



UNIVERSITY ARCHIVES

College of Arts and Sciences

Mahmood Nazar Mohamed, Hasnah Ibrahim, Bidin Yatim,
Abdul Halim Ahmad, & Kalsom Kayat. (1995).
Penyelidikan, perundingan & penerbitan dalam era
pengkorporatan universiti. *Bengkel Akademik
Universiti*. Langkawi, 28-30 November.

**BENGKEL AKADEMIK UNIVERSITI
28 - 30 NOVEMBER 1995
LANGKAWI HOLIDAY VILLA BEACH RESORT**

**TAJUK:
PENYELIDIKAN, PERUNDINGAN & PENERBITAN
DALAM ERA PENGKORPORATAN UNIVERSITI**

Disediakan Oleh

**Dr. Mahmood Nazar Mohamed
Prof. Madya Dr. Hasnah Ibrahim
Encik Bidin Yatim
Encik Abdul Halim Ahmad
Puan Kalsom Kayat**

PENYELIDIKAN, PERUNDINGAN DAN PENERBITAN DALAM ERA PENGKORPORATAN



Mahmood Nazar Mohamed (PPP-SPS), Hasnah Ibrahim (UP-SBPS),
Bidin Yatim (PPP-STM), Abdul Halim Ahmad (SPS)
dan Kalsom Kayat (SP)

PENDAHULUAN

Kertas perbincangan ini disediakan untuk tujuan membincangkan isu yang berkaitan dengan penyelidikan, perundingan dan penerbitan dalam era pengkorporatan Universiti Utara Malaysia. Ketiga-tiga aspek ini amat penting kerana ia merupakan tulang belakang yang menyokong program akademik di samping kewujudannya yang selari dengan kepakaran akademik serta bidang kecemerlangan universiti. Tanpa aktiviti penyelidikan yang mantap, perundingan yang profesional serta penerbitan akademik yang cemerlang, adalah sukar sesebuah universiti mendakwa ianya mempunyai tenaga pakar dalam bidang tertentu.

Di samping itu, isu yang berkaitan dengan keseimbangan di antara peri pentingnya pengembangan serta penyebaran ilmu dengan kos yang tinggi dalam menjalankan penyelidikan yang bermutu menjadi titik persoalan penting dalam usaha sesebuah universiti dikorporatkan.

Kertas ini dibahagikan kepada tiga bahagian: Analisis Keadaan Masa Kini (melihat kepada status quo serta permasalahan); Cabaran dalam Era Pengkorporatan (batasan yang mungkin dihadapi) dan; Kaedah dan Proses (meneliti tatacara/alternatif untuk menghadapi era pengkorporatan)

ANALISIS KEADAAN MASA KINI

Bagi mengenalpasti cabaran aspek-aspek penyelidikan, perundingan dan penerbitan dalam era pengkorporatan, adalah wajar jikalau sedikit analisis dilakukan bagi meneliti keadaan semasa, lebih tepat lagi sejak Universiti Utara Malaysia ditubuhkan sepuluh tahun dahulu. Analisis ini diharap akan dapat memberi sedikit panduan ke arah mencartakan *direction* pada masa akan datang.

a. Penyelidikan

Walaupun Universiti Utara Malaysia menghadapi banyak limitasi dalam kewujudan dekad pertamanya, umpamanya dari segi cukupnya tenaga akademik dan juga kepakaran serta kebolehan menjalankan penyelidikan, namun bilangan projek yang diusahakan oleh tenaga akademik muda UUM berada di tahap yang boleh dikatakan membanggakan. Ini boleh diperhatikan melalui penggunaan tiga sumber pembiayaan penyelidikan; Geran Sekolah (1000 & 3000), Geran Universiti (JKPU) dan Geran IRPA.

Bagi penyelidikan sekolah, bilangan geran penyelidikan yang digunakan (dari segi trend) semakin meningkat dari tahun ke tahun. Penawaran geran 1000 yang mula ditawarkan pada tahun 1990, dan seterusnya geran 3000 pada tahun 1993 berjaya merangsang ramai pensyarah mencuba idea penyelidikan masing-masing tana terpaksa bertungkus lumus mempertahankan poposal di JKPU.

