 1309, 1472, 1477, 1582, 1591, 1628 f., 1636, 2221, 2226, 2249, 2252, 2255 ff., 2295  
 Braun, W. 725, 2127  
 Bräuninger, J. 1491, 1495  
 Bravais 1854  
 Braybrooke, D. 208, 654, 746 ff., 751, 753  
 Brealey, R. 506  
 Brede, H. 897, 1845, 1848  
 Brehm, J.E. 969  
 Brehm, J.W. 970, 1184, 1187, 1189  
 Breitenacher, M. 2026  
 Bremer, J.G. 1417 f.  
 Brendl, E. 304  
 Bretzke, W.-R. 649, 1155, 1160, 1164, 1175, 1179, 1437, 1471 f., 1477, 1486, 1581 f., 1585, 1590, 1734, 1737 f., 1742 f., 1768, 1773, 1955, 1962, 1966  
 Brewi, K. 1876  
 Brey, A. 339, 344, 1218  
 Brigham, E.F. 177, 182, 814, 819  
 Brigham, G. 1295, 1298  
 Bright, J.R. 382, 2025 f.  
 Brink, H.-J. 66, 126, 576, 922, 1379, 1629, 1635, 2051 f.  
 Brink, H. J. 2044  
 Brinkmann-Herz, D. 2143  
 Brocke, B. 1629, 1636, 1644  
 Brockhaus, W.L. 268  
 Brockhoff, K. 7, 68, 94, 129, 133, 154, 218, 240, 268, 334, 340, 344, 392 f., 395 f., 521, 527, 558, 564, 1030, 1047, 1115, 1309, 1341, 1425, 1494, 1600 f., 1627, 1634 f., 1646, 1652 f., 1655 f., 2025, 2072, 2114, 2226, 2276  
 Brodwin, D.R. 1391, 1396  
 Broekman, J.M. 1970  
 Bronner, A. 1705  
 Bronner, R. 344, 590, 1590, 1700

- Brooke, M.Z. 1209, 1218  
 Brose, P. 1390, 1396, 1800, 2114  
 Brösse, U. 1819, 1824  
 Brown, J.K. 339 f., 344, 1405  
 Brown, R.G. 1647, 1656 f.  
 Brown, R.L. 2296  
 Brown, R.V. 405  
 Bruch, G. 1589  
 Bruch, R. 1831, 1838  
 Brück, G.W. 1808  
 Bruckmann, G. 381, 1629, 1635, 1644  
 Bruckschen, H.-H. 2175 f.  
 Bruder, W. 163, 168  
 Brügelmann, H. 841  
 Bruggemann, A. 852, 856  
 Brühwiler, B. 1756 f.  
 Brünger, H. 734  
 Brüning, G. 160  
 Brunner, K. 1145  
 Bryan, G.L. 1419, 1477  
 Bubner, R. 2226  
 Buchanan, J.M. 733, 1961, 1966  
 Bücher, K. 1606, 1609  
 Buchinger, G. 237, 240, 418 f., 782, 785, 788, 873, 904, 911, 1032  
 Buchler, J.R. 856  
 Buchmann, K.-H. 7, 2211 f.  
 Buchner, R. 1740, 1742, 2087  
 Buchwald, K. 1980  
 Bucksch, R. 2216, 2220  
 Budaus, D. 1258, 1526 f., 2106, 2113  
 Budde, A. 339, 341, 344  
 Budescu, D.V. 399, 406  
 Buell, V.P. 8  
 Bühler, W. 378, 381, 400, 405, 512, 1077 f.  
 Bühlmann 375 f., 378  
 Bühlmann, H. 382  
 Bühner, R. 344  
 Buhr, W. 733 f.  
 Bullinger, H.J. 1610  
 Bullinger, M. 2052  
 Bultez, A.V. 4, 7  
 Bunch, M.E. 962, 971  
 Bund, K.-H. 564  
 Bundesanstalt für Arbeit 745, 1403, 1405  
 Bundesarchitektenkammer 86  
 Bundesminister für Bildung und Wissenschaft 154, 268  
 Bundesministerium für innerdeutsche Beziehungen 1694, 1693, 1692, 1696  
 Bundesverband Deutscher Unternehmensberater BDU e.V. 108  
 Bunge, M. 1631, 1636, 1639, 1644, 1958 f., 1966  
 Bungers, D. 1148, 1151, 1808  
 Büning 1853  
 Büning, H. 1865  
 Bunn, D.W. 1633, 1636  
 Burack, E.H. 566, 1361  
 Burdelski, Th. 1227  
 Bürgel, H.D. 566  
 Bürgin, U.O. 572, 576  
 Burhenne, W. 2052  
 Burkard, R.E. 1070, 1078  
 Burkhardt, R. 107, 109, 114  
 Burkhart, U. 2087  
 Bürkler, A. 812, 816  
 Burnham, J. 2119, 2125  
 Burns, T. 970  
 Burton, R.M. 1892  
 Burwick, H. 1244, 1250, 1676  
 Busacker, R.G. 1231, 1233, 1236, 1249  
 Busch, H. 2240  
 Busch, H.W. 217, 219  
 Buscher, H.S. 862, 864  
 Büschgen, H.E. 69, 80, 182, 295, 505 f., 788, 1276, 1773  
 Büschges, G. 272, 280  
 Buse, M.J. 1570, 1578  
 Buslenko, N.I. 9, 13  
 Busse von Colbe, W. 7, 160, 176, 375, 379, 382, 462, 467 f., 794, 798, 1309, 1527  
 Bussmann, K.F. 1742  
 Butow, L. 2313  
 Buzzell, R.D. 360, 450, 452, 1369 f., 2228, 2233  
 Byran, G.L. 262  
 Caccapolo, G.J. 238, 240  
 Cain, W.W. 1211, 1218  
 Caldwell, St. 1151  
 Cameron, J. 1290  
 Camillus, J.C. 654  
 Campbell, A. 2114  
 Campbell, J.P. 1181, 1188  
 Campo-Flores, F. 880  
 Candill, L.M. 314  
 Canning, R.G. 707  
 Canning, R.J.G. 1676  
 Cannon, W.M. 1525, 1527  
 Carey, J.F. 1196, 1198  
 Carlsmith, J.M. 1187, 1189  
 Carlson, E.D. 233, 236, 240, 256, 261 f.  
 Carlson, R.C. 450  
 Carroll, P.J. 447, 451  
 Carroll, S.J. 1198  
 Carsten, H. 2114  
 Cartellieri, W. 520 f., 527  
 Carter, E.E. 160, 1159 f.  
 Carter, R.L. 1753, 1757  
 Cartwright, D. 545, 552, 999, 1250  
 Cassel, G. 534  
 Casser, E. 363, 367  
 Castan, E. 2114  
 Cattell, R.B. 1180, 1189  
 Cattin, Ph. 175  
 Caves, R.E. 1965 f.  
 Cecil, J.B. 344  
 Cellier, F.E. 1791, 1795  
 Cetron, M.J. 247, 267 f., 340, 346, 2025 f.  
 Cetron, R. 337, 344  
 Chachra, V. 1237, 1250  
 Chamberlin, D.D. 1445  
 Chambers, J.C. 1657  
 Champion, J.R. 340, 344  
 Chan, S. 288  
 Chandler, A.D. 914, 920, 922, 1887, 1889, 1892  
 Chandler Jr., A.D. 305, 314  
 Chandler, W.J. 1309  
 Chang, Y.N. 880  
 Chankong, V. 402, 405  
 Channon, D.F. 308, 313, 880, 1209 ff., 1214, 1216, 1218, 1555, 1557  
 Charbonnier, J. 1757  
 Charnes, A. 1048, 1075, 1078, 1361, 1627  
 Chatfield, C. 1657  
 Chaudry, M.A. 238, 240  
 Checkland, P. 1584, 1590, 1965 f., 1971, 1976, 1979  
 Cheek, L.M. 1705, 2295  
 Chen, C.H. 1228  
 Chen, K.L. 244, 246  
 Chen, W.-K. 1233, 1236, 1250  
 Chervang, N.L. 561, 564  
 Chestnut, H. 1971, 1979  
 Cheung, S.N. 1141, 1145  
 Chevalier, A. 1757  
 Chevalier, M. 451  
 Chien, Y.T. 1228  
 Child, J. 968, 970  
 Chin, R. 769  
 Chlosta, M. 972, 1066, 1078  
 Chmielewicz, K. 160, 439, 452, 467, 505 f., 761 f., 780, 787 f., 800, 898, 960, 1020, 1179, 1348 f., 1486, 1494, 1609, 1627, 1629, 1635, 1725, 1729 f., 2029, 2031, 2127, 2142, 2151, 2176  
 Chow, G.C. 1288, 1290  
 Christensen, C.R. 1892  
 Christensen, H.K. 355, 358  
 Christians, F.W. 506  
 Christie, N.D. 897  
 Chua, J.H. 358  
 Churchill, W. 287  
 Churchman, C.W. 283 f., 288, 657 ff., 664, 710, 725, 1158, 1160, 1166 f., 1179, 1295, 1298, 1436 f., 1781, 1800, 1952, 1956, 1960, 1964 f., 1967, 1971, 1976, 1978 ff., 2090, 2099  
 Chusko Kigyo-cho 808  
 Cibert, A. 814, 819  
 Clark, C. 33, 173, 175, 933, 942  
 Clark, J.M. 2204  
 Claus, J. 656, 664  
 Clauf, G. 1853, 1864  
 Clavert, T.W. 1230  
 Clay, M.J. 880  
 Cleland, D.I. 314 f., 1089, 1462 f., 1934  
 Cleland, D.J. 314, 769, 1086, 1308, 1459 ff., 1915, 1932, 1943  
 Clement, W. 162, 168, 381  
 Clemm, H. 1737, 1742  
 Cloyd, H. 936, 942  
 Coase, R.H. 919, 922, 1141, 1145  
 Coates, J. 264, 268  
 Coates, J.F. 2235 f., 2240  
 Coates, V.T. 2239 f.  
 Coch, L. 1154, 1160  
 Cochran 1853  
 CODASYL 386  
 Codd, E.F. 1442, 1445  
 Coenen, R. 380, 2025

- Coenenberg, A.G.** 381, 397, 405, 467, 1115, 1329, 1486, 1496, 1729 f., 1731, 1742 f., 1748, 2072, 2142, 2177  
 Cohen, A.E. 1187, 1189  
 Cohen, K.J. 314, 2276 f.  
 Cohen, M.D. 965, 970  
 Cohn, D.M. 451  
 Cohon, J.L. 1203, 1205  
 Coleman, B.P. 1830  
 Collatz, L. 1078  
 Collins, B.E. 204, 209  
 Collis, C. 2197, 2204  
 Commerzbank AG 57  
 Commes, M.-T. 328, 334  
 Comte, A. 2204  
 Connor, P. 710, 725  
 Conrad, F. 2240  
 Conrads, M. 2114  
 Constable, J. 313  
 Converse, Ph.E. 2114  
 Conway, D.A. 1169, 1179  
 Conway, R.W. 2030 f.  
 Cook, V. 1602  
 Coons, A.E. 544, 554  
 Cooper, C.L. 1406  
 Cooper, M.W. 1078  
 Cooper, R.G. 451  
 Cooper, W.W. 1048, 1070, 1075, 1078, 1627  
 Coppock, R. 2240  
 Corey, K.E. 769  
 Corsten, H. 745  
 Cosier, R.A. 286 ff., 1158, 1160  
 Cossé, T.J. 1008, 1019  
 Covaleski, M.A. 1257 f.  
 Cowen, S.S. 2295  
 Cox, K.K. 1019  
 Cox, W.E. 1600 f.  
 Coyen, H. 556, 564  
 Crabill, Th.B. 94  
 Cravens, D.W. 1012, 1019  
 Crawford, C.M. 1014, 1019  
 Croce, B. 531, 534  
 Crockford, G.N. 1753  
 Crockford G.N. 1757  
 Crockford, N. 1757  
 Crott, H. 848, 854  
 Crozier, M. 965, 969 f.  
 Crystal, G.S. 1198  
 Cuadra, C.A. 707  
 Cummings, L. 1190  
 Curnow, R. 246  
 Curran, J.R. 1830  
 Curran, S. 185, 189  
 Cvar, M.R. 1369  
 Cyert, R.M. 202, 209, 314, 534, 751 f., 962 ff., 969 f., 988, 991, 1139 f., 1145, 1159 f., 1486, 2113, 2300 f., 2313  
 Czayka, L. 377, 379 f., 382, 1241, 1250  
  
 Dachler, H.P. 1152, 1155, 1160  
 Daddario, E.Q. 2236  
 Daenzer, W. 1800  
 Daenzer, W.E. 1676  
 Daenzer, W.F. 1508, 1514, 1676, 1979  
 Daenzer, W.S. 1450 f.  
 Daft, R.L. 1392, 1396  
 Dahl, O.J. 1791, 1795  
 Dahl, R.A. 993, 999  
 Dahlems, R. 51  
 Dahlhoff, D. 2213  
 Dahnert, G. 344  
 Dahrendorf, R. 166, 168, 748, 752, 843, 847, 855, 1186, 1189  
 Daimler Benz AG 261  
 Dalkey, N.C. 244, 246  
 Dammann, U. 254  
**Danert, G.** 325, 328 f., 333 f., 340, 521, 526, 1218, 1329, 1380, 2175 f.  
 Daniels, A. 1951  
 Dantzig, G.B. 1074 f., 1078, 1296, 1298, 1494, 1781, 2072, 2168  
 Date, C.J. 1445  
 Dathe, H.M. 377, 381 f., 558, 564  
 Davidson, W.H. 1217 f.  
 Davies, A.H.T. 1218  
 Davis, B.E. 238, 240  
 Davis, E.W. 2030, 2032  
 Davis, K.R. 239  
 Day, D.L. 446, 451  
 Day, G.S. 945, 951, 1549, 1556 f.  
 Day, L.H. 267 f.  
 Day, R.H. 1970  
 De Bono, E. 942  
 De Jong, K. 344  
 De Jouvenel, B. 1643  
 De La Houssaye, L. 970  
 De Moliere, F. 1164, 1175, 1179  
 De Rosnay, J. 1978  
 De Senarcles, M. 2114  
 De Voe, J.K. 1627  
 De Werra, D. 1419  
 Dean, B.V. 2025, 2295 f.  
 Dearborn, D.G. 202, 209  
 Dearden, J. 769, 1198, 1258  
 Deardon, J. 1192  
 DeCharms, R. 1184, 1189  
 Decker, F. 295  
 Declerck, R.P. 419, 576, 1128, 1405, 1547, 1884  
 Dederling, H. 1361, 2143  
 Degelmann, A. 912, 1329  
 Degen, H. 1380  
 Dehnert, G. 734  
 Dekker, F. 2158, 2160  
 Delbecq, A.L. 923  
**Delfmann, W.** 992, 1370  
 Dellmann, K. 2251, 2257  
 Delmann, K. 1495  
 Delors, J. 2204  
 Demmer, K. 1713  
 Dempster, M.A.H. 1089  
 Demsetz, H. 1141 ff., 1145  
 Demski, J.S. 1198, 1494 f.  
 Denert, E. 1674, 1676  
 Denk, R. 1629, 1634 ff.  
 Denning, B.W. 1547  
 Dennison, W.F. 1578  
 Depiereux, St. 838, 841  
 Deppe, H.-D. 80  
 Derlien, H.-U. 1255, 1258, 1662, 1664  
 Dervin, B. 1118  
 Despontin, M. 1200, 1205  
 Dess, G.G. 355, 358  
 Detel, W. 1953 f., 1961, 1967  
 Deuning, B.W. 1308  
 Deutsch, K.W. 200, 209, 1098, 1115  
 Deutsch, M. 846, 854 f.  
 Deutsche Bundesbank 1696  
 Deutsche Gesellschaft für Betriebswirtschaft 745, 418  
 Deutsches Institut für Normung e.V. 384, 388, 1676  
 Deutsches Institut für Wirtschaftsforschung 1809  
 Devoe, J.K. 1048  
 Deyhle, A. 608  
 Deyle, A. 1379  
 DGB-Bundesvorstand 2143  
 DGOR 1298  
 DGW 2220  
 Dhalla, N.K. 1600 f., 2210, 2213  
 Dichtl, E. 819, 1048, 1161, 1228, 1592, 1601, 1857, 1865, 2044  
 Dick, R. 1078  
 Dickel, K. 874  
 Dickey, J.W. 2115  
**Dickhoven, S.** 1129, 1135  
 Dickson, G.W. 564  
 Dickson, W.J. 848, 856  
 Diederich, H. 907, 912, 1258, 1276, 2168  
 Diefenbacher, H. 346  
 Diehl, E. 2314  
 Dienel, P. 1154, 1156 ff.  
 Dierkes, M. 2102, 2113, 2235, 2240  
 Dietel, B. 2153, 2160  
 Dieterle, W. 2295  
 Dietrich, C.E.M. 93 f.  
 Dietrich, O. 154  
 Diffenbach, J. 245 f.  
 Diller, H. 7, 631, 1016, 1019, 2212  
 DIN 386, 388, 2220  
**Dinkelbach, W.** 64, 66, 397, 405, 507, 508, 511 f., 755, 757, 761 f., 793, 795, 797 f., 982, 1079, 1297 f., 1491, 1494 f., 1618, 1774, 1781, 2029, 2031, 2313  
 Dirrigl, H. 1876  
 Dirsmith, M.W. 1257 f.  
 Diruf, G. 984, 992, 1762, 1764, 2168  
 Dittrich, K.R. 1135  
 DIVO-Institut 1250  
 Dixon, W.J. 1865  
**Dlugos, G.** 208 f., 281, 1154, 1160, 2116, 2123, 2125, 2160  
 Dobias, P. 2198, 2204  
 Dobler, Ch. 1526 f.  
 v. Dobschütz, L. 1589 f.  
 Doherty, N.A. 1753, 1757  
 Doktor, R. 203, 209, 659, 664, 1389, 1396, 1532, 1537, 1540  
 Dolezalek, C.M. 496, 1706  
 Döllinger, W. 683  
 Domke, M. 190  
**Domsch, M.** 143, 155, 165, 167 f., 521, 527, 1360 f.  
 Domschke, W. 734, 757, 762, 991, 1236, 1243, 1249 f.  
 Donaldson, G. 880  
 Doney, L.D. 161  
 Donike, H. 154  
 Dormayer, H.J. 175

- Dörner, D. 256, 261, 842, 855,  
1445, 1578 f., 1585, 1589, 2102,  
2115
- Dornieden, U. 1019
- Dorow, W. 2120, 2123, 2125,  
2313
- Dorstewitz, G. 120
- Dortans, U. 691
- Doscher, M.O. 1520, 1527
- Downes, V.A. 1646, 1658
- Doz, Y. 1965 f.
- Drake, R.L. 314
- Drath, W.H. 33
- Dreger, W. 396, 1667, 1676
- Drenkard, F. J.** 191
- Drevet, A. 929
- Drexel, G. 623, 631, 875, 880
- Dreyer, A. 1201, 1203, 1205
- Dreyfack, R. 2295
- Dreyfus, H.L. 256, 261
- Dreyfus, St.E. 256, 261
- Dreyhaupt, F. J. 2052
- Drobnick, R. 381 f.
- Dror, Y. 654, 749, 752
- Drucker, P.F. 1255, 1258
- Drukarczyk, J. 1768, 1773
- Drumm, H. J.** 329, 334, 339 f.,  
344, 796, 798, 1326, 1329, 1352,  
1361, 2168, 2171, 2175 f.
- Drünkler, W. 1538, 1541, 1589,  
1591
- Dück, W. 1417 f.
- Duda, R.O. 481, 485
- Duffin, Z. J. 1068, 1079
- Duhaime, I.M. 20, 26
- Duhnsee, R. 2192, 2194
- Dülfer, E. 912, 1451, 2151
- Duncan, J.W. 2021, 2025
- Duncan, R. 963, 965, 968 f.
- Dunnette, M.D. 854, 898, 1188,  
2093, 2100
- Dunst, K.-H.** 1893
- Dunst, K.H. 175, 314, 558, 564,  
580, 590, 1030 f., 1037, 1555,  
1557, 1568, 1892 f., 1903, 1917,  
1923, 2014, 2087, 2232 f.
- Duperrin, J.C. 244, 245, 246
- Duprè, W. 199
- Düren, A. 2151
- Dürr, E. 1048, 1097
- Dürr, R. 683
- Duwendag, P. 2204
- Dworak, K. 304
- Dworatschek, S. 154
- Dyllick, Th. 1034, 1037, 1438
- Dyson, R.G. 351, 356, 358, 576,  
1154, 1160
- Easton, D. 206, 209, 2120, 2125
- Ebbeken, K. 1349
- Ebbinghaus, H. 970
- Eberle, P. 745
- Eberlein, G. 281, 2160
- Ebner, H. 1853, 1864
- Ebskamp, K. 340, 344
- v. Eckardstein, D. 631, 1361
- Eckel, D. 1486
- Eckert, R. 2109, 2113
- Eckhardt, K. 631
- Eckhoff, J. 1265
- Edding, F. 162, 168
- Eden, C. 1168, 1179
- Eden, L. 1588, 1590
- Edin, R. 2249
- Edwards, S. 2240
- Eekhoff, J. 1820, 1824
- Egelhoff, W.G. 1215, 1218
- Eger, T. 2112
- Egerton, H.C. 1405
- Eggle, R. 1210 f., 1219
- Egner, H. 1742
- Ehmer, H.-J.** 478
- Ehreiser, H.-J. 133
- Ehrlicher 13
- Eichacker, H. 2182, 2184
- Eichhorn, P. 839, 841, 1258, 1267,  
1276
- Eichhorn, S. 1276
- Eichinger, F. 24, 26
- Eickel, D. Th.** 874
- Eifler, G. 467
- Eilon, S. 237, 239
- Einaudi, L. 534
- Eisele, W. 1729
- Eiselt, H.A. 1494
- Eisenach, M. 1875
- Eisenberg, N.** 421
- Eisenführ, F.** 397, 1405
- Eisenhut, U.P. 631
- Eisfelder, H. 526 f.
- Eiteneyer, H. 1276
- El-Fattah, Y.M. 1225, 1228
- Elgood, Ch. 1405
- Ellen, E.R. 344
- Ellinger, T. 1605 f., 1609, 1618,  
2014, 2031
- Ellinger, Th.** 1602
- Elliott, J.E. 2204
- Ellman, M. 2198, 2204
- Ellwein, T. 2113, 2118, 2125, 2226
- Elmaghraby, S.E. 1246 f., 1250,  
1815
- Elmendorff, W. 160
- Elschen, R. 2155, 2160
- Elsner, H.D. 1609
- Elster, J. 1963, 1967
- Elster, K.H. 1204
- Emcke 2189
- Emde, W. B.** 7, 1019, 1645, 1647,  
1649, 1652 f., 1655, 1657 f.
- Emery, F.E. 1978 f., 2113
- Emery, J.C. 918, 922
- Emmerich, V. 899, 907, 912
- Emshoff, R. 344
- End, W. 1670, 1676, 1800
- Endres, A. 1115
- Energiewirtschaftlichen Institut  
120
- Engleiter, H.-J. 1251
- Engelhardt, W. 1980
- Engelhardt, W.H.** 41, 460, 467,  
951, 953, 956, 959 f., 1591,  
1619, 1627
- Engelhardt, W.W. 1276
- Engels, F. 1690, 1696, 2204
- Engels, W. 1486
- Enis, B.M. 1557
- Ennemann, W.H. 2211, 2213
- Enzer, S. 243 f., 246, 381 f.
- Eppink, D.J. 344
- Erbguth, W. 1283
- Erdmann, K. 143
- Eren, E. 873
- Erhard, L. 2102, 2113
- Erichson, B. 8, 1024, 1030, 1048,  
1489, 1495, 1627
- Ericson, R.F. 2102, 2115
- Erlen, H. 558, 564
- Ernst, G.W. 1229
- Ernst, W. 841, 1283, 1824 f.
- Esch, M.E. 377, 379 f., 382
- Eschenröder, G.** 520
- Escher, F. 1996
- Eschweiler, W. 1189
- Esenwein-Rothe, I. 10, 13
- Esprester, A.C. 212, 218, 1135
- Esser, F. 261
- Esser, J. 1961, 1967
- Esser, M. 1547
- Esser, W.-M. 288, 451, 845, 847 f.,  
854 f., 971, 1437, 1884, 1934,  
2121, 2126, 2158, 2160
- Essig, H. 670, 676
- Eßlinger, A. E.** 317
- Estrin, S. 517, 519
- Etzioni, A. 206 f., 209, 855, 1098,  
1115, 1475, 1477, 1933, 2113
- Eucken, W. 532, 534, 858, 863
- Eul-Bischoff 1469 f., 1472, 1475 f.,  
1587
- Eul-Bischoff, M.** 1469, 1476,  
1591
- Euler, H.P. 273, 280
- Euler, R. 1074, 1078
- Eurich, A.C. 162, 168
- Evan, W.M. 133
- Evans, J.R. 1419
- Evans, M.G. 545, 553
- Evered, R. 1336
- Everling, W. 905, 912
- Evers, H.-U. 1825
- Eversheim, W.** 487, 497, 1609
- Ewing, D.E. 2093, 2099
- Ewing, D.W. 541, 1331, 1333,  
1335 f., 1546 f.
- Exo, R. 618
- Eybl, D. 541
- Eymard, J. 243, 246
- Fabian, T. 922
- Faehndrich, H. 51
- Fahey, L. 207, 209
- Fahrenbach, H. 1979
- Faller, P. 2168
- Fama, E.F. 358, 1145
- Fandel, G.** 155, 1135, 1179, 1205,  
1476, 1590, 1609, 1809, 1812,  
1814 ff., 2313
- Farber, D. J. 190
- Färber, G. 1578
- Farny, D.** 1749, 1757, 2179, 2181,  
2184
- Farquhar, P.H. 400, 404 f., 1202,  
1205
- Farrow, D.L. 1258
- Faßnacht, K.** 2142, 2296
- Fastenbauer, M. 1791, 1795
- Faulbaum, F. 1865
- Faust, W.E. 562, 564
- Fayol 550