Dalam tahun 1990, tujuh (7) geran telahpun diluluskan, 16 geran pada 1991; 38 geran pada 1992; 28 geran pada 1993; 34 geran pada 1994; dan sehingga Oktober, 1995, sejumlah 23 geran diluluskan oleh Jawatankuasa Penyelidikan Sekolah-sekolah. Ini membawa kepada jumlah keseluruhan sebanyak 146 projek yang dibiayai oleh geran penyelidikan sekolah yang berjumlah RM236,211.00; walaupun hanya dengan 104 projek sahaja yang sudah pun tamat (Sila lihat Lampiran 1).

Bagi geran penyelidikan universiti pula, sejumlah 65 projek telah mendapat kelulusan pembiayaan yang mempunyai julat daripada sekitaran RM1,000.00 hinggalah lebih daripada RM80,000.00 Walaupun Jawatankuasa Penyelidikan Universiti mula beroperasi pada tahun 1985, namun tiada geran yang diluluskan dalam tahun itu. Tiada siapa yang membuat permohonan! Geran penyelidikan mula diberikan pada tahun 1986, iaitu sebanyak 2; 1 geran pada 1987; 7 geran pada tahun 1988; 4 geran pada 1989; 9 geran pada 1990; 3 geran pada 1991; 5 geran pada 1992; 4 geran pada 1993; 7 geran pada 1994 dan sehingga Oktober, 1995, sejumlah 23 geran telah diluluskan oleh Jawatankuasa Penyelidikan Universiti (Sila lihat Lampiran 2).

Peningkatan mendadak jumlah pembiayaan yang diluluskan pada tahun 1995 disebabkan oleh geran 10,000 untuk pengajian PhD dan geran "top-down" Jawatankuasa Penyelidikan Universiti kepada Sekolah dan Institut. Sehingga kini, sejumlah 33 kajian ini telahpun siap dan 32 masih lagi diusahakan.

Kedua-dua jenis geran ini dimasukkan di dalam belanjawan jangka masa pendek (bermaksud, geran ini adalah untuk penyelidikan yang perlu disiapkan dalam jangka masa 2 tahun atau kurang), dan bagi Rancangan Malaysia ke-6, sejumlah dua juta ringgit (RM2,000,000.00) telah diperuntukkan oleh kerajaan untuk tujuan penyelidikan ini. Dari segi prestasi kewangan, sejumlah RM1,068,787.00 dalam bentuk geran telah diluluskan oleh

universiti (termasuklah geran yang diurus di peringkat Sekolah), bermakna baki yang belum lagi digunakan daripada jumlah peruntukan 2 juta ialah sebanyak RM931,212.90; manakala hanya sejumlah RM323,521.74 telah dibelanjakan untuk penyelidikan (jumlah sebenar yang telah dibayar).

Satu lagi sumber pembiayaan yang diperolehi oleh penyelidik UUM ialah melalui mekanisme IRPA (*Intensification of Research in Priority Areas*), di bawah kelolaan Kementerian Sains, Teknologi dan Alam Sekitar (KSTAS). Tenaga akademik Universiti Utara Malaysia mula mendapat pembiayaan ini pada tahun 1992, iaitu sebanyak 5 geran; 12 geran pada 1993; 3 geran pada 1994; dan 5 geran pada 1995. Hanya 4 permohonan sahaja yang dibuat oleh pensyarah UUM yang mana ia terus dipanjangkan untuk tahun 1996, tetapi masih belum diketahui keputusannya lagi. Jumlah pembiayaan yang diperolehi melalui mekanisme IRPA mempunyai julat daripada RM15,000.00 kepada RM300,000.00 (Sila lihat Lampiran 3).

Dari segi prestasi, hanya 8 projek IRPA sahaja yang sudah ditamatkan dengan jayanya, manakala sebilangan 17 projek masih lagi dijalankan. Jumlah peruntukan yang diberikan kepada UUM melalui mekanisme ini ialah sebanyak RM1,657,486.00, tetapi hanya RM336,562.41 sudah dibelanjakan. Banyak sebab telahpun dikenalpasti sebagai punca kelewatan dan kurangnya penggunaan perbelanjaan geran IRPA, yang mana mungkin boleh diberikan penjelasannya semasa perbincangan kelak.