- Featheringham, T.R. 285, 289  
 Feger, H. 844, 855  
 Fegler, I. 1228  
 Fehll, G. 1098, 1115  
 Fehlbaum, R. 1459, 1463, 1547, 2314  
 Feichtinger, G. 1205, 1795, 1815 f.  
 Feigenbaum, E.A. 217 f., 485 f., 1477  
 Feilenmeier, M. 1228  
 Feisal 53  
 Feldman, J. 486, 1477  
 Felsen 1226 f.  
 Felsen, J. 1228  
 Feltham, G.A. 1198, 1494 f.  
 Fenneberg, G. 1228  
 Ferber, R. 467, 2213  
 Ferguson, C.R. 769  
 Ferrel, W.R. 1118  
 Ferrell, O.C. 1009, 1020  
 Ferrell, R.W. 943, 951  
**Ferschl, F.** 87, 94  
 Ferstl, O.K. 1794  
 Fess, P.E. 1729  
 Fessmann, K.D. 358, 360  
 Festinger, L. 203, 209, 855, 1182, 1187, 1189  
 Fetscher, I. 534  
 Feuerbaum, E. 566  
 Fiacco 155  
 Ficher 1858  
 Fiedler, F. 545, 547, 553  
 Fiedler, F.E. 851, 855  
 Fiedler, J. 1009, 1019  
 Fieten, R. 816, 922  
 Fildes, R.A. 1643 ff.  
 Filley, A.C. 1185, 1189  
 Findlay, M.C. 405  
 Findler, N.V. 1418  
 Fischer, D. 1135, 1476, 1590  
 Fischer, G. 725, 856, 1916, 1934  
 Fischer, H. 1115, 1655, 1657  
 Fischer, J. 1418  
 Fischer, J.H. 1227 f.  
 Fischer, L. 1705, 2177  
 Fischer, O. 337, 339, 344, 500 f., 504 f., 639  
**Fischer, T.** 1089, 1782, 1783, 1793 ff., 1943, 1948 f., 1952  
 Fischer, W. 1763 f.  
 Fischer-Winkelmann, W.F. 2113  
 Fish, F. 1499, 1503  
 Fishburn, P.C. 399, 404 f.  
 Fisher, F.M. 1286, 1290  
 Fisher, J.C. 2019, 2025  
 Fisher, M.L. 1089  
 Flechsenberger, D. 1189  
 Flechsig, R. 80  
 Fleischmann, B. 1298, 1589 f., 2060  
 Fleischmann, G. 1629, 1636  
 Floßdorf, B. 924, 929  
 Floyd, Ch. 1801  
 Fluri, E. 909, 912, 2089, 2100  
 v. Foerster, H. 1429, 1437  
 Foertsch, H. 2194  
 Fogler, H.R. 1226, 1228  
 Foit, O. 2226  
 Follett, M.P. 882  
 Fopp, L. 1428, 1437  
 Foppa, K. 960, 964, 969  
 Ford, L.R. 1236, 1250  
 Fornfeist, M. 1115  
 Forrester, J.W. 231 f., 239, 1100, 1115, 1178 f., 1296 ff., 1641, 1643, 1786, 1794, 1971, 1978 f., 2113, 2245, 2247, 2249  
 Forschungsstelle für gesamtdeutsche wirtschaftliche und soziale Fragen 142 f.  
 Förster, F. 1856, 1865  
 Förster, G. 1329  
 Förster, H. 841  
 Förster, K. 373  
 Förster, W. 142  
 Forsthoff, E. 1283  
 Förtsch, H.-J. 1841, 1848  
 Foster, M.J. 351, 356, 358, 576, 1160  
 Foulds, L.R. 1076, 1079  
 Fouraker, L.E. 1494 f., 1892  
 Fourastié, J. 173, 175  
 Fowles, J. 264, 268, 1643 f.  
 Fox, A. 129, 133  
 Fox, H. 1191, 1197 f.  
 Fox, H.W. 355 f., 358  
 Fraenkel, E. 2123, 2125  
 v. Frajer, H. 1249 f.  
 France, H. 1167, 1179  
 Frank, M. 1491, 1495  
 Frank, V. 2152  
 Franke, G. 435, 439, 792, 796 ff., 800, 1773, 2172, 2176  
 Franke, H. 1470 f., 1477  
 Franke, K.-H. 80  
 Franke, R. 756, 762, 1346, 1349  
 Franke, W. 1875, 2052  
**Franken, R.** 888, 1397, 1399, 1406  
 Frankena, W.K. 1960, 1967  
 Franklin, S. 1307 f.  
 Fratz, E. 8  
 Fraude, E. 1690, 1696  
 Fraunhofer-Gesellschaft 86  
 Freedman, R.D. 1406  
 Freeman, R.B. 131, 133  
 Freiling, C. 345, 1218, 1414, 1834  
 Freiling, D. 182, 1380  
 French Jr., J.R.P. 994, 999, 1154, 1160  
 French, S. 1205  
 French, W.L. 1389, 1396  
**Frese, E.** 325, 551, 553, 691, 798, 888, 888 f., 896 ff., 913, 914 f., 918 ff., 922 f., 1220, 1361, 1494 f., 1629, 1635, 1665, 1670 f., 1676, 1731, 1742, 2176  
 Frese, M. 848, 855  
 Freter, H. 2207, 2210 ff.  
 Freud, S. 722, 725, 925, 929  
 Freudemann, H. 1592, 1601, 1627  
 Frey, D. 344  
 Frey, R.L. 727, 729, 733 f.  
 Friauf, K.H. 476  
 Friedman, A. 1811, 1816  
 Friedman, J.W. 1811 f., 1816  
 Friedmann, J. 1098, 1115, 1157, 1160, 2107 f., 2115  
 Friedmann, Y. 2276  
 Friedrich, A. 339, 345, 1218, 1308  
 Friedrich, P. 734, 1276  
 Friedrichs, G. 2115  
 Friedrichs, J. 454 ff., 458  
 Friend, J.K. 2158, 2160  
 Friese, W. 1620, 1627  
 Friesen, P.H. 888, 2097, 2099  
 Fritz, W. 1865  
 Fritzsche, C.H. 120  
 Fromm, E. 925, 929  
 Fromm, P.M. 1601  
 Frommberger, H. 165, 168  
 Frucht, G. 2087  
 Fu, K.S. 1225, 1228  
 Fuchs, H. 1952, 1978, 2254, 2257  
**Fuchs, J.** 14, 17 f., 199, 1020, 1218, 1362, 1380, 1495, 1527, 1800, 2313  
 Fuchs-Jakobs, I. 1361  
 Fuchs-Wegner, G. 550, 552 f., 1943, 1951, 1979  
 Führer, H. 422, 426  
**Fulda, E.** 1637, 1644, 1965, 1968  
 Fulkerson, D.R. 1236, 1250  
 Fulmer, R.M. 358, 360  
 Funck, R. 734  
 Funk, R. 929  
 Fürst, D. 1819 ff., 1825  
**Fürtjes, H.-T.** 104, 346, 677, 1315, 1320, 1451, 1464, 1468  
 Furubotn, E.G. 1140, 1145 f.  
 Fusfeld, A.R. 2018 f., 2021 f., 2025  
 Fusfeld, H.I. 521, 527  
 Fustier, M. 929  
 Futh, H. 1800 f.  
**Gabele, E.** 163, 168, 288 f., 340, 345, 451, 590, 618, 648, 834, 855, 887, 971, 1308, 1320, 1437, 1468, 1528, 1547, 1557, 1884, 1888, 1892, 1934, 2121, 2126, 2152, 2155 f., 2158 ff., 2222, 2226  
 Gabsa, G. 339, 344, 1218  
 Gaede, W. 2212  
 Gaensslen, H. 1856, 1865  
 Gaentzsch, G. 841, 1824  
 Gärtner, F.E. 1758  
 Gäfgen, G. 374, 382, 593, 598, 1416, 1418, 1486, 1963, 1967, 2204, 2313  
 Gagné, R.M. 961, 969  
**Gaitanides, M.** 285, 289, 813, 816, 1115, 1163, 1179, 1330, 1628, 1636, 1962, 1967, 2258  
 Gal, T. 155, 396, 982, 1079, 1205, 1781  
 Galanter, E. 971, 1189  
 Galbraith, G. 451  
 Galbraith, J.K. 534  
 Galbraith, J.R. 314 f., 530, 707, 923, 968, 970, 1390, 1396, 1892  
 Gale, B.T. 450 f., 1365, 1369 f., 1550, 1557, 2233  
 Galler, E. 816  
 Galler, H.P. 1148, 1151  
 Gallus, G. 1079, 1418  
 Galtung, J. 847, 2226

- Gälweiler, A.** 18, 104, 199, 227, 314, 419, 431, 433, 451, 541, 579, 590, 648, 691, 827, 904, 912, 944 f., 949, 951, 1030, 1128, 1320, 1380, 1458, 1462, 1468, 1495, 1507, 1514, 1558, 1559, 1568, 1705, 1906, 1915, 1924, 1933, 1935, 1943, 2014, 2044, 2087, 2226, 2231, 2234, 2270, 2276, 2313  
**Gamkrelidze, R.V.** 1495  
**Ganz-Keppeler, V.** 1528  
**Garmers, H.** 677  
**Garretson, D.E.** 1218  
**Gaschnig, J.G.** 481, 485  
**Gasser, Ch.** 745  
**Gather, G.** 2113  
**Gaugler, E.** 26, 128, 133, 163, 167 f., 854, 1258, 1350, 1350, 1361 f., 1757, 2184  
**Gautier, K.** 1801  
**Gaydoul, P.** 340 ff., 345  
**Geary, N.R.** 345  
**Gebert, D.** 526 f., 853 ff.  
**Gedrich, S.F.** 339 f., 345, 1218  
**Gehlert, G.** 1864  
**Gehmacher, E.** 597 f., 1643  
**Gehring, H.** 396, 400, 405, 1781  
**Geiger, A.** 1791, 1795  
**Geisler, M.A.** 1090  
**Geist, M.** 461, 467  
**Geist, M.N.** 451, 590, 952, 1019, 2125 f.  
**Geitlinger, E.** 880  
**Gelsema, E.S.** 1226, 1228  
**Gemünden, H.G.** 2155, 2160  
**Geneen, H.** 1002  
**Genrich, H.J.** 1455 f.  
**Genthner, H.J.** 2295  
**Geoffrion, A.M.** 1079  
**Georgi, H.** 2168  
**Georgiades, J.** 244 ff.  
**Gerard, H.B.** 2221, 2226  
**Gerber, J.** 2194  
**Gerber, S.** 1207, 1219  
**Gerfin, H.** 1656  
**Gerjets, J.** 521, 527  
**Gerl, K.** 314, 2143  
**Germane, G.E.** 345  
**Gershefski, G.W.** 231 f., 240  
**Gershuny, J.** 245 f.  
**Gerstenfeld, A.** 2022, 2025  
**Gerstner Jr., L.V.** 1915  
**Gerum, E.** 1152, 1155, 1160 f., 2127, 2135, 2142, 2144  
**Geschka, H.** 27, 33, 241, 246, 304, 395 f., 931, 942, 946, 948, 951, 1589, 1996  
**Gesellschaft für Informatik** 1713  
**Geßner, H.-J.** 2044  
**Gessner, P.** 2179, 2182, 2184, 2257  
**Gessner, V.** 1773  
**Gethmann, C.F.** 1453 ff.  
**Gewald, K.** 1244, 1250, 2032  
**Geyer, E.** 1619, 1627  
**Gibb, C.A.** 546, 553  
**Gibson, C.F.** 659, 664  
**Giersch, H.** 519, 1644 f.  
**Giertz, M.** 2058 f.  
**Giesecke, W.** 1095, 1097  
**Giesel, F.** 1305, 1307  
**Giesen, B.** 1953, 1967  
**Gildemeister, R.** 1825  
**Gilman, J.J.** 451  
**Gilmore, F.F.** 1520, 1523 f., 1526  
**Ginzberg, M.J.** 659, 664, 666, 676, 1389, 1397  
**Glancy, D.M.** 2115  
**Glaser, H.** 920, 923, 1609, 1697, 2176  
**Gläser, H.** 2194  
**v. Glasersfeld, E.** 1429, 1437  
**Glasl, F.** 845, 849, 854, 970  
**Glastetter, W.** 2103, 2115  
**Glaubitt, K.** 1146  
**Gluck, F.W.** 314, 2157, 2160  
**Glueck, W.F.** 1087, 1089, 1197 f., 1915, 2117, 2125  
**Gnedenko, B.W.** 94 f.  
**Gneveckow, J.** 128 f., 132  
**Göb, R.** 835, 837, 841, 1818, 1820, 1825  
**Gocht, W.** 373  
**Gödde, A.** 1831  
**Godet, M.** 244 ff.  
**Godiwalla, Y.M.** 448, 451  
**Goetzke, W.** 26, 227 f., 1252, 1256, 1258, 1757, 2072  
**Goldbecker, H.** 1609  
**Golden, B.** 1066, 1078  
**Goldhar, J.L.** 2025  
**Goldschmidt, P.G.** 264, 268  
**Goldstein, I.P.** 484 f.  
**Goldstein, S.G.M.** 1547  
**Golembiewski, R.T.** 856  
**Goller, M.** 1795  
**Golling, H.-J.** 335, 339 ff., 345 f., 1538, 1540  
**Golovin, J.J.** 240  
**Gomez, P.** 1115, 1514, 1965, 1967, 1971, 1978 f., 1996  
**Gonik, J.** 1193, 1198  
**Goodall, A.J.** 345  
**Goodman, S.R.** 1198, 1854  
**Göpl, H.** 1227, 2185  
**Gordon, G.** 1790, 1794  
**Gordon, R.** 967, 970  
**Gordon, T.** 675 f.  
**Gordon, T.J.** 381 f., 2020, 2025  
**Gordon, T.Y.** 242, 246  
**Gordon, W.** 936  
**Gordon, W.J.J.** 942  
**Görgen, R.** 367  
**Gorle, P.** 1627  
**Goronzy, F.** 1228  
**Goslin, L.N.** 1619, 1627  
**Gotcher, W.J.** 1212, 1218, 1309  
**Gotthardt, H.** 1676, 1800  
**Götzen, G.** 336, 345, 1065, 1089, 1308, 1407, 1412, 1414, 1460, 1462  
**Grabow, S.** 1157, 1160  
**Grabowski, H.** 33, 1627  
**Graef, M.** 691, 1713  
**Graf, A.** 810, 813, 816  
**Grahammer, D.** 2232, 2234  
**Graichen, D.** 137 ff., 142  
**Granger, C.H.** 2309, 2313  
**Granger, G.W.J.** 1657  
**Grass, H.-G.** 1875  
**Grasse, W.** 745  
**Grätz, F.** 130, 132  
**Gratz, K.** 1875  
**Grauer, M.** 1205  
**Graves, R.L.** 2073  
**Gray, E.R.** 874, 1425 f.  
**Green, P.E.** 7, 1048, 1494, 1855, 1857, 1865  
**Green, W.E.** 1763 f.  
**Gregor, K.** 528  
**Gregory, C.E.** 395 f.  
**Greif, S.** 848, 855  
**Greiller, R.** 691, 1713  
**Greiner, L.** 834  
**Greiner, T.** 834, 1801  
**Gresser, K.** 1097, 1527, 2152, 2240  
**Gretz, W.** 1468  
**Greven, M.T.** 2115  
**Griem, H.** 415, 419  
**Griese, J.** 212, 215 ff., 234, 239, 1380, 1699, 1706, 1730  
**Grieskiewicz, S.S.** 33  
**Griffiths, W.E.** 1290  
**Grigo, H.J.** 1627  
**Grimm, R.** 2211, 2213  
**Grimm, U.** 339 ff., 346, 407, 420, 451, 1729, 1883, 1885, 2088, 2115  
**Grinyer, P.H.** 231 f., 239, 345, 358, 1520, 1523 f., 1526  
**Gritzka, C.** 1847 f.  
**v. d. Gröben, H.** 476  
**Grochla, E.** 9, 13 f., 26, 51, 126 f., 133, 182, 190, 209, 217, 231, 240, 254, 280, 295 f., 304, 314, 325, 334, 346, 360, 381 f., 396, 407, 419, 455, 458, 467, 503 ff., 527 f., 534, 542, 548, 551 ff., 566, 598, 648, 658, 664 f., 691 f., 708, 725, 753, 761 f., 772, 787, 798 f., 811, 816, 827, 841, 897 f., 911, 922 f., 971, 992, 999, 1019, 1024, 1030, 1100, 1115 f., 1118 f., 1128, 1160, 1179 f., 1190, 1220, 1250, 1258, 1266, 1276 f., 1300, 1308, 1310, 1320, 1321, 1321 ff., 1329, 1361, 1380, 1396 f., 1405 f., 1406, 1418, 1448, 1451, 1462, 1468, 1512, 1514, 1527, 1540, 1546 ff., 1591, 1609, 1618, 1627, 1676, 1678, 1688, 1699, 1705 f., 1743, 1774, 1816, 1838, 1951 f., 1978, 2044, 2073, 2088, 2099, 2113, 2124 f., 2127, 2145 ff., 2151 f., 2159, 2176, 2206, 2240 f., 2259, 2270, 2313  
**Grodila, E.** 912  
**Groeger, H.** 1425  
**Groeters, U.** 281  
**Grogger, H.** 315  
**Grohman, M.L.** 1646, 1656  
**Grohnert, M.** 1848  
**Gronemeyer, R.** 2115  
**Grosche, C.** 95, 96, 102, 104, 107 f., 114  
**Gröschner, R.** 1961, 1967  
**Groskurth, P.** 852, 856  
**Gross, D.** 94  
**Gross, P.** 1952  
**Groß, P.J.** 1767 ff., 1772 f.

- Großeschallau, W. 1235, 1250  
 Grossfield, K. 346  
 Größl 2194  
 Grottian, P. 2090, 2099  
 Groves, T. 1339 f., 1970  
 Grübener, F. 467, 959  
 Gruber H.E. 943  
 Gruber, W.H. 561, 564  
 Grün, O. 304, 1118, 2313  
 Grunberg, E. 1957, 1967  
 Grünefeld, H.G. 131 f.  
 Grünewald, H.-G. 339, 345, 692, 952, 1031, 1037, 1217 f., 1380, 1414, 2087  
 Grünewald, W. 1502 f.  
 Grünwald, O. 519  
 Grunwald, W. 545 f., 553 f., 1389, 1397  
 Grünwald, W. 2113  
 Grupp, B. 126  
 Gsell, E. 1528  
 Guhr, L. 1801  
 Guilford, J.P. 924, 929, 1166, 1179  
 Gülicher, H. 1864  
 Gummesson, E. 314  
 v. Gundy, A.B. 33  
 Günter, B. 41, 951 f.  
 Gunz 562  
 Gunz, H.P. 564  
 Gup, B.E. 1568  
 Gupta, S.K. 1764  
 Gürtler, J. 175  
 Gurtner, G. 960  
 Gutenberg, E. 8, 62 f., 67 f., 274, 279 f., 325, 413, 419, 467, 505 f., 509, 512, 541, 639, 796, 799, 961, 970, 1039, 1048, 1124, 1128, 1182, 1189, 1448, 1451, 1605, 1609, 1697, 1705, 1765, 1773, 1795, 2117, 2125, 2143, 2227, 2250, 2256, 2313  
 Guth, W.D. 749, 751 ff., 1406  
 Gutmann, G. 134, 142, 1696, 2203 f.  
 Gutowski, A. 421, 424, 426, 562, 564  
 Gutsch, W. 1237, 1244, 1250  
 Gutzler, M. 2113  
 Guynes, C.S. 352, 358  
 Gzuk, R. 2312  
  
 Haas 340  
 Haas, F. 960  
 Haas, M. 336, 339, 345, 648, 1320, 1468, 1514, 1527  
 Haberfellner, R. 1666, 1676, 1971, 1979, 2295  
 Haberland, G. 506, 1770, 1773  
 Häberle, M. 2052  
 Haberler, G. 535  
 Habermas, J. 205, 209, 1112, 1115, 1156, 1160, 1960, 1964, 1967, 1976 f., 1979, 2112 f., 2122, 2125, 2226  
 Haberstock, L. 61, 1875  
 Hacker, W. 1114 f.  
 Hackstein, R. 819, 1361  
 Hadaschik, M. 576, 887, 1458, 1462, 1525 f., 1719, 1729  
 Hadi, F.A. 155  
 Hadley, G. 1494, 2246, 2249  
 Haedrich 1016  
 Haedrich, G. 345, 1019  
 Haegert, L. 2072  
 Haeseler, H.R. 1258 f.  
 Haesler, R. 2194  
 Hafermalz, O. 456, 458  
 Hafkesbrink, J. 281  
 Hagel, J. 1825  
 Hagen, R. 1390, 1392, 1396  
 Hagner, G.W. 497  
 Hahn, D. 61, 175, 325 f., 334, 344 ff., 359, 406, 407, 414 ff., 451, 505 f., 557, 564 f., 648, 770, 771 ff., 776, 778, 781 ff., 787 f., 897, 898, 900 f., 903 ff., 909, 911 f., 1031, 1033 f., 1037, 1065, 1090, 1100, 1115, 1121, 1127 f., 1179, 1218 f., 1308 f., 1312, 1320, 1323, 1327, 1329, 1338, 1340, 1349, 1380, 1407, 1411, 1413 f., 1425, 1468, 1495, 1514, 1526 f., 1558, 1725, 1729, 1838, 1969, 2014, 2074, 2077, 2080 f., 2083 f., 2087 f., 2113, 2143, 2186, 2231, 2234, 2266, 2270  
 Hahn, O. 2185, 2186, 2194  
 Haimann, T. 710, 725  
 Haimes, Y. 402, 405  
 Haire, M. 2313  
 Hajje, R. 1773  
 Haken, H. 1935, 1943  
 Haklisch, C.S. 521, 527  
 Haley, K.B. 1299  
 Hall, A.D. 1979  
 Hall, D.J. 1892  
 Hall, J. 846, 849, 855  
 Hall, W.K. 313  
 Hallberg, R. 211, 218  
 Haller, M. 1753, 1756 ff.  
 Hamacher, H. 2058 f.  
 Hambrick, D.C. 446, 451, 2093 f., 2099  
 Hamel, W. 1537, 1540, 2302, 2304, 2308, 2311, 2313  
 Hamilton, W.F. 203, 209, 236, 240, 659, 664, 1537, 1540  
 Hammann, P. 1, 7 f., 459, 462, 467, 1019, 1024, 1030, 1048, 1489, 1495, 1601, 1627  
 Hammer, H. 1610  
 Hammer, R. 873, 1425, 1729, 1915, 1996  
 Hammer, R.M. 2270  
 Hammersley 1793  
 Hammersley, J.M. 1795  
 Hammond, J.S. 175, 659 f., 664, 873, 1012, 1019, 1555, 1557  
 Händel, S. 1700 f., 1705, 2213, 2215 f., 2218, 2220  
 Handscomb, D.C. 1793, 1795  
 Handy, R. 2153, 2160  
 Hanfland, C. 1407, 1414  
 Hansen, H.R. 394, 396, 1016, 1019, 1116, 1699, 1706, 1943, 1950 ff.  
 Hansen, U. 1627  
 Hansen, W.-R. 8  
 Hansen, W.T. 556, 564  
 Hansjee, R. 190  
 Hansmann, K.-W. 1847 f.  
 Hansmeyer, H.-H. 1094  
 Hansmeyer, K.-H. 1090, 1093, 1097, 1577  
 Hansmann, F. 211, 218, 237 ff., 418 f., 451, 791 f., 799, 1441, 1445, 1458, 1462, 1758, 1759, 1762 ff., 1951, 1962, 1967  
 Harary, F. 1231, 1233 f., 1236, 1250  
 Harbordt, S. 9 f., 13, 1794  
 Harbrecht, W. 476  
 Hardach, F.W. 911, 2151  
 Härder, T. 1439, 1444 f.  
 Harding, H. 943  
 Hare, P.A. 966, 970  
 Harper, M. 190  
 Harrington, L.T. 814, 819  
 Harris, C.E. 1553, 1557  
 Harris, J.N. 608  
 Harris, P.R. 451  
 Harrison, W.J. 386 f., 389  
 Harsanyi, J.C. 993, 999, 1814, 1816  
 Hart, A.G. 2072  
 Härter, M. 1637, 1643 f.  
 Hartfiel, G. 2115  
 Hartkopf, G. 2052  
 Hartley, E.L. 855  
 Hartley, R. 1205  
 Hartlieb, J. 497  
 Hartmann, B. 182, 2074, 2087  
 Hartmann, H. 855 f.  
 Hartung, J. 1854, 1858, 1865  
 Harvey, O.J. 856  
 Haselhoff, F. 769  
 Haseloff, W.O. 2207, 2212  
 Hasenack, W. 158, 160, 412, 419  
 Hasenauer, R. 1019  
 Hasenkamp, U. 189  
 Hasitschka, W. 1255, 1259, 1270, 1276  
 Haspeslagh, P. 314, 1549, 1557, 1558, 1894, 1903  
 Hasse, R. 534  
 Hastings, N.A.J. 1247, 1250  
 Hatanaka, M. 1657  
 Hatten, M.L. 1255, 1257, 1259  
 Hauenschild, R. 2168  
 Hauer, K.-H. 1135  
 Haug, N. 2052  
 Haugen, R.A. 498, 506  
 Haumer, H. 512  
 Haupt, R. 1609  
 Hauschildt, J. 176, 182, 296, 335, 337, 345, 497, 503 f., 506, 1116, 1474, 1477, 1875, 2303 ff., 2311, 2313, 2316  
 Hauser, J.R. 1048, 1496  
 Häusler, J. 542, 553, 598  
 Hausner, B. 1791, 1795  
 Häusser, E. 557, 564  
 Hautsmann, H. 1219  
 Hautz, U. 159 f., 436, 439, 541  
 Haveman, R. 1151  
 Hawgood, J. 677  
 Hawkins, R.G. 1210, 1217, 1219  
 Hax, A.C. 240, 1088, 1090  
 Hax, A.D. 1764

- Hax, H. 65, 67, 329, 334, 374 ff., 378 f., 382, 510 ff., 639, 792, 794 ff., 1116, 1125, 1128, 1495, 1688, 2072, 2115, 2170, 2175 f., 2246, 2249, 2256
- Hax, K. 280 f., 392, 396, 816, 1618, 2143, 2176
- v. Hayek, F.A. 530, 532, 534 f., 1061, 1065, 1427 f., 1437, 1957, 1967
- Hayes, R.H. 1004, 1006
- Hayes, R.L. 419, 576, 707, 1128, 1405, 1547
- Hayes-Roth, F. 1225, 1228
- Hayward, H. 242, 246
- Hayward, J. 476
- Head, G.L. 1757
- Heany, D.F. 360, 451 f., 1370, 1461, 1463
- Hebel, R. 1417, 1419, 1496
- Hébert, J.L. 2295
- Heckhausen, H. 545, 553, 1180, 1185, 1188
- Heckmann, N. 345, 1219
- Hedberg, B.L.T. 963 ff., 968 ff., 1965, 1967
- Hedges, B.A. 1758
- Hedley, B. 1031, 1037, 1549 f., 1558
- Hedrkamp, G. 519, 1145
- Heege, F. 126
- Hegel, G.W.F. 1973
- Hegelheimer, A. 162, 168
- Hegeman, G.B. 463, 467
- Hegselmann, R. 1643
- Heibey, H.-W. 676
- Heidack, Cl. 1406
- v. d. Heide, J. 842
- Heidorn, G.E. 484 f.
- Heigel, A. 104
- Heigl, A. 1742, 1875, 2052
- Heike, H.D. 1135, 1289, 1290
- Heiler, S. 1657
- Heilmann, H. 254
- Heinen, E. 199, 274, 280, 415, 419, 467, 553, 639, 814, 816, 819, 1116, 1486, 1609, 1944, 1952, 2084, 2088, 2101, 2113, 2120 f., 2125 f., 2153, 2160, 2226, 2296, 2299, 2301 ff., 2309, 2313 f.
- Heinhold, M. 972, 1079, 1875
- Heinig, J. 1628
- Heinle, E. 84, 86
- Heinrich, L. 1801
- Heinrich, M. 1152, 1157, 1160 f.
- Heinrich, W. 709, 725
- Heinrichs, J. 911 f.
- Heinzelbecker, K. 216, 218, 1116
- Heiser, H.C. 177, 182, 1495
- Heising, F. 120
- Held, T. 834, 2115
- Helfrich, C. 2295
- Helle, H.J. 525, 527
- Hellfors, S. 182, 2087 f.
- Hellge, G. 1767, 1772 f.
- Hellmich, R. 771, 787, 1507, 1514, 2115
- Helmer, O. 243 f., 246, 266, 268
- Helmstädter, E. 346
- Helten, E.** 1657, 1757, **2177**, 2178 ff., 2183 f.
- Helwig, J.T. 1865
- Hemmer, E. 127, 133
- Henderson, B.D. 315, 355, 358, 427, 429 f., 432 f., 873, 1033, 1037, 1549, 1558
- Henderson, H. 2102, 2115
- Henderson, J.C. 659, 663
- Henke, M. 1047 f.
- Henn, R. 1076, 1079, 1227, 2185
- Henning, D.A. 541
- Heno, R. 1227, 1228
- Henrich, R. 2183, 2185
- Henry, H.W. 339 f., 345, 352, 358
- Henschel, H. 1633, 1635
- Henseler, E. 2074, 2087
- Henseler, P. 1540
- Henshel, R.L. 1642, 1644
- Hentsch, B. 1979
- Hentze, J. 1361, 1390, 1396
- Henzel, F. 412 f., 419
- Henzler, H. 313, 1309, 1458, 1463, 1891, 1893
- Herchenröder, K.H. 2115
- Herda, S. 254
- Herder-Dorneich, P. 518 f., 1809
- Herkner, W. 458
- Hermann, U. 562, 565
- Herold, D.M. 358
- Herrhausen, A. 80
- Herrmann, A. 1865
- Herrmann, J. 1758
- Herrmann, Th. 1958, 1967
- Hersey, P. 545, 547, 553
- Hershey, E. 677
- Hershey, J.C. 400, 405, 669
- Hertz, D.B. 1295, 1298, 1744, 1748, 2072
- Hertz-Eichenrode, A. 905, 909, 912
- Herwig, B. 856, 971
- Herzberg, F. 1181, 1189
- Herzig, N. 1875
- Herzlinger, R. 1254, 1259
- Heskett, J.L. 988, 992
- Heskin, A. 1157, 1160
- Hespos, R.F. 379, 382
- Heß-Kinzer, D. 2031 f.
- Hess, S.W. 2072
- Hesse, H.A. 168
- Hesse, J. 1276
- Hesse, J.J. 837, 841, 1819 ff., 1825
- Hesse, M. 1953, 1967
- Hesse, W. 1674, 1676
- Hessenberger, M. 126
- Hessenmüller, B. 468
- Heßhaus, W. 2301
- Heßling, R.** 1707
- Hetman, F. 2237, 2239 f.
- Hettich, G. 1729
- Hettich, G.O. 439, 1348
- Heuer, G. 525, 527
- Heuer, U.-J. 136, 142
- Heuss, E. 534
- Heyel, C. 8
- Heymann, H.-H. 1160, 2113, 2115
- Heyn, P. 199
- Hichens, R.E. 1558
- Hicks, H.T. 386 f., 389
- Higgins, J.C. 451, 1527
- Higgins, R.B. 1461, 1463, 1547
- Hildebrandt, F. 560, 565
- Hildebrandt, L. 339, 342, 346
- Hildebrandt, S. 658, 664, 1168, 1179
- Hill, G.W. 966, 970
- Hill, H. 1662, 1664
- Hill, K.Q. 264, 268
- Hill, R. 451
- Hill, R.C. 1290
- Hill, W.** 414, 419, 576, 1270, 1276, **1457**, 1457 ff., 1463, 1527, 1547, 2044, 2314
- Hill, W.D. 2295
- Hille, K.** 1731
- Hillier, F.S. 93, 95, 1748 f., 2072
- Hiltz, S.R. 1116
- Himburg, L.F. 2195
- Hinterhuber, H.H.** 21, 26, 104, 175, 313, 315, 325, 429, 433, 558, 565, **864**, 866, 873, 904, 912, 1030, 1032, 1037, 1116, 1308, 1380, 1390, 1396, **1419**, 1421, 1425, 1458 f., 1463, 1552 f., 1558, 1830, 1891, 1893, 1917, 1920, 1923, 1930, 1933, 2014, 2088, 2159 f., 2226, 2229, 2233 f.
- Hintner, O. 819
- Hirsch, G. 1757
- Hirsch, V. 2072
- Hirschheim, R. 262
- Hirschheim, R.A. 184, 189
- Hirschman, A.O. 727, 734
- Hirschmann, A. 534
- Hirshleifer, J. 2171, 2176
- Hirzel, M. 1329
- Hise, R.T. 1048
- Hitch, C.N. 2187
- Hitt, M.A. 356, 359
- Hitzig, R. 1755, 1757, 2072
- Hobbs, J.M. 451, 1461, 1463
- Höcker, K.-H. 526
- Hodeige, F. 2226
- Hoekstra, H. 853, 856
- Hoepke, W. 1407, 1414
- Hoerner, L. 1843, 1848
- Hofer, C. 1903
- Hofer, C.W. 315, 359, 451, 770, 873 f., 887, 1426, 1552, 1556 f., 1830, 1893, 1933, 1966, 2226
- Höffe, O. 1428, 1960, 1964, 1967
- Hoffman, K.C. 373
- Hoffmann, F. 1003, 1006, 1885, 1887, 1893
- Hoffmann, H. 1706
- Hoffmann, J.** 763, 766, 769
- Hoffmann, K. 8, 1596, 1600 f., 1757
- Hofmann, H.W. 2195
- Hofmann, H.W. 2186
- Hofmann, M.** 708, 709, 722 f., 725
- Hofmann, R. 810, 813, 816, 1732, 1742, 2088
- Höfner, K. 1009, 1019, 1210 f., 1219
- Hofstätter, H. 1601
- Hofstätter, P.R. 203, 209, 1852, 1859, 1865

- Hofstede, G. 898  
Hofstede, G.H. 181 f., 1495  
Hogarth, R.M. 1629, 1636  
Hohlweg, H. 160  
Hohmann-Beck, B. 154  
Höhm, H.H. 2204  
Hohn, F.E. 2277  
**Höhn, S.** 339, 347, 677, 1219, 1380, 1414  
Holden, P.E. 345  
Hölderlin, F. 926  
Holland, S. 2204  
Hollenbeck, K. 1151  
Höller, H. 897 f., 1530, 1540  
Holloway, C. 339, 345, 397  
Holloway, C.A. 405, 2030, 2032  
Holm, K. 458, 993, 999  
Holmes, P. 517, 519  
Holmström, B. 1381, 1396  
Holroyd, P. 2018, 2026  
Holt, C.C. 231 f., 237, 239, 2247, 2249  
Holt, K. 952  
Hölter 418, 782 f.  
Hölter, E. 175, 419, 788  
Hölters, W. 26  
Holtgrewe, K.G. 827  
Holub, H.W. 2103, 2113  
**Holzer, H.P.** 1190  
Holzmann, A.G. 1079  
Homann, K. 1140, 1145  
Hommelhoff, P. 1768, 1770, 1773  
Honal, W.H. 168  
Hondrich, K.O. 2113  
Honko, J. 304, 345  
Hood, W.R. 856  
Hookway, C. 1967  
Hoos, I.R. 2239 f.  
Hoppe, W. 841, 1283  
**Höring, K.** 182, 184 f., 189 f.  
Horn, St. 1757  
Horngren, C.T. 608  
Hörschgen, H. 2044, 2211, 2213  
Horst, R. 1495  
Hort, H. 341 f., 346, 350, 359, 886, 888, 1320, 1528, 1533, 1541, 2098 f.  
**Horváth, P.** 228, 340, 345, 416, 419, 640, 644, 648, 819, 1320, 1704, 1706, 1716, 1729, 2270, 2295  
Hösch, F. 1644  
Hoschka, P. 1146, 1151  
Hoss, K. 483, 485  
Hosse, D. 1095, 1097  
Hosterbach, E. 789, 799  
Hottenrott, P. 1502, 1503  
Hottes, K. 1825  
House, R.J. 350, 360, 545, 553, 1185, 1189, 2097, 2100  
Hoyer, N. 1227 f.  
Hoyer, W. 2195, 2203, 2205  
Hrebiniak, L.G. 355, 360, 1390, 1396  
Hruschka, E. 854 f.  
Hruschka, H. 1255, 1259, 1270, 1276  
Huber, G.P. 399 f., 405  
Huber, K.-H. 1361  
Hüber, R. 1135  
Huber, R.K. 2186, 2195  
Huber, U. 2143  
Hubert, S. 1228  
Hübner, K. 527  
Hübner, P. 458  
Huch, B. 1706  
Huck, J.L. 8  
Huckert, K. 2029, 2032  
Hudson, L. 1166, 1179  
Hug, G. 880  
Huisinga, R. 155  
Huisken, F. 168  
Hulbert, J.M. 1217, 1219  
Hülck, K. 1713  
Hull, C.H. 1865  
Hume, D. 1440  
Humme, U. 1229  
Hummel, S. 953, 960  
Hummel, T. 809, 812, 815 f., 819, 1729  
Humphry, A.S. 1547  
Hunold, A. 534  
Hunsaker, P.L. 162, 168  
Hunsicker, Q.J. 1915  
Hunt, E.B. 1228  
Hunziker, A. 810, 813, 816  
Huppert, E. 1600, 1602  
Hürlimann, W. 931, 942, 1526  
Hurst, E.G. 1498, 1503, 2249  
Hussey, D. 2226  
Hussey, D.E. 339, 345, 348, 769, 880, 1552, 1554, 1558  
Hutchinson, T.W. 639  
Hüttner, M. 8, 1633, 1635, 1856, 1861, 1865  
Hutzelmaier, H. 85 f.  
Huysmans, J.H.B.M. 659, 664, 1536, 1540  
Hwang, C.L. 402, 405, 1200, 1203, 1205  
Iacocca, L. 1002 f.  
Ibelski, D. 107, 114  
IBM 215 ff., 691, 762, 1079, 1441, 1445, 1673, 1713, 1838  
Ifo-Institut für Wirtschaftsforschung 175, 407, 419  
Ignizio, J.P. 1199, 1205  
**Ihde, G.B.** 541, 984, 987, 991 f., 1697, 1706, 2168  
Ijiri, Y. 160  
Ikeda, M. 807 f.  
Illetschko, L. 710, 725  
v. Ilsemann, W. 1996  
Imboden, C. 1419  
Imboden, F. 2152  
Inderfurth, K. 510 ff.  
Industrie- und Handelskammer zu Koblenz 834  
Infratest 1657  
Ingham, H. 814, 819  
Inhoffen, A.O. 2143  
Institut der Wirtschaftsprüfer 1739 f., 1742 f.  
International Labour Office 1159  
Ireland, R.D. 356, 359  
Irle, M. 203, 209, 848, 855, 1153, 1156, 1159 f., 1189, 1547  
Irrgang, W. 1227 f.  
Irvin, G. 734  
Irving, P. 339, 347, 360  
Isfort, G. 2052  
Ishikawa, M. 244 ff.  
ISIS 1672  
Iskander, W. 1608, 1610  
Jablonsky, S.F. 1257 f.  
Jackson, A.S. 231 f., 240  
Jackson, B. 382  
Jackson, D.D. 856  
Jackson, K.F. 952, 1579 f., 1590  
Jackson, M.C. 1979  
Jacob, H. 13, 67, 400, 405, 451, 510, 512, 541, 608, 639, 787 f., 791 f., 799, 897, 912, 1362, 1418, 1477, 1609, 1618, 2072, 2251, 2257, 2301, 2314  
Jacobi, H.F. 1801  
Jacobs, A. 424, 426  
Jacobs, H.-O. 2184  
Jacobs, O.A. 1757  
Jacobs, O.H. 1876  
Jaedicke 1494  
Jaedicke, R.K. 1495, 2072, 2176  
Jaeger A. 972  
**Jaeger, A.** 972, 1066, 1067, 1071, 1074, 1079, 1199, 1199, 1205  
Jaeger, H. 1234, 1250  
Jäger, P. 1276  
Jahnke, B. 1688  
Jakob, H. 1764  
Jakobsmeier, P. 199  
Jalland, M. 880, 1209, 1214, 1216, 1218, 1555, 1557  
Janberg, H. 1773  
Janik, A. 1955 f., 1960, 1964, 1970  
Janis, I.L. 286, 288, 851, 854 f., 967, 971, 1187, 1189  
Jann, W. 1663 f.  
Janowski, W. 213, 218  
Jansen, H. 344, 500 f., 504 f.  
Jansen, L. 1089  
Jansen, T.B. 2240  
Jantsch, E. 377, 379 ff., 1629, 1636, 1638, 1641, 1644, 1927, 1933, 1978 f., 2018, 2025, 2115  
Jarr, K. 1355, 1361  
Jehle, E. 1700, 1702, 1706, 1952, 2295  
Jelinek, M. 310 f., 314  
Jenkins, G.M. 1647 ff., 1657  
Jennelle, E.M. 2115  
Jennergren, L.P. 1198  
Jennergren, P.L. 1381, 1395 f.  
Jensen, M.C. 1136, 1144 f., 1198  
Jensen, S. 1965, 1967  
Jesmakowicz, W. 561, 565  
Jessop, W.N. 2158, 2160  
Jestice, A.L. 377, 379, 382  
Jillson, I.A. 264, 266, 268  
Jirasek, H. 175  
Jirasek, J. 345  
Joans, H. 1380  
Jochimsen, R. 727, 734  
Jochum, H. 510, 512  
Joedicke, J. 82, 86, 1116  
Joepen, A. 1548  
Johansson, B. 827  
Johns, R. 408, 419  
Johnson, G.P. 2237, 2240

- Johnston, J. 1648, 1656  
 Jöhr, W.A. 530, 534, 1644  
 Jonas, F. 748, 752  
 Jones, E.E. 2221, 2226  
 Jones, G.T. 339, 345  
 Jones, H. 2018, 2026  
 Jones, S. 1168, 1179, 1588, 1590  
 Jönsson, S.A. 964, 970  
 Jooss, G. 1095, 1097  
 Jorgensen, P.C. 386, 389  
 Jorgenson, D.W. 373  
 Josephy, N. 1227, 1229  
 Joyce, W.F. 1390, 1396  
 Judge, G.G. 1287, 1290  
 Jung, C.G. 1583, 1589  
 Jung, W. 26  
 Junghanns, W. 497  
 Jungk, R. 426, 1158, 1160  
 Junk, H. 2207, 2210, 2213  
 Jürgensen, H. 734, 1825
- Kaas, K.P. 1016, 1020  
 Kadane, J.B. 1814, 1816  
 Käfer, K. 159, 1343, 1349  
 Kahalas, H. 1308  
 Kahan, B.C. 1790, 1794  
 Kahle, E. 126, 2300 f.  
 Kähler, W.-M. 1864  
 Kahn, H. 173, 175, 241, 246, 849, 855  
 Kahn, R.L. 553  
 Kaiser, G. 1362, 1844  
 Kaiser, J. 2200, 2205  
 Kaiser, J.H. 476  
 Kaiser, K.-H. 841, 1839, 1843, 1848 f.  
 Kaiser, W. 1102, 1116 f.  
 Kakar, S. 725  
 Kalbhen, U. 2236, 2240  
 Kalinowski, G. 1456  
 Kall, P. 1077, 1079, 1205, 2072  
 Kallmann, E.A. 770, 1463  
 Kalman, R.E. 1647, 1657  
 Kaluza, B. 1590, 2304, 2314  
 Kalveram, W. 15  
 Kamien, M.I. 1490, 1495  
 Kanal, L.N. 1226, 1228  
 Kane, J. 243, 246  
 Kaniowsky, H. 2214, 2220  
 Kann, A. 13  
 Kant, I. 993, 999, 1973 f., 1978 f.  
 Kantorovich, L.V. 1079, 2197, 2205  
 Kaplan, R.S. 1198  
 Kapp, K.W. 2113  
 Kappler, E. 1152 f., 1160, 1389, 1393, 1396, 1404, 1406, 2113, 2175 f., 2221, 2226 f., 2298, 2301, 2312, 2314  
 Karg, P.W. 273, 280  
 Karger, D. 2097, 2099  
 Karger, D.W. 359  
 Kargl, H. 1116  
 Karmarkar, N. 1079  
 Karr, H.W. 1791, 1795  
 Karrenberg, R. 400, 405  
 Karten, W. 1750, 1757  
 Karus, H.G. 1893  
 Kasper, K. 1244, 1250, 2032  
 Kast, F.E. 2107, 2113 f.
- Kasten, H. 476  
 Kastens, M.L. 1332, 1336  
 Kastner, P.M. 929  
 Kastning, C. 1071, 1079  
 Katherey, H. 81  
 Katterle, S. 788  
 Katz, A. 345, 1219, 1309  
 Katz, D. 544, 553  
 Kauf, E. 1757  
 Käufer, E. 873  
 Kaufman, S.P. 2157, 2160  
 Kaufmann, A. 929  
 Kaufmann, H. 2120, 2126  
 Kaufmann, S.P. 314, 1089  
 Kawakita, J. 32  
 Kaya, Y. 244 ff.  
 Kazanjian, R.K. 315, 1390, 1396  
 Keegan, W.J. 1212, 1219  
 Keen, P.G.W. 233, 236, 239, 255, 261  
 Keeney, R.L. 155, 400, 403 ff., 1199, 1202, 1205  
 Keil, E. 812  
 Keil, W. 819  
 Keill, E. 104  
 Keizaidoyukai 802, 808  
 Keller, A.F. 933, 942  
 Kellerer, H. 1864  
 Kelley, E.J. 8, 1019  
 Kelley, H.H. 856, 966, 971  
 Kelly, P. 244, 246, 853  
 Kemmler, H.W. 525 f., 745, 1307, 1468, 1547, 2107, 2113  
 Kendall 1854 f.  
 Kendall, D.G. 91  
 Kendall, J.W. 268  
 Kandler, H. 484 ff.  
 Kennedy, G. 2195  
 Kennessey, V. 1628  
 Kennessey, Z. 2205  
 Kenneth, A. 325  
 Kepner, Ch.H. 820 f., 827  
 Keppler, W. 339 ff., 345, 648, 887, 1308, 1320, 1468, 1528, 1547  
 Kerksieck, H.J. 268, 2026  
 Kern, W. 51, 429, 433, 521, 523, 525 ff., 745, 793 ff., 798, 800, 809, 811, 816, 991, 1249 f., 1361, 1413 f., 1495, 1609 f., 1618, 1627, 1697, 1706, 2002, 2025, 2030 f., 2073, 2082, 2088  
 Kernforschungszentrum Karlsruhe 281  
 Kerßenfischer, P. 2241  
 Kesztenbaum, M. 565  
 Kets de Vries, M. 725  
 Kettenbach, W. 1407, 1414  
 Ketterl, H. 1876  
 Keuning, D. 344  
 Keys, J. 710, 725  
 Keys, P. 1979  
 Khandwalla, P.N. 1259, 1539 f.  
 Kickert, W.J.M. 1489, 1495  
 Kiechel, W. 451  
 Kienbaum, G. 106, 114, 2033, 2044  
 Kieser, A. 659, 664, 905, 912, 914, 922, 968, 971, 1118, 1528, 1628, 1757, 2184  
 Kiesler, S. 1582, 1590
- Kikai Shinko Kyokai Keizai Kenkyujo 808  
 Kilger, W. 17, 61, 67, 199, 217, 240, 432 f., 439, 451, 467, 509 f., 512, 598, 601 ff., 608, 639, 757, 762, 799 f., 1345, 1348, 1494 f., 1618, 1697, 1699, 1706, 1720, 1729, 2084, 2088, 2171, 2176  
 Kilmann, R.H. 288, 1582, 1590  
 Kilmer, D.C. 20, 26  
 Kindermann, G.-K. 734  
 King, P.J. 387 f.  
 King, W.R. 314 f., 769, 1086, 1089, 1308, 1459 ff., 1915, 1932, 1934, 1943  
 Kingshott, A.L. 339, 346  
 Kinze, H.-H. 138, 142, 2198, 2205  
 Kipnis, D. 965, 971  
 Kirchgässner, G. 862  
 Kirsch, W. 41, 163, 168, 199, 203, 205, 209, 283, 286, 288 f., 315, 325, 336, 338, 345, 347, 415, 417 ff., 451, 524, 576, 579 f., 582, 589 f., 771, 777 f., 787 f., 829, 834, 844, 847, 853 ff., 923, 971, 993 ff., 999, 1036 f., 1065, 1089, 1112, 1116, 1154, 1159 f., 1182, 1189, 1308, 1313, 1320, 1329, 1407, 1412, 1414, 1425, 1436 ff., 1460, 1462, 1470, 1473 ff., 1486, 1507, 1514, 1547, 1556 ff., 1580, 1590, 1629, 1635, 1883 ff., 1893, 1915, 1924, 1925 ff., 1934, 1962, 1964 ff., 2095 f., 2099, 2120 ff., 2126, 2153 f., 2156, 2158 ff., 2215, 2220, 2222 f., 2226 f., 2297, 2301, 2314  
 Kirschbaum, G. 616, 618, 828  
 Kirchgässner, G. 863  
 Kissel, G. 560, 565  
 Kitching, J. 20, 26, 356, 359  
 Kittel, T. 759, 762  
 Kiwitz, H. 1446, 1451, 1620, 1627  
 Klammer, J. 799  
 Klages, H. 268, 650, 654, 749, 753, 1641, 1643  
 Klaile, B. 95, 104  
 Klamroth, J. 2102, 2115  
 Klaus, G. 10, 13  
 Klaus, J. 1825  
 Klausmann 376  
 Klausmann, H.-S. 382  
 Klausmann, W. 406, 418  
 Klee, V. 1074, 1079  
 Klein, H. 334, 880, 1589  
 Klein, H.E. 245 f., 1996  
 Klein, H.G. 421 f., 426  
 Klein, H.K. 262, 283, 288 f., 1116, 1419, 1934, 2156, 2160  
 Klein, S. 1000  
 Klein, W. 2176  
 Kleinbeck, U. 1185, 1189  
 Kleine, M. 1404, 1406  
 Kleinebeckel, H. 1374, 1380  
 Kleiner, H. 345  
 Kleinewefers, H. 862, 864  
 Kleinrock, L. 94  
 Kleps, K.-H. 519  
 Klingens, B. 120

- Klingenberg, H. 1108, 1116  
 Klir, G. 1337, 1340  
 Klix, F. 1220, 1228  
 Klix, U. 1225, 1228  
 Kloeck, T. 2227  
 Kloeze, H.J. 576, 1547  
 Kloock, J. 427, 431 f., 755, 760 ff.,  
 789, 795 f., 798 f., 2252, 2256  
 Klöppel, K. 745  
 Klopprogge, M. 1801  
 Klösgen, W. 1135  
 Kloster, W. 1707  
 Klötsch, H.-P. 1652, 1658  
 Knall, B. 1048  
 Knapp, H.G. 289, 1435, 1437,  
 1629, 1636, 1644, 1957, 1964,  
 1967  
 Knauthe, E. 1407, 1414  
 Knebel, H. 132 f.  
 Kneschaurek, F. 1644  
 Knight, W.D. 177, 182  
 Knirsch, P. 1689, 1696  
 Knoblich, H. 8, 1027, 1030  
 Knoepfel, R.W. 1547  
 Knolmaver, G. 217 f., 1784, 1795  
 Knop, H. 2198, 2205  
 Knorr, K. 453, 458  
 Knüppel, L. 2211 f.  
 Kobi, J.-M. 2234  
 Koch, C. 1117  
**Koch, H.** 8, 41, 68, 162, 176,  
 178 f., 181 f., 199, 279, 295, 416,  
 420, 451, 507, 510, 512, 541,  
 576, 598, 632, 639, 648, 750,  
 753, 772, 787 f., 791, 798 f., 900,  
 912, 1034, 1037, 1065, 1085 f.,  
 1089, 1123, 1128, 1155, 1160,  
 1300 ff., 1308 f., 1370, 1372,  
 1379 f., 1495, 1507, 1514, 1528,  
 1558, 1629, 1635, 1795, 1835,  
 1838, 1875, 1914 f., 1931, 1934,  
 1962 f., 1967 f., 2060, 2072 f.,  
 2124, 2126, 2227, 2253, 2257,  
 2270, 2313  
 Koch, H.-E. 168  
 Kodolitsch, P. 836, 841  
 Koenig, R. 923  
 Koerdt 2194  
 Koertge, N. 1959, 1968  
 Koetz, A.G. 1402, 1406  
 Kofler, E. 405  
 Kogan, N. 204  
 Kogon, N. 209  
 Kohlas, J. 1794, 2152  
**Köhler, A.** 52, 57  
**Köhler, R.** 216, 218, 270, 280,  
 339 ff., 346, 395 f., 450 f., 585,  
 590, 639, 887, 898, 944, 952,  
 1006, 1009, 1014, 1016 f., 1019,  
 1048, 1116, 1174, 1179, 1254,  
 1259, 1494, 1496, 1528, 1528 f.,  
 1532, 1534, 1538 ff., 1589 f.,  
 1719, 1729, 1749, 1865, 2125 f.,  
 2142, 2209, 2212  
 Köhler, W. 971  
 Kohout, S. 2241  
 Kojima, K. 808  
 Kolb, J. 462, 954, 959, 1346,  
 1349  
 Kolbeck, R. 80  
 Kolf, F. 656, 664, 666, 672, 676 f.,  
 691  
 Koll, W. 683  
 Kolle, J.H. 1610  
 Kolmogoroff 244  
 Kolodny, H.F. 968, 971  
 Kolvenbach, H. 163, 167 f.  
 Komarnicki, J. 1784, 1794  
 Komiya, R. 808  
 Kommission für wirtschaftlichen  
 und sozialen Wandel 519, 175  
 Kommunale Gemeinschaftsstelle für  
 Verwaltungsverfahren  
 (KGSt) 841  
 Konietzka 1475  
 König, D. 88, 94  
 König, E. 2187, 2195  
 König, H. 1094, 1097, 1259, 1581,  
 1590  
 König, R. 272, 280, 458, 1688  
 Köning, C.-F. 1845, 1849  
 Kono, T. 803, 808  
 Koolwijk, J. 458 f.  
 Koontz, H. 315, 1461, 1463  
 Koopmann, T.C. 1847 f.  
 Koopmans, T.C. 2170, 2176  
 Kopp, M. 467  
 Koppelman, U. 1627, 2212  
 Kordina-Hildebrandt, I. 339, 342,  
 346  
 Koreimann, D. 561, 565, 1498,  
 1503, 1951  
 Kormann, H. 710, 725  
 Korndörfer, W. 909, 912, 1742,  
 2207, 2213  
 Körner, H. 1577  
 Kornprobst, H. 1791, 1795  
 Korte, B. 1070, 1079  
 v. Kortzfleisch, G. 281, 419, 578,  
 639, 1636, 1916, 2160 f.  
 Kosiol, E. 8, 160, 190, 270, 280,  
 413, 420, 439, 452, 506, 554,  
 598, 691, 761 f., 773, 787, 800,  
 898, 999, 1020, 1121, 1128,  
 1179, 1343, 1348 f., 1408, 1414,  
 1437, 1468, 1486, 1494, 1609,  
 1629, 1635, 1730, 1962, 1968,  
 2084, 2088, 2116, 2125 f., 2151,  
 2161, 2176, 2296, 2301 f., 2313 f.  
 Koslowski, P. 1430, 1438  
 Kossbiel, H. 128, 133, 167 f., 344,  
 725, 1362, 2181, 2185  
 Köster, J. 1323 f., 1326, 1329  
 Köstler, R. 2143  
 Kotler, P. 952, 1019, 1021, 1027,  
 1030, 1047 f., 1627 f., 1922 f.,  
 2044  
**Kötze, A.** 1251  
 Koubek, N. 2113  
 Kowalenko, I.N. 95  
 Koxholt, R. 1794  
 Krafft, A. 168  
 Krajcevic, F. 2088  
 Kral, G. 562, 565  
 Kraljic, P. 1025, 1030  
**Krallmann, H.** 8, 12 f., 648, 1730,  
 1916  
 Kramer, M. 1962, 1968  
 Kramer, R. 1116  
 Kramm, R. 512  
 Krampe, G. 451  
 Kränzle, H.P. 1108, 1116  
 Krauch, A. 527  
 Krauch, H. 521, 524, 526, 1250,  
 2025  
 Kraus, D. 1198  
 Kraus, M. 1644  
 Kraus, W. 254, 1362  
 Krause, H.U. 155  
**Krautter, J.** 1006, 1016, 1019 f.  
 Krawitz, N. 1875 f.  
**Kreikebaum, H.** 315, 337, 339 ff.,  
 346, 407, 420, 576, 873, 1030,  
 1065, 1128, 1156, 1160, 1329,  
 1396, 1425, 1547, 1592, 1602,  
 1729, 1830, 1876, 1885, 1915,  
 2088, 2115, 2155, 2160  
 Kreiken, J. 1912, 1916  
 Krelle, W. 66, 68, 94, 218, 240,  
 1047, 1067, 1069, 1079, 1309,  
 1341, 1425, 1495, 2114  
 Kress, G. 1030, 2126  
 Kress, H. 394, 396, 1117  
 Kretschmer, E. 1848  
 Kretschmer, H. 345  
 Kretschmer, P. 598  
 Kreuter, H. 1843, 1848  
 Kreutz, H. 454, 458  
 Kreuzer, P. 880  
 Krieg, W. 1503 f., 1508, 1515,  
 1966, 1968, 1980  
 Krieger, K. 1308, 1468  
 Kriele, M. 1953, 1960 f., 1968  
 Krigge, R. 1265  
 Krijnen, H.G. 2314  
 Krink, J. 2168  
 Krippendorf, H. 1235, 1250  
 Krivohlavý, J. 844, 855  
 Kriz, J. 1864  
 Kröber, G. 745  
 Kroeber-Riel, W. 1019, 1601,  
 2209 f., 2212  
 Kroesen, A. 1349  
 Kroll, G. 2051  
 Kromschröder, B. 898, 1757  
 Kroos, H. 1058, 2151 f.  
 Kropfberger, D. 1533, 1535, 1541  
 Krotow, J. 142  
 Krückeberg, F. 2240  
 Krüger, H. 2173, 2176  
 Krüger, K. 1299  
 Kruger, L. 1497, 1503  
 Krüger, S. 552, 1783, 1785 f.,  
 1790, 1794  
**Krüger, W.** 853 ff., 993, 993 f.,  
 998 f., 1471, 1477, 1547, 1580,  
 1590, 2115  
 Kruglanski, A.W. 969, 971  
 Krümmel, H.-J. 80, 536, 541  
 Krumnow, J. 80  
**Krupp, H.-J.** 1146, 1151, 1801,  
 1804, 1808 f.  
 Kruppa, A. 168  
 Kruschwitz, L. 795, 799, 1418, 1749  
 Kruskal 1853 f., 1857  
 Krüssmann, W. 1019  
 Krystek, U. 880, 1495, 1729, 2073,  
 2115  
 Krystek, V. 564  
 Kubica, J. 1815 f.

- Kubicek, H. 659, 664, 691, 905,  
 912, 914, 922, 968, 971, 1152,  
 1154, 1159, 1320, 1528, 2044,  
 2240, 2314  
 Kubr, H. 104, 113 f.  
 Küching, K.F. 1362  
 Kudera, S. 2221, 2227  
 Kudla, R.J. 359  
 Küffner 1861  
 Küffner, H. 1864  
 Kuhlmeier, A. 623, 632  
 Kuhn, A. 598, 1276, 1379, 1458,  
 1463  
 Kuhn, A.J. 1892  
 Kuhn, K. 1832, 1838  
 Kühn, M. 676  
 Kühn, R. 1582, 1590, 2148, 2151 f.  
 Kühn, W. 1688  
 Kulhavy, E. 295  
 Küller, H.-D. 2113  
 Küllmer, H. 80  
 Kumar, B. 1219  
 Kumpf, W. 2177  
 Kunczik, M. 553  
 Kunreuther, H.C. 405  
 Kunstmann, D. 1789, 1795  
 Kunz, W. 526 f.  
 Kunze, D.M. 1266  
 Künzi, H.P. 160, 1067, 1069,  
 1076, 1079, 1495  
 Küpper, H.-U. 274, 280, 432, 433,  
 433, 439, 755, 762, 1348, 1697,  
 1706, 1729, 1839, 1847 f., 2028,  
 2030 ff., 2251 f., 2257  
 Küpper, W. 1240, 1243 f., 1249,  
 1848  
 Kupsch, P. 1739, 1742, 1753,  
 1757, 1768, 1773, 2073, 2298 f.,  
 2301, 2314  
 Kurras, K. 809, 812, 816, 1729  
 Kurth, H. 1875  
 Kurtulus, I. 2030, 2032  
 Kurtz, P. 2153, 2160  
 Kuss, A. 345  
 Küting, K. 23, 26, 131, 133, 160,  
 899, 907 f., 912  
 Kutschker, M. 41, 854, 952  
 Küttner, M. 1643  
  
 La Forge, R.L. 360  
 Labonde, B. 155  
 Labourdette, A. 873  
 Lachner, H.J. 168  
 Lachnit, L. 810 ff., 816, 819, 1493,  
 1496, 2088  
 Laczniak, G.R. 382  
 Lageweg, B.J. 1089  
 Lagrange 1490  
 Lakatos, J. 1954, 1958, 1968  
 Lamm, H. 854  
 Lammert, N. 133  
 Lampert, H. 1809  
 Land, F.F. 677  
 Landau, E. 929  
 Landauer, C. 2205  
 Lanford, H.W. 2026  
**Lange, B.** 340, 346, 351, 356 f.,  
 359, 427, 429 f., 432 f., 452, 654,  
 749, 753, 888, 1257, 1259, 1930,  
 1934, 2099  
 Lange, B.-P. 2240  
 Lange, Ch. 2052  
 Lange, H. 1407, 1414  
 Lange, W. 1290  
 Langen, H. 2252, 2257  
 Langner, K. 1230  
 Langosch, I. 1389, 1396  
 Larkey, P.D. 1814, 1816  
 Larnder, H. 1291, 1299  
 Larréché, J.-C. 238, 240, 452,  
 1496, 1558  
 Lasdon, L.S. 1079  
**Laßmann, G.** 7, 41, 61, 382, 439,  
 467 f., 798, 959 f., 1341, 1348 f.,  
 1618, 1838  
 Laßmann, G. 375, 379, 439, 459,  
 461 f., 794, 954, 1344, 1346,  
 1348, 1834  
 Lasswell, H. 207, 209  
 Latham, E. 207, 209  
 Lather, K.H. 2188, 2195  
 Lattmann, C. 553, 853, 855, 1513 f.  
 Lau, Ch. 2221, 2227  
 Laubinger, H.W. 2052  
 Laumann, H. 1644  
 Lauterbach, E. 880  
 Lauterburg, Ch. 942  
**Laux, E.** 296, 834, 839, 841  
 Laux, H. 374 f., 378 f., 382, 397,  
 405, 435, 439, 510 ff., 796, 800,  
 895, 898, 1125, 1128, 1198,  
 1764, 2072 f., 2115, 2172, 2176  
 Lauzel, P. 814, 819  
 Lavi, A. 1419  
 Lawler, E. 208, 545, 554, 897 f.  
 Lawrence, P. 707, 847, 855, 968,  
 971  
 Lay, K. 1801  
 Le Breton, P. 541  
 Leamer, E.E. 1287, 1290  
 Learner, D.B. 1627  
 Learner, P.B. 1048  
 Leavitt, H.J. 1006  
 Leavitt, H.J. 204, 209, 1002 ff.  
 LeCoutre, W. 2088  
 Lee, M. 827  
 Lee, S.M. 1199, 1205  
 Lee Spray, S. 535  
 Lee, T. 1290  
 Leeflang, P.S.H. 8  
 Leffson, U. 1731 f., 1738, 1740 ff.  
**Lehmann, H.** 772, 787, 1119,  
 1128, 1502 f., 1952, 2145, 2146,  
 2151 f., 2254, 2257  
 Lehmann, M. 2249  
 Lehmann, M.R. 411, 420  
 Lehneis, A. 1631, 1635, 2073  
 Lehnen, F. 1301, 1309  
 Leibenstein, H. 533, 535, 1139,  
 1145  
 v. Leibnitz, G. W. 1436  
 Leibundgut, A. 1419  
 Leihner, E. 632  
 Leipold, H. 1136, 1145  
**Leist, G.** 1259  
 Leitherer, E. 1627 f.  
 Leitner, F. 2066, 2073  
 Lekachman, R. 2204  
 Leman, G. 2198, 2205  
 Lembke, H.H. 155  
 Lembke, M. 1308  
 Lembke, P.M. 67, 1620, 1627 f.  
 Lemke, K.-D. 671, 676  
 Lenin, W.J. 2196, 2205  
 Lenk, E. 745  
**Lenk, H.** 270, 280, 1456 f., 1486,  
 1629, 1635, 1637, 1638, 1643 f.,  
 1657, 1953, 1960, 1965 ff., 2002,  
 2014, 2115  
 Lenk, K. 2239 f.  
 Lenort, N.J. 1825  
 Lenstra, J.K. 1089  
 Lenz, R.T. 576, 1004, 1006, 1547  
 Leon, A. 1419  
 Leonardy, R. 734  
 Leontiades, J.C. 1557  
 Leontiades, M. 359, 1548, 1553,  
 1927, 1934, 2095, 2097, 2099  
 Leontief, W. 755, 761 f.  
 Lerman, R.L. 1002, 1006  
 Lerner, A.W. 2117, 2126  
 Lessard, D.R. 2177  
 Lessing, R. 315, 1425, 2033, 2044  
 Leuchs, J.M. 408, 420  
 Leutzbach, W. 155  
 Levenson, A.D. 521, 527  
 Levitt, T. 315, 944, 952, 1596,  
 1602  
 Levy-Garboua, L. 1967  
 Levy, M. 1183, 1189, 1548  
 Lewandowski, A. 1205  
 Lewandowski, K. 1647  
 Lewandowski, R. 1656, 2073  
 Lewin, K. 544, 553, 671, 676, 845,  
 852, 854 f., 1182, 1189  
 Lewis, B. 57  
 Lewis, C.A. 513  
 Ley, N. 1825  
 Liberman, E.G. 2197, 2205  
 Lieberman, M.A. 188, 190  
 v. Liebig, J. 224  
 Liebmann, H.-P. 1841, 1848  
 Liebscher, H. 10, 13  
 Lien, A.P. 2021, 2025  
 Lienert, R. 328, 334  
 Liermann, F. 923  
 Liertz, R. 1713  
 Liessmann, K. 1037  
 Likert, R. 544, 553, 852, 856,  
 1155, 1157, 1160, 1850  
 Lilje, H.-G. 553, 2113  
 Limberg, G. 2195  
 Limmer, K.-H. 755, 761  
 Lincoln, T.C. 677  
 Lindblom, C.E. 208, 650, 654,  
 746 ff., 751, 753, 2117, 2126  
 Lindemann, P. 788  
 Lindlbauer, J.D. 175  
 Lindner, H. 1089 f., 1952  
 Lindsay, M. 1307 f.  
 Lindsay, W.M. 359, 888  
 Lindzey, G. 209, 971  
 Linhardt, H. 296, 819, 1773  
 Link, J. 590, 1312, 1320, 1407 f.,  
 1412, 1414  
 Linnemann, R.E. 245 f., 1558,  
 1996  
 Linnenkamp, H. 2195  
 Linnert, P. 2088  
 Linneweh, K. 929



- Linstone, H.A. 266, 268, 289,  
 1643 f., 2019, 2026, 2240  
 Lintner, J. 359  
 Lippitt, R. 544, 553, 845, 855  
 Lippold, H. 1116  
 Lippold, K.W. 2152  
 Lischeron, J.A. 1153, 1159, 2116  
 Lisowsky, A. 2073  
 Little, J.D.C. 236, 239, 659, 664,  
 1017, 1019, 1537, 1541, 1552,  
 2255, 2257  
 Livingstone, J.L. 181, 182, 1198  
 Lobkowicz, N. 527  
 Locher, H. 81, 86  
 Löcherbach, G. 1688  
 Lochner, H. 1498, 1503  
 Locke, E.A. 1185, 1188  
 Locke, H.B. 339, 346  
 Lockemann, P. 1135  
 Lockemann, P.C. 1801  
 Lodish, L.M. 1017, 1019  
 Loeb, M. 1198, 1339 f.  
 Löffel, H. 382  
 Löffler, H. 566  
 Logan, J.P. 315, 1420, 1422, 1425,  
 1893  
 Lohmann, M. 158, 160, 412, 418,  
 1124, 1128  
 Löhn, J. 942  
 Lohrberg, W. 1229  
 Loitlsberger, E. 1732, 1742  
 London, K.R. 387 f.  
 Long, J. 1627  
 Lonnstedt, L. 659, 664  
 Loquai, H. 2195  
 Lorange, P. 314 f., 355, 359 f., 646,  
 648, 1033, 1037, 1210, 1212,  
 1219, 1396, 1425, 1459, 1461,  
 1463, 1496, 1528, 1548, 1554,  
 1557 f., 1909, 1915, 1943, 2177  
 Lorenz, K. 1062, 1065  
 Lorenzen, P. 1452, 1454 ff., 1976 f.,  
 1980, 2122, 2126  
 Lorsch, J. 707, 847, 855, 968, 971  
 Losehand, H. 1801  
 Loth, H.H. 898  
 Lotz, K. 360  
 Louis, M.R. 1336  
 Lovejoy, F.A. 1048  
 Löw, R. 1430, 1438  
 Low, S.M. 2221, 2227  
 Löwe, C. 880  
 Loye, D. 289  
 Lubatkin, M. 355, 359, 1369 f.  
 Lübbe, H. 527, 1953, 1968, 2118,  
 2126  
 Lucas, H.C. 677  
 Lucas Jr., H.C. 1906, 1916  
 Luce, R.D. 1815  
 Luck, D.J. 1009, 1020  
 Lück, W. 1218, 1220, 1742  
 Lücke, W. 126, 159 f., 434, 436,  
 439, 535, 541, 795, 1609, 1618  
 Lückcrath, T. 1037, 1558  
 Luckman, J. 1492, 1496  
 Lüder, K. 381, 792, 794 ff., 898,  
 1240, 1243 f., 1249, 1839,  
 1847 f., 2072  
 Ludewig, J. 788  
 Luhmann, N. 579, 590, 993, 999,  
 1111, 1116, 1156, 1160, 1389,  
 1396, 1428, 1431 f., 1434, 1437,  
 1486, 1953, 1968, 1979, 2101,  
 2115, 2227, 2297, 2301  
 Lühr, V. 422, 426  
 Lukas, B. 154  
 Lukasczyk, K. 545 f., 553  
 Lukes, J.A. 1489, 1496  
 Lullies, V. 1109, 1119  
 Lüneborg, K. 1227 f.  
 Lünzmann, F. 1699, 1706  
 Luptáčík, M. 1067 ff., 1079  
 Lusch, R.F. 382  
 Lusk, E.J. 2176  
 Lüst, R. 521, 525, 527  
 Luthans, F. 882, 887  
 Luther, F. 785, 788  
 Lütke-Bornefeld, P. 280  
 Lutschewitz, H. 41  
 Lutter, M. 1768, 1770, 1773, 2143  
 Lutterbeck, B. 2240  
 Lüttge, B. 334, 339 f., 346, 1217,  
 1219, 1308  
 Lutz, B. 1350, 1362  
 Lutz, F.A. 535  
 Lutz, H. 26  
 Lutz, V. 519  
 Lutz, V.C. 2205  
 Luzi, A.D. 1257 f.  
 Lyles, M.A. 576, 1004, 1006,  
 1547, 1580, 1583, 1590  
 Maccoby, N. 544, 553  
 MacCrimmon, K.R. 1243, 1250  
 Macharzina, K. 546, 553, 855,  
 1496, 1629, 1633, 1636, 1713,  
 1729 f., 2175, 2177  
 Machin, J.L.J. 576, 898  
 Machlup, F. 535  
 Macintosh, N.B. 1392, 1396  
 Mack, R.W. 844, 856  
 Macko, D. 13, 1089, 1340, 1496  
 MacMillan, I.C. 446, 451, 2117,  
 2126  
 MacMillan, J.G. 208 f.  
 MacMillan, K. 1396  
 Macoby, E.E. 855  
 Madansky, A. 2073  
 Mäding, E. 1824  
 Mag, W. 389, 390 f., 396, 538,  
 541, 707, 1116, 1753, 1758,  
 2073, 2276, 2314  
 Magat, W.A. 1198  
 Magazine, M.L. 94  
 Magee, J.F. 376, 379, 382  
 Mager, R.F. 161, 168  
 Mahajan, V. 1549, 1552, 1556,  
 1559  
 Mahlstedt, I. 2183, 2185  
 Maidique, M.A. 1198  
 Maier, N.R.F. 966 f., 971  
 Maiminas, E.S. 1380  
 Majer, W. 1592, 1602  
 Majone, G. 1959, 1965 f., 1968  
 Makridakis, S. 1590, 1629, 1631,  
 1635 f., 1644, 1647, 1656, 1658  
 Maleri, R. 296  
 Malik, F. 1061 f., 1065, 1514,  
 1568, 1943, 1966, 1968, 1979 f.  
 Malik, Z.A. 359, 2097, 2099  
 Mallmann, O. 254  
 Malm, A.T. 1528  
 Maluche, Ch. 811, 813, 819  
 Maly, W. 2295  
 Mancuso, L. 188 f.  
 Mandelker, G. 20, 26  
 Mandler, G. 209  
 Mann, G. 1768  
 Mann, L. 286, 854 f.  
 Mann, R. 219, 228, 1932, 1934  
 Mann, R.D. 544, 553  
 Manne, H. 1145  
 Männel, W. 41, 51, 127, 468, 953,  
 953, 956, 959 f., 1344, 1349  
 Mannheim, K. 530, 534, 649 f.,  
 654  
 Mans, G. 339 f., 346, 1116, 1826  
 Manz, W. 168  
 March, J.G. 202 f., 209, 534, 746,  
 751 ff., 843, 856, 962 ff., 969 ff.,  
 988, 991, 1139 f., 1145, 1159 f.,  
 1187, 1189, 1486, 1959, 1965,  
 1968, 2113, 2300 f., 2313  
 Marcuse, H. 2102, 2115  
 Mareschal, B. 1203, 1205  
 Marettak, A. 160, 176, 182, 648,  
 788, 1703, 1706, 1876, 2087 f.,  
 2295  
 Marinell, G. 1864  
 Maring, M. 1965, 1968  
 Markoff 1041  
 Markowitz, H. 359, 1553, 1558 f.,  
 1568, 1791, 1795  
 Markowski, N. 758, 762  
 Marner, B. 346, 1717, 1730  
 Marock, J. 528, 1116  
 Maroti, E. 346  
 Marquis, D.G. 561, 565  
 Marr, R. 929, 1474, 1477, 1618  
 Marris, R. 1137, 1145, 1965, 1968  
 Marschak, J. 920, 923, 1337, 1340  
 Marshall, A. 540 f.  
 Marsten, R.E. 1079  
 Martens, E. 1967  
 Martin, C.C. 1676  
 Martin, H. 1610  
 Martin, R.A. 561, 565  
 Martino, J.P. 244, 246, 377, 525,  
 527, 1631, 1636, 2017 f., 2022,  
 2026  
 Marx, A. 1350, 1362  
 Marx, D. 1825  
 Marx, G.R. 1706, 2295  
 Marx, M. 962, 971  
 Maslow, A.H. 1181, 1189, 2103,  
 2109, 2113  
 Mason, R.O. 203, 209, 268,  
 284 ff., 874, 1556, 1558, 1964,  
 1968, 2159, 2161  
 Massé, P. 374, 378, 382  
 Mastop, H. 2158, 2160  
 Masud, A.S.M. 1203, 1205  
 Materne, U. 1502 f.  
 Matschke, M.J. 874, 1688  
 Mattesich, R. 231, 239  
 Matthäus, F. 2168  
 Matthes, W. 274, 281, 1059,  
 1250, 2027, 2028 f., 2031 f.  
 Maturana, H. 1430, 1437, 1953,  
 1968

- Matussek, P. 929  
 Matz, A. 61, 608  
 Maune, R. 891, 898  
 Maus, M. 811, 815 f.  
 Mausbach, G. 460 f., 468  
 Mausner, B. 1189  
 Mauthe, K.D. 289, 1031, 1037, 1549, 1553, 1558, 1934, 1962, 1968  
 Maxwell, W.L. 2030 f.  
 Mayer, A. 856, 971, 1189  
 Mayer, B.E. 1781  
 Mayer, E. 1037  
 Mayer, G. 1475, 1477  
 Mayer, L. 2088  
 Mayer, R.E. 1579, 1589  
 Mayntz, R. 455, 457 f., 1155, 1160, 1308, 1380, 1389, 1396, 1658, 1660, 1663 f.  
 Mayo, E. 852, 856  
 Mazanec, J. 1540 f.  
 McBeath, G. 1362  
 McCabe, J. 937, 942  
 McCarthy, D.J. 1830  
 McCaskey, M.B. 888  
 McClelland, D.C. 1180, 1189  
 McCloskey, J.F. 1299  
 McCosh, A.M. 262, 556, 565  
 McDermott, J. 482, 486  
 McEwen, W.I. 2315  
 McGinnis, M.A. 1048  
 McGinnis, V.J. 1019  
 McGure, C.B. 2249  
 McKinsey, J.O. 412, 420  
 McLaughlin, G.E. 1844, 1848  
 McLean, M. 244, 246  
 McNeill, R.J. 854  
 McNemar 1853  
 Meade, J.E. 519, 2205  
 Meadow, Ch.T. 1102, 1116  
 Meadows, D. 1100, 1116, 1296, 1299, 2102, 2113  
 Meal, H.C. 1088, 1090  
 Means, G. 1136, 1143, 1145  
 Mechlin, G.F. 452  
 Mechtshheimer, A. 2195  
 Meckling, W.H. 1136, 1144 f., 1198  
 Meckner, H. 759, 762  
 Medicke, W. 604, 609  
 Meek, C.L. 1503  
 Meffert, H. 8, 581, 588, 590, 952, 1017, 1020, 1020 ff., 1027, 1030, 1048, 1207, 1219, 1596, 1601, 1729, 1893, 1952, 2142, 2207, 2207, 2209 ff.  
 Mehr, R.I. 1758  
 Mehra, S. 659, 662, 664  
 Meier, A. 923, 2299, 2301  
 Meier, G. 762  
 Meier, P. 1642, 1645  
 Meier, R. 346  
 Meier, W. 769  
 Meimberg, R. 426  
 Meinhardt, V. 1801  
 Meinhart, W.A. 448, 451  
 Meissner, D. 105, 106, 114  
 Meissner, H.G. 469, 1207, 1219, 1276  
 Meißner, J.D. 1490, 1496  
 Meißner, R. 41  
 Meissner, W. 2115  
 Meithner, K. 160  
 Meixner, H.E. 839, 841  
 Melcher, G.H. 1875  
 Meller, F. 455, 458, 691, 1116, 1119, 1324, 1329  
 Mellerowicz, K. 61, 160, 413, 420, 459, 468, 875, 880, 1349, 1609, 1720, 1729, 2117 f., 2126, 2314  
 Mello, J.M.C. 1247, 1250  
 Mellwig, W. 418, 639, 1125, 1128, 2073  
 Meltzer, B. 1418  
 Melzer, M. 143  
 Mendel, J.M. 1225, 1228  
 Menges, G. 405, 1657  
 Menrad, S. 274, 280  
 Mensch, G. 1362, 2032  
 Menzel, I. 897  
 Merigot, J.G. 873  
 Merkel, H. 541, 988, 992  
 Merkhofer, M.W. 2314  
 Merten, K. 1117  
 Mertens, P. 212, 215 ff., 234, 238 ff., 388, 393 f., 396, 476, 486, 759, 762, 1117, 1135, 1221 f., 1226, 1228, 1380, 1496, 1600, 1602, 1652, 1655 ff., 1699, 1706, 1717, 1730, 1794, 1858, 1865  
 Mertin, K. 80  
 Mertl, W. 2168  
 Merton, R.K. 1643  
 Mesarović, M.D. 10 f., 13, 440, 452, 1081, 1089 f., 1117, 1340, 1419, 1489, 1496  
 Metz, M. 159 f., 1496, 1730  
 Metz, W. 841, 1845, 1848 f.  
 Metzke, G. 554, 558, 565, 1558, 2002, 2014  
 Meusel, E.J. 521 ff., 527  
 Meyer-Abich, K.M. 280  
 Meyer, B.E. 215, 217, 1730, 2245, 2249  
 Meyer, C. 812, 816  
 Meyer, C.W. 8, 1020, 1601, 2088  
 Meyer-Dohm, P. 468, 1309, 1527  
 Meyer, E. 546, 552  
 Meyer, F.A. 1445  
 Meyer-Hentschel, G. 2209 f., 2212 f.  
 Meyer, M. 1276 f.  
 Meyer, P. 909, 912  
 Meyer-Piening, A. 396, 1702 f., 1705 f., 2277, 2295  
 Meyer, W. 344, 500 f., 504 f.  
 Meyer, W.U. 1190  
 Meyer zu Selhausen, H. 80, 746  
 Meyers, K.D. 1676  
 Michael, G.C. 1593, 1602  
 Michael, M. 929  
 Michael, St.R. 890, 898  
 Michel, D. 1825  
 Michel, E. 412, 420  
 Michels, R. 1876  
 Michelson, J.F. 268  
 Mick, C. 1730  
 Mickelsen, D.J. 162  
 Mickelson, D.J. 168  
 Middelmann, U. 1349  
 Miketta, E. 1329  
 Mikus, R. 535  
 Miles, R.E. 1190, 1893  
 Miller, D. 886, 888, 2097, 2099  
 Miller, D.C. 339  
 Miller, E.C. 336, 346  
 Miller, G.A. 961, 971, 1181, 1189  
 Miller, P. 1932, 1934  
 Miller, R.H. 451  
 Milling, P. 9, 11, 13, 1496, 2059, 2113  
 Miner, J.B. 874, 1256, 1259, 1426  
 Minichiello, R.J. 1830  
 Minieka, E. 1251  
 Ministerrat der DDR 143  
 Minnemann, J. 1129, 1133, 1135  
 Minsky, M. 1473, 1477  
 Mintzberg, H. 256, 262, 968, 971, 1001 ff., 1108, 1117, 1157, 1161, 1167, 1179, 1259, 1548, 2094 f., 2099  
 Mischenko, E.F. 1495  
 Mischowski, R. 801  
 v. Mises, L. 534  
 Mitchell, D.W. 452  
 Mitchell, H. 185, 189  
 Mitchell, R.B. 244 ff.  
 MITI 805, 807  
 Mitroff, I.I. 203, 209, 284 ff., 1166, 1179, 1556, 1558, 1582, 1590, 1964, 1968  
 Mittelstraß, J. 1456  
 Mochmann, E. 1117  
 Moder, J.J. 1815  
 Modigliani, F. 231, 239, 538, 541, 2249, 2276 f.  
 Moews, D. 337, 340, 343  
 Mohr, A. 1362  
 Möhrle, R. 251, 254  
 Möhrstedt, K.E. 2254  
 Molenkamp, A. 576, 1547  
 Molitor, B. 476  
 Moll, H.H. 527 f., 951  
 Möller, W.P. 20, 22, 25 f.  
 Möllhoff, L. 1117  
 Molt, W. 844 , 854  
 Montalbano, M. 386, 388  
 Montgomery, A.Th. 897  
 Montgomery, C.A. 355, 358  
 Montias, J.M. 2205  
 Möntmann, V. 1865  
 Moore, J.M. 1250  
 Moore, P.G. 236, 240, 382  
 Moore, T. 376  
 Morasky, R.L. 2314  
 Moreno, J.L. 846, 856  
 Morgan, R. 1824  
 Morgenstern, O. 9, 13, 269, 280, 378, 383, 400, 405, 1486, 1642, 1645, 1810, 1815  
 Mori, S. 244 ff.  
 Moriguchi, C. 2205  
 Morse, N.C. 544, 553  
 Mörstedt, K.E. 2257  
 Morton, M. 1117  
 Mortsiefer, H.J. 1767, 1773  
 Moscarola, J. 1200, 1205  
 Moser, H. 745  
 Moses, M.A. 236, 240  
 Mossin, J. 359

- Mössner, G.U. 1878, 1885, 2073  
Mouton, J.S. 545, 547, 552, 846, 849, 855  
Moxter, A. 280f., 435, 439, 2246, 2249  
Mrachas, H.P. 1713  
Mresse, M. 1795  
Mueller, D.C. 26, 1965, 1968  
Mueller, R. 20, 929  
Mugler, J. 1753, 1758  
Mühlbrandt, H. 2216, 2218, 2220  
Mühlhaupt, L. 80  
Müllendorff, R. 2052  
Müller-Armack, A. 2102, 2113  
Müller, B. 1847, 1849  
Müller-Bergerhoff, B. 41  
**Müller-Böling, D.** 100, 104, 335, 339ff., 346f., 885f., 888, 1001, 1003, 1006, 1310, 1313, 1315, 1319f., 1401, 1406, 1447, 1451, 1458, 1463, 1468, 1799, 1801, 2092, 2095, 2098f., 2155, 2160  
Müller, D.B. 335, 344, 673, 676f.  
Müller, E. 910, 912  
Müller, F. 81, 86  
Müller, G. 284, 288, 325, 451, 576, 584, 588, 590, 1029f., 1036f., 1276, 1283, 1438, 1558, 1582, 1589, 1818f., 1825, 1934  
Müller, G.F. 254  
Müller, H. 604, 609, 629, 632, 1159, 1161, 1407, 1414  
Müller-Hagedorn, L. 632, 1362  
Müller, J. 1659, 1664, 2022, 2026  
Müller, K.A. 562, 565  
Müller-Lutz, H.L. 1757, 2184  
**Müller-Merbach, H.** 80, 127, 218, 335, 339f., 346, 379, 382, 598, 755f., 762, 1079, 1162, 1163f., 1166, 1169f., 1175, 1177, 1179f., 1235, 1251, 1290, 1291, 1297, 1299, 1362, 1417ff., 1471, 1476f., 1490, 1496, 1537, 1540f., 1582f., 1590, 1610, 1781, 1955, 1963, 1967f., 1979  
Müller, N. 14, 1645  
Müller-Nobiling, H.M. 1117  
Müller, P.F. 880  
**Müller Philipps Sohn, H.** 513, 2051  
Müller, R. 1773  
Müller-Silva, K. 261  
Müller, U. 81, 86  
**Müller, W.** 487, 898, 1362, 1756, 1758  
Müller, W.H. 837f., 841  
Mullik, S.K. 1657  
Müllmann, H. 1414  
Mumford, E. 671, 674, 677, 970, 1389, 1396  
Münch, P. 1097  
Münch, R. 1965, 1969  
Müncheberg, K. 2205  
Münchow, D. 1893  
Mundt, H.J. 426  
Münkner, W. 14  
Münstermann, H. 1742, 1769f., 1773  
Munz, M. 127  
Murlis, H. 128, 133  
Murray, J.T. 1951  
Murrell, P. 2205  
Murtagh, B.C. 1080  
Musgrave, A. 1968  
Musgrave, R.A. 734  
Musiol, A. 1327, 1329  
**Mußhoff, H. J.** 255, 579, 1426  
Musto, S.A. 1154, 1161  
Muth, J.F. 231, 239, 2249  
v. Mutius, A. 841  
Myers, G.E. 1117  
Myers, M.T. 1117  
Myers, St. 506  
Myhrhaug, B. 1795  
Myrdal, G. 1645, 2113  
Naase, Ch. 546, 554  
Naber, G. 26, 1704ff.  
Nachtkamp, H.H. 1097  
Nadler, G. 1154, 1161  
Naegeli, P.P. 1756, 1758  
Naert, P.A. 4, 7f., 1539, 1541  
Naeve, P. 345  
Nagaoka, K. 2226  
Nagel, H. 1791, 1795  
Nagel, K. 252, 254, 788  
Nagtegaal, H. 430, 433, 1555, 1558  
Najjar, M.A. 352, 359  
Nakayama, M. 30  
Nanus, B. 381, 382  
Naor, J. 1309  
Narasimhan, R. 659, 663f.  
Narayanan, V.K. 207, 209  
Narkiewicz, O. 476  
Narr, W.D. 2123, 2126  
Naschold, F. 1098, 1111f., 1117, 1152, 1154, 1157, 1161, 2114f., 2227  
Näslund, B. 2249  
Nason, H.K. 564  
Nater, P. 1730  
Nathanson, D.A. 314f., 1892  
Nathusius, K. 609, 610, 616, 618, 1628, 2197f., 2206  
National Association of Accountants 541  
Nauer, E. 1846, 1849  
**Naujoks, W.** 828  
Naumann, C. 777, 788, 1390, 1396, 1514, 1528, 1932, 1934  
Naumes, W. 316  
Nawroth, E. 2102f., 2115  
Naylor, T.H. 216, 218, 231f., 238, 240, 505f., 577, 1100, 1117, 1368, 1370, 1461, 1463, 1548, 1795, 1915  
Neal, R.D. 1540  
Nedelmann, B. 1661, 1664  
Nef, R. 1184, 1189  
Negroponte, N.P. 1100, 1117  
Nehlsen, D. 797, 800  
Nehse, R. 1204  
Nelgen, D.W. 1166, 1180, 1583, 1590  
Nelson, C.R. 1656  
Nelson, R.T. 2032  
**Neubauer, F.F.** 355, 359, 433, 1002, 1006, 1363, 1370, 1520, 1526, 1558, 2228, 2234  
Neuber, R. 1402, 1406  
Neuberger, O. 545, 553, 851, 856, 1180, 1189  
Neubürger, K.W. 1486  
Neuhof, B. 1719, 1729, 2299, 2301  
Neumann, B. 486  
v. Neumann, J. 383, 387, 400, 405, 1486, 1810, 1815  
Neumann, K. 757, 762, 1069, 1076, 1080, 1246f., 1249  
Neumann, M.J.M. 862, 864  
v. Neumark, F. 426, 1097, 1577, 1809  
Neumayer, W.W. 15  
Neuts, M.F. 93, 95  
Neva, K. 1461, 1463  
Newbold, P. 1657  
Newcomb, T.M. 855  
Newell, A. 209, 476, 486, 930, 943, 971, 1065, 1418f., 1469, 1477, 1583, 1591, 1957, 1969  
Newell, G.F. 93, 95  
Newman, W.H. 315f., 770, 890, 898, 1252, 1255f., 1259, 1420, 1422, 1425, 1893, 1913ff., 1996  
Newton, I. 1490  
Niblock, E.G. 1548  
Nick, F. 133, 392, 396  
Nicklisch, H. 158, 160, 1773  
Nie, N.H. 1865  
Niebling, H. 960  
Nieckels, L. 2177  
Nieder, P. 546, 554  
Niederer, W. 155  
Niemann, H. 1221, 1225f., 1228  
Niemeier, H.-G. 1283, 1820f., 1825  
Niemeyer, G. 1794  
Niemeyer, K. 809, 812, 816, 1729  
Nienhaus, V. 53, 57  
Nieschlag, R. 631, 819, 2044  
Niefen, W. 468, 960, 1349  
Nietzsche, F. 1429, 1438  
Nievergelt, E. 382  
Nigg, F. 1819, 1825  
Nijenhuis, A. 1419  
Nippa, M. 188, 190  
Nippon Noritsu Kyokai 805, 808  
Nishikiori, A. 808  
Nitsche, C. 972, 1079  
**Noguchi, T.** 801  
Noll, P. 1662, 1664  
Noltemeier, H. 210, 217f., 1100, 1117, 1243, 1251, 1809  
NOMINA Information Services 1676  
Norburn, D. 345, 358, 1932, 1934  
Norman, R. 1250  
Norstrom, C.J. 1047f.  
North, H.Q. 267f.  
Nove, A. 2205  
Novick 1569  
Nowak, P. 810, 813, 816  
Nowotny, H. 453, 458  
Nüssgens, K.H. 1361  
Nutini, H.G. 856  
Nutt, P.C. 359  
Nutzinger, H.G. 346, 2112  
Nygaard, K. 1795  
Nystrom, P.C. 969, 1219, 1965, 1967

- Oates, W.E. 2112  
**Obelode, G.** 1707, 1713  
 Oberdörfer, D. 2127  
 Oberkampf, V. 1510, 1514, 1585 f., 1591  
 Obermeier, G. 155  
 Oberparleiter, K. 2066, 2073  
 O'Connor, R. 339 f., 344, 874, 877, 880, 1405  
 Odenwald, G. 2088  
 Odiorne, G.S. 551, 554  
 O'Donovan, P. 190  
 OECD 1117, 2173, 2175, 2177, 2240  
 Oechsler, W.A. 1277, 2160  
 Oeller, K.H. 1979  
 Oellers, B. 1609  
 Oertel, L. 2221, 2227  
 Oerter, R. 929  
 Oertli-Cajacob, P. 2249  
**Oettle, K.** 296, 1258, 1269 f., 1274, 1277, 2161  
 Oettli, W. 1494  
 Offe, C. 1098, 1111, 1117, 2221, 2227  
 Ohmae, K. 316  
 Ohse, D. 215, 219, 980, 1066, 1080, 2060  
 Olivier, G. 127  
 Ollick, F. 735  
 Olsen, J.P. 962, 965 f., 970 f., 1187, 1189, 1819, 1965, 1968  
 Opfermann, K. 2170, 2177  
 Ophüls, C.F. 476  
 Opie, R. 540 f.  
 Opp, K.D. 1635 f.  
**Oppelland, H. J.** 656, 664, 665, 666, 672, 676 f.  
**Oppenländer, K.H.** 169, 175  
 Oppenrieder, B. 1965, 1970  
 Oppermann, J. 1450 f.  
 Optner, S.L. 1978, 1980  
 Orchard-Hays, W. 1080  
 Orcutt, G. 1148, 1151  
 Ordelheide, D. 1405  
 Ordemann, H.J. 254  
 Orlicky, J. 990 f.  
 Ornstein, R.F. 1167, 1180  
 ORSA 1291, 1299  
 Ortmann, G. 2300 f., 2314  
 Ortner, E. 1175, 1180  
 Ortner, G.E. 165, 168  
 Ortner, W. 339, 346  
 Osborn, A. 933, 943  
 Ossenbühl, F. 1283  
 Ossko, I. 479, 486  
 Österreichischen Gesellschaft für Raumforschung und Raumplanung 1825  
 Ostwald, W. 2204  
 Oswald, A. 159 f., 1737 f., 1742  
 Ott, A.E. 2249 f., 2256  
 Ott, C. 1158, 1161  
 Otto, J. 1110, 1118  
 Ouchi, W.G. 1259  
 Overbeck, J.F. 1362  
 Overbury, R.E. 264, 268  
 Owen, G. 1811, 1815  
 Ozbekhan, H. 1638  
 Pachares, J. 565  
 Pacioli, L. 226  
 Pack, L. 2226  
 Padberg, M.W. 1418  
 Paessens, H. 1236, 1251  
 Paine, F.T. 316, 450, 888, 1368 f.  
 Palia, K.A. 356, 359  
 Panwalkar, S.S. 1608, 1610  
 Papadopoulos, G. 1079  
 Papadopoulus, G. 972  
 Pape, W. 2200, 2205  
 Paris, F. 873  
**Pärli, H.** 1796  
 Pärli, M. 827  
 Parnes, S. 933, 943  
 Parsons, E. 425, 427  
 Parvin, R.H. 377, 379, 383, 2019, 2026  
 Paschen, H. 1250, 2025, 2236 f., 2240  
 Patel, P. 316, 1552 f., 1555, 1558, 1905, 1916  
 Pateman, C. 1152, 1159  
 Patten, Th.H. 1362  
 Patterson, J.H. 2030, 2032  
 Patton, A. 1198  
 Paul, G. 346, 1160  
 Paulenz, R. 2295  
 Paulus, A.F. 2191, 2195  
 Paulus, H.J. 1876  
**Pausenberger, E.** 18, 26, 899, 909, 912, 1305, 1307, 1770, 1773  
 Pausewang, V. 304  
 Payne, B. 541, 577  
 Pazanin, A. 1970  
 Pearce II, J.A. 360, 452  
 Pearce, J.A. 873  
 Pearson, A.W. 564, 1854  
 Pederson, C.A. 345  
 Peemöller, V.H. 1739, 1742  
 Peez, L. 1742  
 Pegden, C.D. 1791, 1794  
 Peisl, A. 334, 339 f., 346, 1217, 1219, 1308  
 Pejovich, S. 1136, 1139 f., 1145 f.  
 Pellegrini, S. 215, 217  
 Pelz, P.C. 561, 565  
 Pennington, M.W. 1557  
 Penrose, E.T. 25 f.  
 Penzkofer, P. 296, 819  
 Perham, J. 1197 f.  
 Perl, J. 1237, 1251  
**Perlitz, M.** 1299, 1404, 1406  
 Perlitz, W. 104  
 Perridon, L. 1026, 1030  
 Pessemier, E.A. 1628  
 Pestel, E. 440, 452, 1081, 1090, 1117  
 Peter, W. 238, 240  
 Peters, H.R. 514, 519, 734, 2206  
 Peters, S. 2168  
 Peters, T. 325, 2232, 2234  
 Peters, T.J. 2094 f., 2099  
 Peterson, E.L. 1068, 1079  
 Petri, K. 2152  
 Petsch, M. 819, 1729  
 Pettigrew, A. 209, 965, 971, 1159, 1161, 1389, 1396  
 Pettit, P. 1967  
 Petzold, F. 16  
 Pfaff, M. 1802, 1809, 2104, 2114  
 Pfaffenberger, W. 2206  
 Pfeiffer, J. 131, 133, 965, 971, 1187, 1189  
 Pfeiffer, R. 1089 f., 1795, 1952  
**Pfeiffer, W.** 267 f., 278, 280, 347, 377, 382, 554, 555 ff., 561, 564 ff., 745, 952, 1553, 1558, 1592, 1602, 1697, 1706, 1719 f., 1730, 1791, 2002, 2002, 2005 f., 2009, 2011 f., 2014, 2016, 2019, 2026  
**Pfohl, H.-Chr.** 154, 177, 182, 219, 350, 359, 390, 392, 395 f., 528, 577, 598, 648, 659, 664, 827, 887, 897, 943, 947, 952, 1065, 1086, 1089, 1156, 1161, 1258 f., 1336, 1380, 1417, 1419, 1471 f., 1476 f., 1488, 1496, 1504, 1513 f., 1526, 1529, 1538, 1540 f., 1547, 1578, 1589 ff., 1629, 1635, 2226, 2255 f., 2270, 2295  
 Phatak, A.V. 1210, 1219  
 Philipp, F. 1753, 1758, 2073  
 Phillips, D.F. 1078  
 Pichler, O. 755  
**Picot, A.** 190, 273, 280, 340, 346, 351, 356 f., 359, 654, 749, 753, 888, 1103, 1115, 1117 f., 1257, 1259, 1633, 1635, 1697 f., 1706, 2052, 2089, 2090, 2099, 2113, 2295  
 Pietzsch, J. 1117  
 Pigou, A.C. 2201, 2206  
 v. **Pilgrim, E.** 169  
 Pinehot, G. 2232, 2234  
 Pinkenburg, H.F.W. 1676  
 Pirath, C. 2168  
 Pitts, M. 1369 f.  
 Pitts, R.A. 1965 f.  
 Plasschaert, S.R.F. 2177  
 Platt, R.B. 1653, 1657  
 Plaut, H.G. 17, 413, 420, 601 f., 604, 609  
 Plinke, W. 1229  
 Plitzko, A. 2206  
 Plöch, R. 1219  
 Plötzeneder, H.D. 217, 231, 240 f., 325, 598, 1100, 1117, 1340, 1512, 1514, 1764  
 Plüss, E. 8  
 Poats, R.M. 423, 425, 427  
 Pöchel, E. 175  
 Poensgen, C.H. 1528  
 Poensgen, O.H. 341 f., 346, 350, 359, 564, 796, 800, 886, 888, 922, 1157, 1159, 1161, 1320, 1533, 1541, 2098 f., 2176  
 Pohl, R. 683  
 Pohmer, D. 274, 280, 993, 999  
 Pokropp, F. 9 f., 13  
 Polanyi, M. 1955, 1960, 1965, 1969  
 v. Polenz, D. 126  
 Poley, W.L. 834  
 Polishuk, P. 339, 346  
 Pollack, S.L. 386 ff.  
 Pöllath, R. 26  
 Polli, R. 1602

- Pollio, M.V. 82  
 Polzer, H. 344, 1361  
 Pondy, L.R. 843, 849, 854  
 Pontrvagin, L.S. 1490, 1495  
 Popp, W. 418, 420, 787 f.  
 Popper, K.R. 269, 280, 649 ff.,  
 654, 748, 753, 1631, 1636,  
 1642 f., 1645, 1926, 1934, 1954,  
 1959, 1969, 2153, 2161  
 Porger, K.W. 2052  
 Porter, L.W. 545, 554  
 Porter, M.E. 447, 452, 585, 589 f.,  
 864 ff., 868 ff., 1030, 1033, 1037,  
 1365, 1370, 1421, 1425, 1553,  
 1558, 1913, 1916 f., 1923, 1934,  
 1965, 1969, 1996, 2002, 2094,  
 2099, 2227, 2232, 2234  
 Portner, F.E. 358  
 Porzelt, U. 154  
 Posner, R.A. 1144 f.  
 Poth, G. 943, 2213  
 Poth, L. 951, 1019, 1558  
 Potthoff, E. 289, 296, 1277, 1706,  
 1770, 1773, 2099, 2295  
 Pougin, E. 57, 1737, 1742  
 Prabhakar, M.G. 1250  
 Pranke, F. 564  
 Pratt, J.W. 1395, 1397  
 Preiser, S. 924 ff., 929  
 Preisler, P. 1719 f., 1730  
 Prékopa, A. 1080  
 Preller, L. 1802, 1809  
 Pressman, J.L. 1968  
 Pressmar, D. 9, 13, 1679, 1688,  
 2251, 2255, 2257  
 Preuska, W. 2052  
 Pribbaum, K.H. 971  
 Pribilla, M. 420  
 Pribram, K.H. 1189  
 Priebe, H. 1824  
 Priewasser, E. 80  
 Pritchard, J.A.T. 184, 190  
 Pritchard, R.D. 1181, 1188  
 Pritsker, A. 1247, 1251, 1791,  
 1794  
 Probst, A.R. 1790, 1794  
 Probst, G.J.B. 1034, 1037, 1065,  
 1438, 1965 ff., 1980  
 Proft, G. 1697  
 Prognos AG 2044  
 Proske, R. 2102, 2115  
 Prothero, D.L. 1657  
 Pry, R.H. 2019, 2025  
 Puck, G. 1405  
 v. Pufendorf, U. 2113  
 Pugh, D.S. 1789, 1795, 2089, 2099  
 Puhl, W. 1227 f., 1717, 1730  
 Puhlmann, M. 816  
 Pümpin, C. 8, 287, 289, 452, 575,  
 577, 770, 873, 1009, 1019 f.,  
 1031, 1037, 1128, 1507, 1514,  
 1830, 1916, 1923, 2044, 2229,  
 2232, 2234  
 Puntel, L.B. 1433, 1438  
 Putnam, H. 1956 f., 1960, 1965,  
 1969  
 Püttner, G. 835, 840 ff., 1277  
 Pyhrr, P.A. 1703, 1705 f., 2295 f.  
 Pyke, D.L. 267 f., 2020, 2026  
 Quade, E.S. 1965, 1968, 1971,  
 1980  
 Quigley, H.A. 2072  
 Quinn, J.B. 207, 209, 654, 749,  
 751 ff., 1965, 1969  
 Quinn, P. 452  
 Rabenstein, H.-U. 2115  
 Rübiger, S. 2143  
 Rachlin, R. 182, 1198  
 Rackelmann, G. 1600, 1602  
 Radermacher, H. 1643  
 Radesovich, H.R. 358  
 Radford, K.J. 880  
 Rädler, A. 26  
 Radner, R. 920, 923, 1337, 1340,  
 2249  
 Radnitzky, G. 527, 1643, 1959,  
 1966, 1969 f.  
 Radnor, M. 659, 664, 1537,  
 1540 f.  
 Radosevich, R. 358, 707  
 Raffée, H. 1270, 1277, 1865,  
 1966, 2110, 2114, 2152  
 Raffensperger, M.J. 381 f.  
 Raiffa, H. 155, 376, 379, 382, 397,  
 400, 403 ff., 1199, 1202, 1205,  
 1815  
 Raisinghani, D. 1006, 1157, 1161  
 Ralph, C.A. 245 ff., 340, 344, 346,  
 2020, 2025 f.  
 Ralston, A. 1503, 1657  
 Ramanathan, K.V. 1252, 1259  
 Ramser, J.H. 2168  
 Randolph, R. 272, 278, 280, 557,  
 566, 1697, 1706, 2009, 2014  
 v. Randow, R. 1067, 1069, 1079  
 Ranft, U. 1065  
 Rapoport, A. 844, 856, 1688,  
 1810, 1812, 1815  
 Rapp, F. 741, 745  
 Rappaport, A. 1198, 1459, 1463  
 Rappoport, J.Q.G.H. 1646, 1658  
 Rätsch, H. 160  
 Rauch, W. 268  
 Rauhut, B. 1812 f., 1816  
 Raulefs, P. 478, 486  
 Rautenberg, H.G. 61  
 Raven, B. 204, 209, 969, 971, 994,  
 999  
 Ravetz, J.R. 1956, 1969  
 Reber, G. 155, 725, 960, 961 f.,  
 971, 999, 1118, 1180, 1182 f.,  
 1189, 1360, 1362, 1390, 1397,  
 2142  
 Rechenberg, I. 558, 566, 1062,  
 1065  
 Recktenwald, H.-C. 1277, 1577  
 Reddin, W.J. 547, 554  
 Reece, J.S. 1198  
 Reese, J. 2236, 2238, 2240  
 Reese, U. 2240  
 REFA 1618  
 Refisch, B. 1848 f.  
 Reh, H.-J. 254  
 Rehberg, J. 2277  
 Rehom, J. 1030  
 v. Reibnitz, U. 33, 241, 246, 1589,  
 1980, 1996  
 Reichert, R. 155, 1932, 1934  
 Reichman, W. 1548  
 Reichmann, T. 812, 814, 816  
 Reichmann, W. 1183, 1189  
 Reichvilser, H. 2152  
 Reichwald, R. 189 f., 1098, 1108,  
 1111, 1115, 1117 f., 2314  
 Reichwein, R. 128, 133  
 Reid, D.J. 1654, 1657  
 Reid, M.J. 659, 662, 664  
 Reineken, W. 554  
 Reinermann, H. 1259, 1520, 1528,  
 1576 ff., 2170, 2177  
 Reinganum, J.F. 1815 f.  
 Reinhardt, L. 770  
 Reinharth, L. 1463  
 Reinöhl, E. 1048  
 Reisig, W. 1249, 1251  
 Reiß, M. 576, 1628, 1628 f., 1633,  
 1635 ff., 2052  
 Reitman, W.R. 255, 262, 1419,  
 1473, 1477  
 Reittinger, W. 1737, 1742  
 Rembs, J. 1997  
 Renner, U. 1447, 1451, 1509,  
 1514  
 Rentz, O. 2052  
 Rescher, N. 244, 246, 266, 268,  
 1432 f., 1438, 1454, 1456,  
 1642 f., 1645, 1953 ff., 1964,  
 1969, 2017, 2026  
 Reschke, H. 1590  
 Reske, W. 1767, 1773  
 Rettig, R. 2195, 2203, 2205  
 Reuter, A. 1439, 1445  
 Reuter, K.P. 1628, 2088  
 Reynolds, J.I. 1406  
 Rhein, E. 2152  
 Rhenman, E. 2159, 2161  
 Rhinow, R.A. 1276  
 Rhode, B. 1773  
 Rhode, R. 2032  
 Ribi, R.C. 1689, 1697  
 Rice, R. 1118  
 Richels, R. 1200, 1205  
 Richter, K. 280, 338, 347  
 Richter, M. 104  
 Richter, U. 998 f., 1548, 2235,  
 2237, 2239 ff.  
 Richter, U.M. 2235  
 Rickards, T. 264, 269  
 Ridell, W.C. 1814, 1816  
 Riebel, P. 437, 439, 459, 461, 468,  
 781, 788, 956, 960, 1342, 1344,  
 1349, 1730, 2006, 2014, 2073  
 Ried, A.P. 2215, 2220  
 Riedel, H.-M. 1237, 1251  
 Riedel, M. 1968  
 Riedel, W. 1090  
 Rieger, H.-C. 513, 519, 1380,  
 1629, 1635  
 Rieger, W. 1342, 1349  
 Rieke, R. 1955 f., 1960, 1964, 1970  
 Riepl, K. 1801  
 Ries, C. 577  
 Rieser, I. 1030, 1457, 1463, 1582,  
 1591  
 Riethmüller, C.E. 9, 13  
 Rihaczek, K. 249  
 Riis, J. 1237, 1244, 1251  
 Rimvall, M. 1791, 1795

- Ringbakk, K.A. 347, 360, 1212, 1219  
 Ringer, K. 421, 426  
 Rink, D.R. 1602  
 Rinnooy Kan, A.H.G. 1089, 2030, 2032  
 Rinza, P. 154, 562, 566, 1676  
 Risak, J. 316, 1362, 2296  
 Rischmüller, G. 155, 404 f., 1117, 1202, 1205, 1698, 1706, 2295  
 Rittel, H. 83, 86, 526 f., 1963, 1969  
 Ritter, K. 1495  
 Ritzau, H.J. 2168  
 Rizzo, J.R. 1198  
 RKW 199, 337, 339, 341, 347, 745, 1525, 1527, 2227  
 Robbins, L. 639  
 Robens, M. 497  
 Roberts, E.B. 2245, 2249  
 Roberts, R.B. 484 f.  
 Robichek, A.A. 2072  
 Robinsohn, S.B. 164, 168  
 Robinson, E.A. 1647 f., 1657  
 Robinson, R.B. 360, 873  
 Robinson, S.J.Q. 1551 f., 1555, 1558  
 Robinson, S.M. 1491, 1495  
 Robock, S.H. 1214, 1219  
 Robock, St. 1844, 1848  
 Rockart, J.F. 85 f., 355, 360, 449, 452, 819  
 Roden, H. 1652, 1658  
**Rodenstock, R.** 296, 2152  
 Roelofs, F.J.W. 576, 1547  
 Roering, K.J. 1557  
 Roesler, K. 1825  
 Roethlisberger, F.J. 848, 856  
 Roever, M. 1701, 1706  
 Rogers, E. 1118  
 Rogers, E.M. 1602  
 Rogge, H.-J. 1030, 1653, 1657  
 Rogge, P.G. 1643  
 Roglin, O. 2032  
 Rohatgi, K. 268  
 Rohatgi, P. 268  
 Rohde, M.P. 120  
 Rohlffs, J. 2168  
 Rohrbach, B. 935, 943  
 Rolf, A. 676  
 Rolff, H.G. 162, 168  
 Rölle, H. 1119  
 Ronen, J. 181 f., 1198  
 Ronge, V. 2227  
 Root, H.P. 1628  
 Root, L.S. 128, 133  
 Roper, D.A. 347  
 Röpke, J. 1438  
 Röpke, W. 530, 534, 1435  
 Ropohl, G. 1968, 2004, 2006, 2014 f.  
**Rose, G.** 1866, 1875  
 Rosen, J.B. 1491, 1496  
**Rosenberg, O.** 506, 753, 757, 762, 792, 800  
 Rosenhead, J. 1764  
**Rosenkranz, F.** 214 ff., 228, 231, 234, 237 f., 240, 2249  
 Rosenstein, E. 1153, 1161  
 Rosenstengel, B. 1249  
**v. Rosenstiel, L.** 553, 842, 844, 853 ff., 966 f., 971, 1198  
 Rosentreter, J. 1730  
 Rosenzweig, J.E. 2107, 2113 f.  
 Rösler, U. 1228  
 Rösmann, H. 155  
 Rosove, P.E. 1925, 1934  
 Rossiter, P.M. 340, 347, 1219  
 Rössl, J. 1118  
 Röster, H. 1225  
 Roth, A.E. 1814, 1816  
 Roth, E. 1857, 1865  
 Roth, G. 1953, 1969  
 Roth, K. 1509, 1515  
**Roth, P.** 33, 51, 127, 269, 1266  
 Rothengatter, W. 734  
 Röthig, P. 908 f., 912  
 Rothkegel, C. 1091, 1097  
 Rothschild, K.W. 1643, 1657  
 Rothschild, W.E. 452, 873, 880  
 Rothwell, R. 561, 566  
 Rottenbacher, S. 126  
**Roventa, P.** 199, 281, 283 f., 287 ff., 314 f., 1031, 1036 f., 1425, 1549, 1553, 1556 ff., 1568, 1883, 1885, 1917, 1923, 1926, 1930, 1934, 1962 f., 1966, 1968 f., 2088, 2099, 2159 f., 2227, 2229, 2234  
 Roventa, R. 288  
 Rowe, A.J. 874  
 Rowlands, D.G. 264, 268  
 Roy, B. 1203, 1205  
 Rubenstein, A.H. 659, 664 f.  
 Ruble, T.L. 286 f., 289, 1184, 1190  
 Rubo, E. 745  
 Rudhardt, P.M. 1048  
 Rue, L.W. 358 ff., 888, 1307 f.  
 Rüfenacht, P. 1020  
 Rüggeberg, R. 1110, 1118  
 Rugler, W. 1758  
 Rühl, G. 741, 745  
**Rühli, E.** 228, 566, 567, 576, 590, 1433, 1515, 1557, 2126, 2152, 2154, 2161, 2277  
 Rumelt, R.D. 355, 1943  
 Rumelt, R.P. 360  
 Rummel, Chr. 1361, 2144  
 Rummel, K. 413, 420, 609, 1349  
 Rumpff, K. 2144  
 Runzheimer, B. 381 f.  
 Ruosch, E. 86  
 Rupp, E. 526 f.  
 Rupp, M.A. 1620, 1628  
 Rürup, B. 1277, 1591  
**Rürup, B.** 154, 396, 528, 598, 1093, 1097, 1258 f., 1380, 1540 f., 1568, 1577 f., 1591  
 Rüsberg, K.H. 1676  
**Russ, W.** 1765  
 Russell, B. 993, 999  
 Rutenberg, D.P. 1208 f., 1219  
**Rüth, D.** 348, 360  
 Rüttinger, B. 844 f., 847, 854  
 Ryavec, C.A. 1243, 1250  
 Ryska, N. 254  
 Rytz, R. 1795  
 Saaty, Th.L. 1231, 1233, 1236, 1249  
 Sabathil, P. 1116  
**Sabel, H.** 61, 62, 67, 431 f., 1020, 1038, 1048, 1620, 1627  
 Sachs, G. 176, 182, 506  
 Sachs, H. 1231, 1243, 1249  
 Sachs, L. 1852, 1855, 1858, 1865  
 Sachsse, H. 520 f., 527  
 Säcker, F.J. 131, 133, 2144  
 Sackman, H. 264, 268, 970  
**Sadowski, D.** 127, 129 f., 133, 163, 168  
 Sage, A.P. 155  
 Sahal, D. 2019, 2026  
 Sahling, B.M. 155  
 Saias, M.A. 1892  
 Salancik, G. 1189  
 Salant, S.W. 1815 f.  
 Salipante, P.F. 535  
 Sallenave, J.-P. 427 ff., 432  
 Salter, S. 1198  
 Salvesson, M.E. 316  
 Salzwedel, J. 2052  
 Sämman 1351  
 Sammet, R. 1941, 1943  
 Sand, H. 931, 943  
 Sandalls Jr., W.T. 1548  
 Sanders, H. 168  
 Sandewall, E.J. 1418  
 Sandig, C. 554, 590, 1030, 2067, 2073, 2117, 2125 f.  
**Sandler, G.** 1885  
 Sands, S. 344  
 Sange, H. 2205  
 Sarim, R.K. 244, 247, 400, 405  
 Sauer, M. 1379  
 Saval, G.A. 8, 1020  
 Sawtell, R. 1153, 1161  
 Sayith, Y.A. 57  
 Sayre, W.S. 2120, 2126  
 Scanlan, B. 710, 725  
 Schackert, H.R. 254  
 Schade, C.A. 2296  
 Schäfer, E. 8, 960, 1027, 1030  
 Schäfer, G. 188, 190  
 Schäfer, H.-B. 1146  
 Schäfer, K. 2052  
 Schäfer, R. 836, 841  
 Schäfers, B. 1643, 2227  
 Schaffartzik, K.-H. 2113 f., 2115  
 Schäffer, K.A. 1657  
 Schaible, S. 1069, 1080, 1606, 1609  
 Schainblatt, A.H. 657 f., 664, 1166 f., 1179  
 Schäkel, U. 1118, 1406  
 Schanz, G. 962, 971, 1629, 1636  
 Schärer, B. 2052  
 Scharpf, F.W. 749, 753, 1111, 1118, 1152, 1154, 1161, 1308, 1380, 1660, 1664, 2108, 2115, 2123, 2126, 2221, 2227  
 Schattke, R. 160  
 Schauland, H. 216, 218, 232, 240  
 Schedlbauer, H. 159 f., 1737 f., 1742  
 Scheel, W.-D. 8  
 Scheel, W.C. 1758  
 Scheele, D.S. 264, 268

- Scheer, A.-W. 12 f., 33, 199, 217, 759, 762, 793, 799 f., 990, 992, 1242 f., 1251, 1628, 1697, 1699, 1706, 1730, 2032  
 Scheerer, F. 810, 813, 816  
 Scheffel 131  
 Scheffel, U. 132  
 Scheibe-Lange, I. 2113  
 Scheibler, A. 1019, 2314  
 Scheider, W. 1832, 1838  
 Scheidl, K. 80  
 Scheifele, M. 1801  
 Schein, E.H. 848, 854, 856  
 Scheld, M. 175  
 Schelle, H. 1244, 1250, 2032  
 Scheller, P. 1266  
 Schellhaas, H. 1118, 1265  
 Schelling, Th. 844, 852, 856  
 Schelsky, H. 2119, 2126  
 Schenck, K.-E. 1146  
 Schendel, D.E. 451, 770, 873 f., 1426, 1460, 1463, 1552, 1556 f., 1830, 1933, 1966, 2226  
 Schendel, W. 315  
 Schenke, K. 1110, 1118  
 Schepanski, N. 281  
 Scherpf, P. 296, 819  
 Scherrer, G. 61, 2175, 2177  
 Schettler, K. 1742  
 Scheuch, E. 453, 455, 458, 1687  
 Scheuch, F. 296, 1540 f.  
 Scheuing, E.E. 810, 816, 1596, 1601, 1627  
 Scheuss, R. 1004, 1006  
 Schew, A.W. 240  
 Schick, D. 120  
 Schicke, R. 1806, 1809  
 Schiefer, F. 881  
 Schiemenz, B. 1699, 1706, 1952, 2314  
 Schienstock, G. 1320  
 Schierenbeck, H. 22, 26, 80, 761 f.  
 Schifko, P. 2210, 2212  
 Schild, H.G. 1118  
 Schildbach, T. 760, 762, 1486  
 Schiller, B.R. 129, 133  
 Schiller, K. 517  
 Schimmelbusch, H. 211, 218  
 Schindel, V. 1749, 2073  
 Schips, B. 12 f., 1284, 1648, 1657  
 Schirmeister, R. 154, 1477, 1487  
 Schirmer, A. 2251, 2257  
 Schlager, J. 1876  
 Schlageter, G. 1445  
 Schlechta, K. 1438  
 Schlegel, H. 381, 383, 1501, 1503, 1628  
 Schlicksupp, H. 33, 930, 931, 935 f., 939, 943, 1584, 1586, 1589  
 Schlier, W.J. 81, 86  
 v. Schmädcl, D. 2152  
 Schmalenbach, E. 65, 68, 411, 420, 506, 1348, 1714, 1768, 1770, 1773, 2169 f., 2177  
 Schmalenbach-Gesellschaft/Deutsche Gesellschaft für Betriebswirtschaft 334, 468, 467, 1085, 1307, 1349, 2002, 2124  
 Schmalholz, H. 175  
 Schmalt, H.-D. 1180, 1190  
 Schmaltz, K. 2087  
 Schmeja 2187, 2192 f., 2195  
 Schmenner, R.W. 1846, 1849  
 Schmid, G. 1276  
 Schmid, P. 1520, 1527  
 Schmidbauer, W. 854, 856  
 Schmidt, A. 2029, 2032  
 Schmidt-Aßmann, E. 1283, 1825  
 Schmidt, B. 1791, 1795  
 Schmidt, F. 344, 2155, 2160  
 Schmidt, G. 1327, 1329, 1446, 1450 f., 1794  
 Schmidt, H. 12 f., 1351, 1362  
 Schmidt, H.W. 363, 367  
 Schmidt, J. 834  
 Schmidt, K. 1090, 1097  
 Schmidt, P. 396  
 Schmidt, R. 210, 213, 216, 218, 239 f., 418, 420, 782, 785, 788, 1206, 1219, 1339, 1341, 1757, 2184  
 Schmidt, R.-B. 998 f., 1389, 1395, 1397, 1477, 1486, 2052, 2090, 2100  
 Schmidt, R.H. 1962, 1964, 1969  
 Schmidt, S.J. 1969  
 Schmidt-Sudhoff, U. 2301, 2314  
 Schmidt, U. 1629, 1637  
 Schmidt, W.H. 544, 547, 554  
 Schmidtkunz, H.W. 923  
 Schmiege, G. 2227  
 Schmitt, C. 2118, 2126  
 Schmitt, D. 363, 367  
 Schmitz, H. 154, 281, 1450 f., 1591  
 Schmitz, H.P. 83, 86  
 Schmitz, N. 1812 f., 1816  
 Schmitz, P. 183, 190, 325, 684, 685, 691 f., 1080, 1118, 1220, 1609, 1670, 1676, 1781  
 Schmölders, G. 2113 ff., 2152  
 Schmücker, T. 960  
 Schnädclbach, H. 1967  
 Schnauffer, E. 8, 468, 540, 911, 1128, 1308 f., 1329, 1414, 1546, 1848, 2071, 2270  
 Schneeweiß, Ch. 992, 1076, 1080, 1589 f.  
 Schneeweiß, H. 406, 1487  
 Schneider, B. 1065  
 Schneider, D. 274, 280 f., 408, 418, 499, 506, 639, 793 f., 796, 798, 800, 1026, 1030, 1123, 1125, 1128, 1395, 1397, 2177, 2277  
 Schneider, D.J.G. 2313 f.  
 Schneider, E. 66, 541, 734, 922, 1162, 1495, 2114  
 Schneider, G. 1362  
 Schneider, H. 2125  
 Schneider, H.-D. 204, 209  
 Schneider, H.-J. 215, 217, 1730, 1781  
 Schneider, H.J. 2249  
 Schneider, H.K. 361, 1645, 1817, 1826, 2206  
 Schneider, P. 965, 970  
 Schneider, U.H. 900, 912  
 Schneider, W. 557, 565 f., 1558, 2006, 2014  
 Schneiderman, N. 971  
 Schnelle, E. 675, 677, 936, 943, 1118  
 Schnellinger, W. 1706, 1774  
 Schnettler, A. 810, 816, 2075, 2087  
 Schnittke, K. 1893  
 Schnupp, P. 1801  
 Schober, F. 214 f., 218  
 Schober, H.W. 1119  
 Schober, R. 1857, 1865  
 Schoeffler, S. 355, 360, 452, 1363, 1365, 1370  
 Schoemaker, P.J.H. 400, 405 f.  
 Schoeman, M.E.F. 382, 2025 f.  
 Scholl, W. 339, 346 f., 1112, 1116, 1154, 1160, 1313, 1320, 1352, 1362  
 Schöllhammer, H. 336, 347  
 Schöllhammer, H. 360, 1210 f., 1214, 1219, 1309  
 Scholz, C. 344, 1081 f., 1090, 1221, 1227, 1229, 1361 f.  
 Scholz, J. 1118  
 Scholz, L. 175, 745  
 Schomerus, R. 254  
 Schön, D.A. 963 ff., 969  
 Schönbohm, P. 126, 1024, 1030  
 Schöne, A. 1699, 1706  
 Schönecker, H. 188, 190, 1118  
 Schönfeld, H.-M. 1362, 1405 f.  
 Schönfeld, P. 1284, 1290  
 Schönherr 2188, 2190  
 Schönlein, A. 1080, 1781  
 Schoonmaker, A.N. 162, 168  
 Schöpf, A. 1642, 1645  
 Schopper, H. 521, 527  
 Schott, G. 810, 813, 815 f.  
 Schotter, A. 1811, 1816  
 Schöttle, K.M. 2213  
 Schrader, R. 1070, 1080  
 Schraeder, W.F. 1826  
 Schregenberg, J.W. 1579, 1582, 1589  
 Schreiner, A. 1713, 1801  
 Schreiner, W. 1229  
 Schreyögg, G. 1004, 1006, 1151, 1156 f., 1159, 1161, 1385, 1390, 1397, 1831, 1963 f., 1969, 2122, 2126 f., 2314  
 Schrieber, A.N. 160, 231, 240  
 Schröder, E.F. 228  
 Schröder, H.-H. 155, 521, 523, 525 ff., 2002, 2015, 2025  
 Schroeder, H.-U. 1830, 2044, 2087  
 Schroeder, R.G. 659, 664  
 Schroer, H.O. 2073  
 Schubert, R. 1876  
 Schubert, W. 26, 899, 907, 912  
 Schubö, W. 1856, 1865  
 Schuchard-Ficher, C. 1229, 1858, 1865  
 Schug, C. 788  
 Schuhmacher, F. 86  
 Schuhmann, W. 431 f.  
 Schüller, W. 68, 1337, 1337, 1341, 2251, 2257  
 Schüller, A. 1145  
 v. Schuller-Götzburg, V. 1520, 1527  
 Schüller, W. 1140

- Schult, E. 2088  
 Schultheiß, B. 2052  
 Schultz, R. 1749  
 Schultz, R.L. 659, 664 f., 1019 f.,  
 1167, 1180, 1389, 1397, 1532,  
 1540 f.  
 Schulz, C.E. 413, 420  
 Schulz, D.H. 1579, 1591  
 Schulz, K.E. 2195  
 Schulz, W. 367  
 Schum, R. 2073  
 Schumacher, F. 82  
 Schumann, R. 926  
 Schumpeter, J. 695, 2089, 2100  
 Schünemann, C. 1115  
 Schürmann, H.J. 367  
 Schürner, A. 2299, 2301  
 Schüssler, K.F. 1643  
 Schuster, K.-P. 1135, 1476, 1590  
 Schütt, H. 506  
 Schütz, W. 396  
 Schwab, K. 1058, 1558  
 Schwaninger, M. 1001, 1006,  
 1568, 1943  
 Schwantag, K. 15, 16 ff., 199, 419,  
 880, 1020, 1218, 1362, 1380,  
 1495, 1527, 1800, 2087, 2313  
 Schwartz 81, 1490  
 Schwartz, M. 1251  
 Schwartz, N.L. 1495  
 Schwarz, B. 281  
 Schwarz, H. 86  
 Schwarz, P. 2146, 2148, 2151 f.  
 Schwarz, W. 1135  
 Schwarze, J. 1135, 1180, 1231,  
 1234, 1238, 1240 f., 1243, 1249,  
 1251, 1476, 1589 f., 1653, 1658  
 Schwefel, H.-P. 1062, 1065  
 Schweiger, D.M. 1188  
 Schweiger, G. 1185, 2211 f.  
 Schweim, J. 68  
 Schweitzer, M. 156, 160, 274,  
 280, 439, 452, 506, 755, 761 f.,  
 800, 898, 993, 999, 1020, 1161,  
 1179, 1348 f., 1494, 1609, 1697,  
 1706, 1729 f., 1962, 1969, 2151,  
 2176, 2314  
 Schweizerische Volksbank 1514  
 Schwemmer, O. 1454 ff., 1976,  
 1980, 2122, 2126  
 Schwendiman, J.S. 347, 1209,  
 1214 f., 1217, 1219  
 Schwenk, C.R. 286, 289  
 Schwerlik, W. 2033, 2044  
 Schwinn, R. 51  
 Schwödauer, G. 1811, 1814, 1816  
 Scott Morton, M.S. 233, 236, 239,  
 255, 261 f.  
 Scott, W. 710, 725  
 Searle, J.R. 1456  
 Seashore, S.E. 544, 552, 854  
 Seelbach, H. 68, 639, 794, 800,  
 1235, 1251, 1783, 1795, 2030,  
 2032  
 Seeling, R. 1237, 1251  
 Seger, E. 1916  
 Segerer, G. 1228  
 Segev, E. 1910, 2276  
 Sehner, G. 755, 762, 1346, 1349,  
 1838  
 Seibel, J.J. 498, 506, 2227, 2295 f.  
 Seibt, D. 189, 214, 219, 338, 347,  
 656, 665, 676, 692, 1665, 1667,  
 1672, 1675, 1677  
 Seicht, G. 1362  
 Seidel, E. 554  
 Seidenberg, U. 745  
 Seifert, E. 2198, 2205  
 Seifert, H. 1643  
 Seifert, O. 215, 219  
 Seifert, W.G. 1756, 1758  
 Seiffert, W. 1697  
 v. Seischab, H. 419, 2087  
 Seiwert, L. 2314  
 Seiwert, L.J. 1160, 2115  
 Selchert, F.W. 1742, 2076, 2088  
 Selig, G.J. 190  
 Seligman, M.E.P. 969, 971  
 Sell, A. 160, 1493, 1496  
 Selowsky, R. 1414  
 Selten, R. 1814, 1816  
 Semler, J. 1156, 1161, 2144  
 Semmer, M. 848, 855  
 Senbet, L.W. 498, 506  
 Senf, P. 1577  
 Senghaas, D. 1117, 2126  
 Sethi, N.K. 1210, 1212, 1217,  
 1219, 1730  
 Sethi, S.P. 1218 f.  
 Seul, D. 2206  
 Seyffert, R. 631  
 Shank, J.K. 1451, 1548  
 Shanklin, W.L. 314  
 Shapiro, H.J. 770, 1463  
 Sharada, R. 980, 1080  
 Sharpe, W.F. 360  
 Shaw, J.C. 930, 943, 1469, 1477  
 Shell International 1552  
 Shelly, M.W. 262, 1419, 1477  
 Shelton, J.P. 159 f.  
 Shepard, H.A. 855  
 Sheridan, T.B. 1118  
 Sherif, C.W. 856  
 Sherif, M. 850, 853, 856  
 Sherlekar, V.S. 2296  
 Sherman, E. 1225  
 Sherman, R. 1229  
 Sherh, J.N. 1218 f.  
 Shields, J.S. 33  
 Shiskin 1647  
 Sieben, G. 26, 227 f., 760, 762,  
 1252, 1256, 1258, 1486, 1684,  
 1688, 1734, 1743, 1757, 1765,  
 1768, 1773, 1809, 2072  
 Siebert, H. 734, 2052, 2204  
 Sieberts, H. 296  
 Siedentopf, H. 839, 841  
 Siegel, Th. 130, 133, 1876, 2030,  
 2032  
 Siegenthaler, P. 1419  
 Siegert, W. 2314  
 Siegwart, H. 897, 1037, 1966 ff.,  
 1980  
 Siekmann, J.H. 485  
 Siemens AG 212, 216, 218 f., 1308,  
 1329  
 Sieverding, F. 1700, 1706  
 Sievers, B. 852, 856, 1389, 1397  
 Sievert, V. 2195  
 Sieverts, Th. 2106, 2114  
 Sigford, J.V. 377, 379, 383, 2019,  
 2026  
 Sihler, H. 1020  
 Sikora, K. 240, 418, 420, 647 f.,  
 1118 f., 1953  
 Silber, H. 745  
 Silberer, G. 1865  
 Sills, D.L. 761, 1643 f.  
 Silver, E.A. 1419  
 Silver, G.A. 1952  
 Silver, J.B. 1952  
 Simitis, S. 254  
 Simmonds, C. 1644  
 Simmonds, K. 1214, 1219, 1730  
 Simmonds, W.H.C. 289, 2026,  
 2240  
 Simon, H. 431, 433, 486, 683,  
 1047 f., 1258, 1602  
 Simon, H.A. 202 f., 209, 231, 239,  
 256, 262, 476, 746, 748, 753,  
 843, 856, 923, 930, 943, 966,  
 971, 993, 999, 1065, 1080, 1090,  
 1140, 1146, 1182, 1187, 1190,  
 1299, 1309, 1418 f., 1469, 1477,  
 1486 f., 1583, 1591, 1957,  
 1961 f., 1969 f., 1980, 2249, 2314  
 Simon, V. 1031, 2228  
 Simonis, U.E. 734  
 Sims, D. 1168, 1179, 1588, 1590  
 Singer, A.E. 347  
 Singer, H.W. 421, 426  
 Sinzig, W. 781, 788, 1730  
 Siskos, J. 1203, 1205  
 Sjöstrand, S.-E. 964, 972  
 Skinner, B.F. 971  
 Skinner, W. 1002, 1006  
 Sklansky, J. 1225, 1229  
 Slagle, J.R. 1100, 1118  
 Slesina, W. 1389, 1397  
 Slevin, D.P. 659, 664 f., 1167,  
 1180, 1532, 1540 f.  
 Smallwood, J.E. 1597, 1602  
 Smekal, C. 1277  
 Smil, V. 269  
 Smith, D.D. 1657  
 Smith, R.D. 1952  
 Sneed, H. 562, 566  
 Snow, C.C. 355, 360, 1190, 1893  
 Snowberger, V. 1198  
 Snyder, R.C. 844, 856  
 Snyderman, B. 1189  
 Södermann, St. 1840, 1849  
 Söfker, W. 1283  
 Solaro, D. 340, 344, 559, 566,  
 1218, 1380, 1414  
 Solf, H. 1713  
 Solomons, D. 2177  
 Sölter, A. 26  
 Somers 1854  
 Sommers, A.T. 2206  
 Song, J.H. 355, 360  
 Sonnenschein, J. 899, 907, 912  
 Sontheimer, K. 2123, 2127  
 Sorensen, R.E. 659, 665  
 Sorg, S. 1118, 1934  
 Spaemann, R. 1430, 1438  
 Späth, H. 215, 219, 1229 f.  
 Speck, E. 1548  
 Spehl, H. 1824  
 Spence, A.M. 1965, 1970



- Sperl, A. 1743  
 Sperry, L. 162, 168  
 Sperry, R. 1167  
 Spetzler, C.S. 399, 406  
 Spiegel, B. 1042, 1048  
 Spiegel, H.C. 182  
 Spies, P.P. 1135  
 Spies, W. 296  
**Spiller, K.** 41, 269  
 Spinner, H.F. 1163, 1180  
 Spital 2018, 2021 f.  
 Spital, F.C. 2025  
 Sprague, R.H. 233, 236, 240, 262  
 Spreer, F. 1628, 1637, 2221, 2227  
 Sprengel, F. 707  
 Spronk, J. 1200, 1205  
 Sproull, L. 1582, 1590  
 Sprüngli, R.K. 1515  
 Spur, G. 33  
 Srinivasan, V. 238, 240, 452, 1496, 1558  
 Srivastva, S. 535  
 Stachowiak, H. 13, 270, 280, 1163, 1180, 1487, 1638, 1643, 1978  
 Stadler, K. 949, 952  
 Stadler, M.M. 1934, 2210, 2212  
 Stadter, G. 356, 359  
 Staehle, K.W. 2113  
**Stahle, W. H.** 273, 280, 544, 546, 554, 812, 814, 816, 819, 847, 856, 881, 881, 887 f., 1115, 1426, 2075, 2088, 2115, 2154, 2161  
 Staël von Holstein, A.S. 399, 406  
 Staerkle, R. 1350, 1362, 1468  
 Stagner, R. 851, 854  
**Stahlknecht, P.** 210, 212, 216, 219, 659, 665, 788, 1341, 1730  
 Stahr, G. 2206  
 Stainer, G. 1362  
 Stalin, J. 1690  
 Stalker, G.M. 970  
 Stalp, H.G. 314, 1458, 1463  
 Stancu-Minasian, I.M. 1077, 1080  
**Standop, D.** 639, 1487  
 Stapf, K.H. 1967 f.  
 Starbuck, W.H. 965, 969, 971, 1219, 1965, 1967  
 Stark, H. 126  
 Starr, M.K. 405, 1205, 1957, 1970  
 Stata, R. 1198  
 Stauder, A. 264, 269  
**Staudt, E.** 269, 270 f., 273, 276, 278, 280 f., 347, 377, 379, 382 f., 555, 557 f., 565 f., 591, 598, 745, 748 f., 753, 1631, 1637, 2014 f., 2018, 2026, 2221, 2227  
 Staufenbiel, J.E. 1402, 1406  
 Stauffert, T. 1108, 1118  
 Staw, B.M. 969, 972, 1186 ff.  
 Steck, R. 520 f., 523, 527  
 Steckhan, H. 1589 f.  
 Stedry, A.C. 1494, 1496  
 Steeger, W. 1806, 1809  
 Steffen, R. 274, 281  
 Steffenhagen, H. 8, 1017, 1020, 2209, 2213  
 Steffens, H. 162, 168  
 Steger, U. 280  
 Stegmüller, W. 1629, 1636, 1645  
 Steinbrenner, H.P. 2116  
 Steinbrüchel, M. 127  
 Steinbuch, K. 382, 740, 745, 1793 f., 1943, 1950, 1952, 2025  
 Steinecke, V. 215, 219, 755, 762, 1346, 1349, 1838  
 Steinemann, H. 951  
 Steiner, D. 770  
 Steiner, G.A. 360, 407, 420, 874, 881, 1085, 1089, 1211, 1213, 1219, 1256, 1259, 1309, 1426, 1459, 1461 ff., 1519 f., 1525, 1527, 1547, 1885, 1915  
 Steiner, J. 127  
 Steiner, M. 1026, 1030  
 Steinhardt, U. 1246 f., 1249  
 Steinhaus, D. 1230  
 Steinle, C. 543, 554  
**Steinmann, H.** 274, 281, 289, 798, 800, 897, 1065, 1128, 1151, 1152, 1157, 1161, 1309, 1385, 1390, 1397, 1528, 1964 f., 1969 f., 2116, 2122, 2127, 2135, 2142, 2144, 2160  
 Steinmann, H.-J. 1806, 1809  
 Steinmetz, D. 418 f., 782 f., 788, 1338, 1340  
 Stephenson, G.G. 231, 240  
 Stern, K. 1097  
 Stern, L.W. 132 f.  
 Stern, M.E. 8, 1009, 1019  
 Sterner, S. 2227  
 Steudel, M. 1609  
 Steuer, R.E. 1203, 1205  
 Stevenson, H.H. 355, 360  
 Stewart, R.F. 1520, 1527  
 Stich, R. 2052  
 Stier, W. 1648, 1657  
 Stigler, G. 1145  
 Stirn, H. 848, 856, 966, 971  
 Ströber, I. 648, 1312, 1320, 1466, 1468  
 Stogdill, R.M. 544, 554  
 Stohler, J. 729, 734  
 Stöhr, R.W. 419  
 Stoltz, H. 214, 219  
 Stromberg, R. 898  
 Stone, M. 1628  
 Stoner, J.A.F. 971  
 Stonich, P.J. 316, 452, 1390, 1392, 1397, 1459, 1463, 1932, 1934, 2296  
 Stopford, J.M. 313, 1892  
 Storbeck, D. 1817, 1819, 1823 f., 1826  
 Stover, J. 2020, 2025  
 Stoyan, D. 88, 93, 94 f. 2299, 2301, 2314  
 Strassmann, P.A. 187, 190, 379, 382  
 Strate, G. 1773  
 Strategic Planning Associates 1916  
 Strategic Planning Institute 1370, 1897, 1903  
 Straub, H. 795, 800  
 Straumann, P.R. 162, 168 f.  
 Strauss, G. 1190  
**Strebelt, H.** 154, 374, 378 ff., 383, 1496, 2052, 2314  
 Streeten, P. 1645  
 Streim, H. 1414, 1418, 1496  
 Streißler, E. 535, 1146, 1965, 1970  
 Streitferdt, L. 509, 512, 1240, 1243 f., 1249, 1494, 1496, 1758, 2073  
 Strickland, A. J. 316  
 Strigel, W. 175, 343  
 Strobel, B. 631  
 Stroebe, G.H. 1406  
 Strube, A. 1362  
**Strunz, H.** 383, 385 f., 389  
 Strutz, H. 396  
 Strübel, G. 215, 217, 1730, 1781, 2249  
 Stuchtey, P. 408, 418  
 Strucky, W. 1445  
 Strüdemann, K. 1772 f.  
 Strümke, W. 1309  
 Stumpf, S.A. 1406  
 Stürmer, W. 1825  
 Suffel, W. 337, 346, 1154, 1161, 1391, 1397, 1543, 1548, 1885, 2155, 2160  
 Sultan, R.G.M. 450, 1369, 2233  
 Sundhoff, E. 8, 631 f., 1020, 1635  
 Supe, H.D. 1820, 1826  
 Supper, K. 677  
 Surböck, E.K. 1677  
 Suver, J.D. 2296  
 Svoboda, L. 1713  
 Swager, W.L. 377, 383  
 Swan, J.E. 1008, 1019, 1602  
 Swatek, D. 733 f.  
 Sweeny, H.W.A. 182, 1198  
 Swingle, P. 856, 971  
 Swire, D.J. 451  
 Swoboda, P. 497, 497, 498 f., 501, 505 f., 792, 800  
 Szyperki, N. 14, 95, 100, 104, 127, 175 f., 182 f., 185, 189 f., 210, 214, 217 ff., 231, 240, 257, 260, 262, 269 f., 281, 314, 316, 325, 334, 338 ff., 346 f., 390, 392 f., 395 f., 407, 418, 452, 525, 528, 554, 576, 581, 589 f., 598, 610, 616, 618, 644, 647 f., 666, 672, 676 f., 685, 691 ff., 708, 785, 788, 791, 800, 834, 841, 874, 885 f., 888, 961, 970, 995 f., 999, 1001, 1003, 1006, 1032 f., 1037, 1065, 1086, 1090, 1100, 1106, 1115, 1118 f., 1182, 1189, 1220, 1266, 1277, 1308 f., 1312 f., 1315, 1319 f., 1371, 1379 f., 1382, 1386, 1388 f., 1391, 1395, 1397, 1401, 1406, 1426, 1426 f., 1433, 1437 f., 1446, 1451, 1458, 1463 f., 1468 ff., 1477, 1505, 1512, 1514, 1527, 1529 ff., 1540 f., 1545, 1547 ff., 1551, 1557, 1581, 1587, 1591, 1684, 1688, 1699, 1707, 1715 f., 1730, 1750, 1754, 1758, 1799, 1801, 1810, 1816, 1835, 1838, 1848 f., 1892 f., 1904, 1915, 1963, 1970, 2092, 2095 f., 2098 f., 2124, 2127, 2142, 2159, 2197 f., 2206, 2235, 2237, 2239 ff., 2250, 2256, 2270, 2277, 2301, 2315

- Takahara, Y. 13, 1340, 1496  
 Talmon-Gros, W. 737, 745  
 Tangermann, H.-P. 759, 762  
 Tannenbaum, A.S. 1152, 1161, 1186, 1189f.  
 Tannenbaum, R. 544, 547, 554  
 Tansik, D.A. 1540  
 Tapiero, C.S. 2249  
 Tapscott, D. 186, 190  
 Tate, A. 482, 486  
 Taviss, I. 2110, 2116  
 Taylor, B. 8, 316, 325, 339, 346 f., 359f., 419f., 550, 787f., 912, 1037, 1065, 1128, 1396, 1425, 1558, 2088, 2093, 2113, 2234  
 Taylor, E. 1527  
 Taylor, F.W. 971  
 Taylor, R.N. 1548, 2100  
 Tebbe, K. 1532, 1538f., 1541  
 Tegtmeyer, W. 1157, 1161  
**Teichmann, H.** 541, 708, 912, 2270, 2277  
 Teichmann, U. 2102, 2116  
 Teichmann, W. 537, 911  
 Teichroew, D. 669, 677  
 Telkamp, H.-J. 1876  
 Teller, E. 1309, 1548  
 Tempelmeier, H. 992  
 Tenbruck, F.H. 598, 1438, 1487, 2110, 2114  
 Terpstra, D.E. 360  
 Terreberry, Sh. 2107, 2114  
 Tesdorpf, J. 1824  
 Tezel, A. 359, 2095, 2097, 2099  
 Thalheim, K.C. 2204  
 Thamm, J. 1407, 1414  
 Thanheiser, H. 1905, 1916  
 Theil, H. 1286, 1288, 1290, 1645, 1653f., 1658, 2072, 2227, 2245, 2249  
 Theisen, M.R. 1160, 2144  
 Theisen, P. 1023, 1030  
 Théorêt, A. 1006, 1157, 1161  
 Therp, H.H. 450  
 Thibaut, J.W. 853, 856, 966, 971  
 Thiede, J.D. 1405f.  
 Thieme, H.-R. 898  
 Thieme, H.R. 897  
 Thieme, M. 1266  
**Thiemeyer, T.** 1258, 1267, 1277, 1806, 1809  
 Thierry, H. 128, 133  
 Thiétart, R.A. 1553, 1558  
 Thober 9  
 Thober, B. 14  
 Thoemen, H. 2102, 2115  
 Thole, U. 2058f.  
 Thom, N. 555, 566, 929, 1320, 1406, 2044  
 Thomae, H. 1180, 1182, 1190  
 Thomas, F.A. 1219  
 Thomas, H. 382  
 Thomas, K. 843, 846, 849, 854  
 Thomas, L.C. 1205  
 Thomas, M.J. 1558  
 Thomé, G. 2052  
**Thome, R.** 1774  
 Thomée, F. 339, 347, 1219, 1380, 2014  
 Thommen, J.-P. 228, 590, 1557  
 Thompson, A.A. 316  
 Thompson, G. 344  
 Thompson, J.D. 963, 968, 971  
 Thompson, S. 347  
 Thomsen, E. 128, 133  
 Thomson, J.D. 2315  
 Thöne, K. 514, 519  
 Thorelli, H.R. 971  
 Thorndike, E.L. 971  
 Thoroman, D.G. 347  
 Thorsund, E. 2113  
 Thoss, R. 1824  
 Thost, W. 993, 994ff., 999, 2142  
 Thumb, N. 1238, 1240f., 1243f., 1249  
 Thune, St.S. 350, 360, 2097, 2100  
**Thürbach, R.-P.** 105  
 Thürmel, W. 745  
 Tichy, G.J. 863  
 Tiede, M. 1647, 1658  
 Tieleman, T.M. 1219  
 Tiepelmann, K. 1277  
 Tietz, B. 8, 126, 295f., 566, 623, 632, 952, 1020, 1228, 1601, 1627f., 2088, 2211ff.  
 Tietzel, M. 1140, 1146  
 Tilanus, C.B. 182  
 Tilemann, T. 214, 218f., 1497f., 1500, 1503, 1652, 1658  
**Tilemann, Th.** 1497  
 Tillessen, R. 120  
 Timm, E. 2073  
 Timm, W. 1768, 1770, 1773  
 Timmermann, M. 520, 528, 546, 554  
 Tinbergen, J. 536, 541, 734, 2206, 2277  
 Tintner, G. 2245, 2249  
 Tischler, S. 2211f.  
 Titscher, S. 454, 458  
 Toda, M. 244ff.  
 Tolman, E.C. 971  
 Tomlin, R. 1152, 1161  
 Tonge, F.M. 1419  
**Töpfer, A.** 33, 154, 212, 216, 219, 339ff., 347, 379ff., 383, 407, 418, 420, 451, 541, 554, 578, 590, 598, 640, 645, 647, 772, 787, 898, 951f., 995, 999, 1037, 1065, 1085, 1090, 1119, 1258, 1302, 1305, 1308f., 1320, 1380, 1460, 1462f., 1468, 1490, 1496, 1515, 1515, 1525, 1527f., 1542, 1547f., 1568, 1575, 1578, 1585f., 1589, 1591, 1730, 1831, 1915, 1996, 2088, 2159, 2161, 2227, 2270  
 Topitsch, E. 1642f., 1645  
 Töpferwien, K.-H. 683  
 Topritzhofer, E. 811, 819, 1020, 1541  
 Tosi, H.L. 1198  
 Toulmin, S. 1955f., 1960, 1964, 1970, 2127  
 Townsend, E.C. 231, 240  
 Toyo Keizai Shinpo-sha 803, 808  
 Toyo Keizai Tokai Geppo 803, 805, 808  
 Träger, U.C. 521, 526, 528  
 Transfer-Enquête-Kommission 1803, 1809  
 Trauboth, H. 1801  
 Traumann, P. 1020  
 Trautmann, H. 1402, 1406  
 Trautmann, S. 325  
 Treacy, M. 85f.  
 Trebesch, K. 971, 1115  
 Trechsel, F. 905, 912, 2073  
 Trefethen, F.N. 1291, 1299  
 Treffert, J. 2222, 2226  
 Tregoe, B.B. 820f., 827, 874, 1913, 1916  
 Treichel, H.-R. 281  
 Trenkler, G. 1853, 1865  
 Treutner, E. 2221, 2227  
 Treuz, W. 898  
 Tricker, R. 710, 725  
 Trommsdorf, V. 1220  
 Trommsdorff, V. 1218  
**Tröscher, H.** 368, 373  
**Trux, W.** 325, 338, 347, 590, 1438, 1556, 1558, 1883, 1885f., 1893, 1924, 1926, 1928f., 1934, 2099  
 Tschumi, O. 505f.  
 Tuchtfeldt, E. 727, 734  
 Tucker, Sp.A. 815, 819  
 Tukey, J.W. 1287, 1290  
 Tull, D.S. 1855, 1857, 1865  
 Tull, P.S. 1048  
 Tullock, G. 1144, 1146  
 Tumm, G.W. 827  
 Türk, K. 128, 133, 1472, 1477, 1953, 1970  
 Turner, A.N. 109, 115  
 Turner, B.E. 1748f.  
 Turner, J.A. 1906, 1916  
 Turner, P. 264, 269  
 Turner, R.K. 2197, 2204  
 Turoff, M. 244, 248, 268, 1106, 1116  
 Tussing, W. 126  
 Twiss, B.C. 2018, 2026  
 Tydemann, J. 244ff.  
 Tyran, M.R. 1730  
 Uebe, G. 1289f.  
**Uebele, H.** 340ff., 346f., 395f., 598, 1017, 1019, 1320, 1389, 1397, 1531f., 1534, 1538ff., 1589f., 1749, 1849, 1859, 1865  
 Uecker, P. 1742  
 Uhlenbruck, W. 1765, 1767, 1770, 1772, 1774  
 Uhlig, R.P. 184, 190  
 Uhlmann, L. 521, 526, 528  
 Ule, C.H. 2052  
 Ulich, E. 852, 856, 868, 874  
 Ullmann, A. 2052  
 Ullrich, K.V. 2114  
 Ulmann, G. 929  
 Ulmer, P. 2144  
 Ulrich, E. 1362, 2021, 2026  
 Ulrich, H. 110, 115, 275, 281, 407, 416, 418, 554, 777, 787, 888, 1034, 1037, 1129, 1350, 1362, 1396, 1426, 1438, 1472, 1477, 1503f., 1508, 1515, 1528, 1578, 1636, 1976, 1978, 2089, 2100, 2119f., 2127, 2154, 2161, 2227, 2301, 2314f.

- Ulrich, P. 909, 912, 1153, 1161, 1459, 1463, 1547, 2089, 2100, 2314
- Ulrich, W.** 1957, 1964, 1970, 1971, 1972 f., 1976, 1978, 1980
- Ulvila, J.W. 405
- Umweltbundesamt 2052
- Unger, S. 1225, 1230
- United Nations Industrial Development Organization 57
- Unternehmerverband Ruhr-Niederrhein 127, 133
- Uphoff, H. 1848 f.
- Uphues, P. 2073
- Uphus, P.H. 1361
- Urbach, P. 1958, 1970
- Urban, G.L. 1048, 1496, 1628
- Uschakow, A. 1697
- Useem, M. 1003, 1006
- Urterback, I.M. 557, 566
- Utz, H.-W. 2044
- Vahle, M. 816
- Vajna, Th. 1644
- Valenzi, E.R. 1258
- van Beusekom, M. 1209, 1218
- van Borselen, I.W. 561, 564
- van de Geer 2093, 2100
- van de Ven, A.H. 923
- van der Bellen, A. 1277
- van Megen, R. 1676
- Vancil, R.F. 314 ff., 355, 359 f., 646, 648, 1496, 1525, 1527 f.
- van't Land, A. 1308
- Vassen, P.J. 1404, 1406
- Vaszonyi, A. 1235, 1251
- Värh, W. 1826, 2115, 2227
- VDI 304, 745, 1619, 1627 f., 1700, 1707, 2052, 2220
- VDMA 56 f., 1049, 1058
- Vellmann, K. 1217 f.
- Vente, R.E. 2206, 2316
- Verba, S. 1152, 1161
- Verband deutscher Rentenversicherungsträger 1809
- Verburg, P. 799
- Verhelst, M. 387, 389
- Vester, F. 943, 1978, 1980
- Vickson, R.G. 399, 405
- Vidal, R.V.V. 1419
- Viefhues, D.** 155, 1220, 1227, 1230, 2029, 2031 f.
- Viel, J. 2074 f., 2087
- Vignola, L. 1044, 1048
- Vilmar, F. 1155, 1161
- Vincke, P. 1203, 1205
- Vischer, P. 68
- Vitruvius, M. 82
- Vivas, R. 1553, 1558
- Vogel, C.W. 2144
- Vogel, F. 1230
- Vogel, F.O. 1610
- Vogel, J. 2052
- Vogel, J.S. 1501, 1503
- Vogelsang, I. 1659, 1664
- Vogl, T. 1419
- Vogt, A.** 1341, 2144
- Voigt, J.P. 1240 f., 1249
- Voigt, M. 1118
- Voigtländer, H. 1809
- Volk, P.G. 791, 797, 800
- Volkema, R.J. 1496
- Volkholz, K. 1844, 1849
- Volkmann, B. 1305, 1307
- Völzgen, H. 1246, 1250
- Voppel, G.** 1816
- Vormbaum, H. 61, 497, 506
- Vörös, L. 1329
- Voss, W.-D. 2209, 2213
- Vossberg, H. 1322, 1329
- Vroom, V.H. 545, 547, 554, 967, 972, 1181, 1190
- Wächter, H. 1350, 1362
- Wacker, P.A. 355, 360, 428 ff., 432 f.
- Wacker, W.H. 1219, 1875 f.
- Waddington, C.H. 1979
- Wade, D.P. 1558
- Wagener, F.** 1277, 1283, 2073
- Wagenführ, H. 929
- Wagle, G. 1646, 1658
- Wagner, D. 909, 912
- Wagner, F.W. 683, 1876
- Wagner, G. 1146, 1148, 1151, 1808 f.
- Wagner, H. 1030, 1618
- Wagner, H.M. 1297, 1299, 2176
- Wagner, R. 1801
- Wagner, St. 1037
- Wagner, U. 535
- Wahl, R. 1283
- Wälchli, H. 2073
- Wald, A. 2062, 2073
- Waldenfels, B. 1955, 1970
- Waldow, W. 2296
- Waldrapp, A. 1795
- Walitschek, H. 2195
- Wall, D. 1713
- Wall, T.D. 1153, 1159, 2116
- Wallach, M.A. 204, 209
- Walleck, A.S. 2160
- Walleck, S.A. 314, 1089, 2157
- Walleitner, P. 93 f.
- Wallender III., H.W. 1255 f., 1259
- Walliser, M. 1582, 1590
- Wallsten, T.S. 399, 406
- Walsh, J.J. 190
- Walter-Busch, E. 1929, 1934
- Wälter, F. 900, 909, 913
- Walter, H. 173, 175
- Walter, H.-C. 1348 f.
- Walter, I. 1210, 1217, 1219
- Walter, N. 734
- Walterspiel, G. 290, 296
- Walther, H. 1234, 1236, 1251
- Walton, R. 853, 856
- Wang, P. 1230
- Wanik, O. 1739, 1743
- Warde, W.D. 448, 451
- Waren, A.D. 1079
- Warnecke, H.J. 527 f., 951, 1610
- Warren, C.S. 1729
- Warren, E.K. 347
- Warren, J.M. 159 f.
- v. Wartburg, W. 340, 347
- Wartmann, R. 755 f., 762, 1346, 1349, 1834, 1838
- Wäscher, G. 972, 1067, 1079 f., 1203, 1205
- Waterman, R. 2232, 2234
- Watermann Jr., R. 325
- Watrin, Chr. 1146, 1690, 1697, 1965, 1970, 2206
- Watts, D.G. 1648, 1657
- Watzlawick, P. 850, 856, 1437
- Wayne, K. 450
- Webber, J.B. 1331, 1336
- Webber, M.M. 1963, 1969
- Weber, A. 1840, 1849
- Weber, H. 408, 418
- Weber, H.D. 1250
- Weber, H.H. 1070, 1080
- Weber, H.K. 304
- Weber, K. 339, 347, 2084, 2088
- Weber, M. 155, 402 f., 406, 546, 554, 993, 999, 1487, 2089, 2100, 2118, 2123, 2127
- Weber, R. 2032
- Weber, W.** 161, 163, 167 ff., 1351, 1720, 1730
- Wechsler, W. 266, 269
- Wedekind, H. 1444
- Wedekind, H.** 1175 f., 1180, 1330, 1336, 1438, 1439, 1442, 1445, 1452, 1952
- Wedley, W.C. 269
- Wegehenkel, L. 1141, 1146, 2052
- Wegener, M. 1098, 1100, 1113, 1119
- Wegmann, M. 2296
- Wegner, N. 1608, 1610
- Wehrle, F. 632, 1893
- Wehrli, P. 381, 383
- Weichhardt, R. 1645
- Weick, K.E. 964, 972, 1953, 1965, 1970
- Weidauer, R. 142 f.
- Weidemann, B. 909, 913
- Weigand, L. 1226, 1230
- Weihe, H. J.** 2100, 2116, 2301
- Weihe, M. 819, 1729
- Weihrauch, J. 1019
- Weimann, M. 476
- Weinberg, A.M. 522, 528
- Weinberg, F. 1419, 1607, 1610
- Weinberg, G.M. 1975, 1978
- Weinberg, P. 1016, 1020
- Weinberger, H. 1069, 1080
- Weiner, C. 281
- Weinhold-Stünzi, H. 1023, 1030, 1600, 1602
- Weinmann, H. 8, 2182, 2185
- Weinmann, J. 1350, 1362
- Weinrich, G. 2296
- Weinwurm, E.H. 177, 182, 339, 347
- Weinwurm, G.F. 339, 347
- Weir, M. 677
- Weiskam, J. 1633, 1636
- Weiss, A. 963, 965, 968 f.
- Weiss, H. 41
- Weiss, R.D. 129, 133
- Weisse 1227
- Weisse, D. 1230
- Weisser, G. 1277
- Weisser, J. 1451, 1515
- Weitz, W.P. 2239 ff.
- Weitzman, M.L. 1198
- Welge, K.** 348

- Welge, M.K.** 348 f., 360, 1129, 1206, 1206, 1208 f., 1214 ff., 1219 f., 1386, 1397, 1438  
**Welsch, G.A.** 182  
**Welter, J.** 115, 120 f.  
**Welter, R.D.** 2221, 2227  
**Welters, K.** 127, 241, 262, 269, 348, 598, 1156, 1161, 1964, 1970, 2299, 2301  
**Weltz, F.** 1109, 1119  
**Wendt, D.** 1852, 1859, 1865  
**Wendt, K.-G.** 811, 814 f., 819  
**Wenger, E.** 175  
**Wenk Jr., E.** 2239, 2242  
**Wenke, K.** 1071, 1074, 1079  
**Wenner, D.L.** 1553, 1557  
**Wensley, R.** 1550, 1556, 1558  
**Werners, B.** 1743, 2053, 2059  
**Wersig, G.** 1119  
**Wertheimer, M.** 962, 972  
**Wertheimer, R.** 1151  
**Wessels, Th.** 816, 1618  
**Westerlund, G.** 964, 972  
**Westermann, H.** 126, 1824 f.  
**Weston, J.F.** 177, 182, 814, 819  
**Westwick, C.A.** 819  
**Wets, M.J.** 1077, 1080  
**Wetterling, W.** 1078  
**Wetzel, A.** 142 f.  
**Wetzel, W.** 1647, 1658  
**Wheeling, R.F.** 1419  
**Wheelwright, S.C.** 450, 888, 1309, 1461 f., 1590, 1631, 1635, 1644, 1647, 1656, 1658  
**White, B.J.** 845, 856  
**White, C.G.** 155  
**White, D.S.** 1205  
**White Jr., O.F.** 965, 972  
**White, R.K.** 544, 553, 855  
**White, W.** 561, 566  
**Whitmore, G.A.** 405  
**Whyte, L.L.** 1080, 1090  
**Wibera Wirtschaftsberatung AG** 296  
**Wicke, L.** 2052, 2116  
**Wickenkamp, R.** 1135, 1136, 1146  
**Widenmayer, M.** 2116  
**Widrow, B.** 1647, 1658  
**Wiegräbe, W.** 2144  
**Wicken, K.** 456, 459  
**Wicken-Maysers, M.** 458 f.  
**Wiemann, H.G.** 2277  
**Wiener, A.Y.** 241, 246  
**Wiener, J.A.** 173, 175  
**Wiener, N.** 1119  
**Wierzbicki, A.P.** 1205  
**Wieselhuber, N.** 1460, 1463  
**Wiest, J.D.** 1419  
**Wild, J.** 11, 14, 26, 154, 177, 182, 271, 281, 374 f., 383, 396, 407, 415, 418, 507, 510, 512, 549, 554, 576, 598, 640 f., 647, 694, 708, 771 f., 787, 790 f., 800, 827, 875, 880, 883 f., 887, 995 f., 998 f., 1065, 1085, 1089, 1122 ff., 1129, 1156, 1161, 1304, 1308 f., 1319, 1379 f., 1386, 1397, 1437 f., 1451, 1457 f., 1462 f., 1468, 1486, 1499, 1503, 1508, 1514 ff., 1520, 1527, 1547 f., 1629, 1631 f., 1636 f., 1645, 1658, 1719, 1729 f., 1838, 2028, 2032, 2100, 2124 f., 2127, 2161, 2227, 2255 f., 2267, 2270, 2277, 2301, 2313  
**Wild, N.** 2216, 2220  
**Wildawsky, A.** 1959, 1968  
**Wildbolz, H.** 2195  
**Wilde, K.** 2183, 2185  
**Wildemann, H.** 820, 988, 992, 1610, 1618, 2031  
**Wildhaber, L.** 1276  
**Wilf, H.S.** 1419, 1657  
**Wilhelm, H.** 1628  
**Wilhelm, R.** 218  
**Wilke, H.** 1865  
**Wilkes, G.** 725  
**Wilkes, M.** 725  
**Wilkinson, J.R.** 161  
**Wilkinson, J.W.** 1730  
**Will, H.** 182  
**Will, H.J.** 1496  
**Wille, E.** 1090, 1092, 1097  
**Wille, H.** 1250  
**Willeke, R.** 726, 735  
**Willgerodt, H.** 528, 534 f., 2206  
**Williamson, O.E.** 919, 923, 1138 f., 1146, 1965, 1970  
**Willms, B.** 2116  
**Wills, G.** 8  
**Wilpert, B.** 1152, 1155, 1160  
**Wilson, A.G.** 1090  
**Wilson, C.Z.** 209  
**Wilson, D.** 1090  
**Wilson, D.E.** 2206  
**Wilson, I.H.** 340, 348  
**Wilson, L.A.** 346  
**Wilson, L.S.** 576  
**Wilson L.S.** 898  
**Wilson, P.A.** 184, 190  
**Wilson, R.-J.** 1231, 1233, 1243, 1250  
**Winand, U.** 14, 127, 175 f., 182, 210, 218, 269, 314, 316, 334, 348, 390, 392 f., 395 f., 440, 452, 525, 528, 576, 579, 581, 589 f., 647, 692 f., 708, 791, 800, 874, 961, 970, 1032 f., 1037, 1065, 1086, 1090, 1182, 1189, 1249, 1312, 1320, 1371, 1379 f., 1386, 1397, 1406, 1426 f., 1433, 1437 f., 1446, 1451, 1458, 1463, 1468 ff., 1477, 1505, 1514, 1527, 1529 ff., 1540 f., 1547, 1549, 1551, 1557, 1581, 1591, 1715 f., 1730, 1750, 1754, 1758, 1810, 1815 f., 1892 f., 1904, 1915, 1963, 1970, 2095 f., 2099, 2159, 2250, 2256, 2270, 2277  
**Winkelmann, J.** 2127  
**Wind, Y.** 1009, 1016, 1020, 1494, 1549, 1552 f., 1556 f., 1559  
**Winkelhage, F.** 520, 521 ff., 528  
**Winkelmann, J.** 541  
**Winkelmann, R.** 1676, 1800  
**Winkels, H.-M.** 1203 ff.  
**Winkler, R.L.** 406  
**Winston, P.H.** 486  
**Winter, S.G.** 1963, 1970  
**Winters, P.R.** 1647, 1658  
**Wirtschaftsprüferkammer** 1743  
**Wirtschaftsvereinigung Bergbau e.V.** 120  
**Wirtschaftsvereinigung Eisen- und Stahlindustrie** 1838  
**Wise, G.** 2021, 2026  
**Wissemann, J.G.** 245, 248, 2018, 2026, 2095, 2100  
**Wissenbach, H.** 809, 816  
**Wissenschaftsrat** 521, 525, 528  
**Wiswede, G.** 545, 554  
**Withauer, K.F.** 296  
**Witschi, A.** 2295  
**Witt, E.** 296  
**Witte, E.** 176, 182, 207, 209, 334, 337, 340, 346 ff., 395 f., 415, 420, 498, 506, 546, 554, 712, 719, 725, 880, 998 f., 1102, 1116, 1119, 1156 f., 1161, 1169, 1180, 1320, 1540 f., 1543, 1548, 1590, 1725, 1730, 1770, 1774, 2144, 2155, 2161, 2316  
**Witte, H.** 373, 1266  
**Witte, M.** 1713  
**Witte, T.** 655, 1415, 1418, 1471, 1473, 1477, 1496, 1589, 1783, 1794, 1961, 1966, 1970  
**Witteck, B.F.** 316, 1031, 1036 f., 1370, 1551 f., 1559, 2228, 2234  
**Wittenberg, R.** 1861, 1864  
**Wittenbrink, H.** 468, 1346, 1349  
**Wittgenstein, L.** 1452  
**Witrink, D.R.** 175  
**Wittkämper, G.** 2110, 2114, 2260, 2270  
**Wittmann, W.** 26, 51, 127, 133, 182, 209, 270 f., 274, 280 f., 295 f., 304, 381 f., 467, 527, 538, 542, 553, 566, 639, 648, 708, 711, 725, 753, 761 f., 798 f., 897, 912, 922, 971, 999, 1019, 1116, 1119, 1123, 1129, 1179, 1257, 1259, 1277, 1308, 1320, 1329, 1361, 1418, 1468, 1496, 1540, 1547, 1577, 1609, 1610, 1618, 1627, 1688, 1706, 1743, 1774, 1816, 1951, 2044, 2073, 2088, 2151 f., 2159, 2176, 2206, 2277, 2313  
**Wittmer, N.** 2179, 2181 f., 2184  
**Wödlinger, R.** 1219  
**Wöhe, G.** 459, 907, 913  
**Wohlens-Scharf, T.** 53, 57  
**Wohlgemuth, M.** 468, 1349  
**Wohlmann, H.-W.** 542  
**Wold, H.** 1287 f., 1290  
**Wolf, F.** 254  
**Wolf, H.** 745  
**Wolf, J.** 809, 812, 816  
**Wolfe** 1491  
**Wolfe, P.** 1495  
**Wolff, J.** 734  
**Woll, A.** 421, 426, 856, 1146  
**Woll, K.-H.** 734  
**Wollenhaupt, H.** 400, 406  
**Wolley, K.M.** 429 f., 433

- Wollnik, M.** 1381, 1389, 1391, 1397  
 Wollschläger, G. 929  
 Wolte, Ph. 2073  
 Wondracek, J. 240, 647 f., 1119  
 Woo, C.Y. 452  
 Wood, D. 360, 1643 ff.  
 Wood-Harper, A.T. 188, 190  
 Woodbury, S.A. 129, 133  
 Wooller, J. 231 f., 239  
 Wootton, B. 530, 534  
 Wossidlo, P.R. 217, 219  
 Wrapp, H.E. 1965, 1970  
 v. Wright, G.H. 1454, 1456 f.  
 Wright, Q. 849, 856  
 Wright, R.V.L. 316  
 Wunderer, R. 545 f., 554, 561, 566, 725, 856, 1118, 1358, 1389, 1397, 1406, 1916, 1934  
 Würzl, A. 2214, 2220  
 Wust, H. 2195  
 Würthrich, H.A. 2234  
 v. Wysocki, K. 1329, 1731, 1738, 1742 f., 2114  
 Wysocki, R.K. 658, 665  
 Wysotzki, F. 1225, 1230  
  
 Yang, C. 2210, 2213  
 Yavitz 1914  
 Yavitz, B. 316, 770, 1913, 1915  
 Yeates, D. 1951  
 Yensen, D. 1144  
 Yetton, P. 545, 547, 554, 967, 972  
 Yoon, K. 402, 405, 1200, 1205  
 Young, R. 348  
 Young, T.Y. 1230  
 Younger, M. 316, 1552 f., 1555, 1558  
 Yu, O.S. 93, 95  
 Yuspeh, S. 1600 f.  
  
 Zabel, G. 1097  
 Zacher, H. 1802, 1809  
 Zachow, E.-W. 1812 f., 1816  
 Zadeh, L.A. 1489, 1496, 2053, 2059  
**Zahn, E.** 11, 13, 288, 420, 542, 648, 1080, 1081, 1083, 1086, 1088 f., 1129, 1528, 1786, 1795, 1903, 1904, 1906, 1909 f., 1915 f., 1935, 2113, 2252, 2257  
 Zajonc, H. 521, 527  
 Zaleznik, A. 722, 725  
 Zanakis, St.H. 1419  
 Zand, D.E. 659, 665  
 Zander, A. 545, 552  
 Zander, E. 132 f., 554, 685, 692  
 Zangemeister, C. 154 f., 417, 420, 525, 528, 735, 797, 800, 1201, 1203, 1266, 1487  
 Zapf, F. 855, 2103 f., 2114  
 Zäpfel, G. 757, 762, 1618, 2027, 2030 ff.  
 Zapp, H. 80  
 Zaragoza, C.E. 452  
 Zarnowitz, V. 1644  
 Zebisch, K.-D. 735  
 Zechbauer, F. 853, 856  
 Zeckhauser, R.J. 1395, 1397  
 Zedler, P. 169  
 Zedler, R. 162, 2193, 2195  
 Zehnder, C.A. 1419, 1794  
 Zeiß, F. 1271, 1277  
 Zeleny, M. 401 f., 404 ff., 1199 f., 1204 f.  
 Zeller, H. 566  
 Zeller, M. 557, 1003, 1006  
 Zellner, A. 1288, 1290  
 Zempelín, H.G. 1048  
 Zener, C. 1068, 1079  
 Zentes, J. 632, 1490, 1496, 2211 f., 2277  
  
 Zentner, R.D. 1996  
 Zeppenfeld, R. 121  
 Zettergren, L. 452  
 Ziebart, E. 745  
 Ziegert, K.A. 1773  
 Zimmerer, C. 26  
 Zimmermann, B. 2221, 2227  
 Zimmermann, D. 339, 348  
 Zimmermann, H. 1824  
**Zimmermann, H.-J.** 347, 417, 420, 1016, 1019, 1320, 1540, 1672, 1678, 1743, 2053, 2058 ff.  
 Zimmermann, J.W. 827, 874, 1913, 1916  
 Zimmermann, W. 396, 1080  
 Zinkahn, W. 841  
 Zinken, R. 80  
 Zogg, A. 1678  
 Zoll, J. 2296  
 Zoltners, A.A. 1017, 1019 f.  
 Zschocke, D. 755, 762  
 Zünd, A. 1732, 1741 f.  
 Zunker, A. 1095, 1097  
 Zuse, K. 1249, 1251  
 Zvegintzov, N. 1675, 1678  
 ZVEI 814, 1380  
 Zwass, A. 519  
 v. Zwehl, W. 127, 159, 161, 436, 439, 989, 991  
 Zwick, J. 1214, 1219  
**Zwicker, E.** 772, 788, 813, 815, 819, 1789, 1791, 1794 f., 1965, 1970, 2243, 2249  
 Zwicky, F. 33, 939, 943, 2007, 2015  
 v. Zwiedineck-Südenhorst, O. 532, 535  
 Zybon, A. 1774  
 Zypkin, J.S. 1225, 1230  
 Zysno, P. 2058 ff.