Dari segi penyelidikan, pengalaman satu dekad pertama memperlihatkan banyak geran penyelidikan yang tidak digunakan oleh tenaga akademik UUM, atau penyelidikan yang diusahakan tidak lagi disiapkan dengan sepenuhnya. Akibatnya, *lebih banyak duit daripada permohonan untuk menjalankan penyelidikan di UUM*, satu fenomena yang jarang sekali berlaku di universiti atau Institusi Pengajian Tinggi. Beberapa faktor dilihat sebagai mendorong kepada berlakunya masalah ini, antara lainnya;

- * Beban pengajaran dan penyeliaan yang terlalu tinggi
- * Tiada *Lead-Person* dalam penyelidikan
- * Kurang motivasi untuk menjalankan penyelidikan
- * Kurang pengetahuan dalam kerja penyelidikan
- * Kurang latihan/pendedahan dalam penyelidikan
- * Profesor pelawat kurang berperanan dalam pencetusan idea atau memimpin projek penyelidikan di sekolah

Satu pemerhatian yang harus dinyatakan ialah dari segi jenis penyelidikan yang diusahakan oleh tenaga akademik kita. Di peringkat sekolah, kebanyakan projek yang diusahakan adalah berbentuk *basic/pure research* yang tidak pula mempunyai kesinambungan yang jelas (*continuity*) di antara satu kajian dengan kajian yang lain (oleh penyelidik yang sama), sama ada dari segi perkembangan ilmu dalam disiplin yang dikaji atau metodologi kajian yang digunakan. Antara sebab lain ialah kurangnya tumpuan yang diberikan oleh penyelidik kepada

penerokaan mendalam dalam bidang masing-masing, lantaran penyelidikan yang dilakukan hanyalah mengikis permukaan sesuatu disiplin sahaja (*horizontal versus vertical exploration*).

Di peringkat Universiti pula, banyak geran yang lebih besar digunakan untuk "*applied / action oriented research*", serta yang mempunyai unsur "*problem solving*" (sila lihat tajuk-tajuk kajian yang dibiayai oleh geran universiti). Terlalu sedikit geran yang dipohon untuk kajian yang berbentuk *basic*. Kajian yang berbentuk *applied / action-oriented* yang diusahakan mungkin lebih nilainya dari sudut perundingan (jikalau ianya dibiayai oleh badan luar), tetapi mungkin tidak dari segi "*extending the boundry of knowledge*".

Dari segi pembiayaan IRPA, kesemua kajian yang diluluskan oleh panel IRPA (sains sosial) meneliti isu semasa yang mempunyai kaitan dengan soal-soal dasar kerajaan. Memandangkan pembiayaan kajian-kajian ini diperolehi melalui proses "*bidding*" di peringkat KSTAS, maka seharusnya, ia selaras dengan matlamat IRPA serta *Field of Research / Socio-Economic Objectives* (FOR/SEO) yang ditetapkan, jika tidak, tiada pembiayaan diberikan.

b. Perundingan

Aktiviti perundingan pula banyak tertumpu kepada beberapa bidang yang agak khusus seperti kajian-kajian *feasibility, impact, socio-economic, information technology* dan *HRD/HRM*, di samping program pembangunan yang dibentuk khusus untuk sesuatu organisasi. Walaupun dari segi *representativeness*, projek perundingan yang diusahakan tidak meliputi semua bidang akademik di UUM, namun dari segi kuantitinya, ia meningkat dari setahun ke setahun. Dari segi kuantiti, ia adalah seperti berikut: 1986 (1); 1987 (1); 1990 (1); 1991 (2); 1992 (5); 1993 (7); 1994 (9); dan 10 projek sehingga November, 1995 (Sila lihat Lampiran 4).

Di antara batasan yang ketara dalam memasarkan khidmat runding tenaga pakar UUM ialah dari aspek "*kepakaran yang boleh dipasarkan*".

Selama kewujudan UUM, dan sejak aktiviti perundingan diusahakan, terlalu sedikit projek yang diperolehi merujuk kepada satu-satu pakar yang ada di UUM; apa yang diperolehi ialah daripada proses pemasaran kekuatan/kepakaran kita, dan apa yang ditawarkan oleh pihak klien secara formal atau tidak formal kepada universiti. Jelasnya fenomena ini berlaku kerana tenaga akademik UUM yang rata-rata baru sahaja menceburkan diri dalam dunia akademik, masih kurang pengalaman dalam penyelidikan serta kerja runding, lantas belum lagi diiktiraf sebagai "pakar" oleh pihak akademia.

Sekadar contoh, di UTM, kekuatan tenaga akademik mereka ialah dalam skop *engineering and technological based research and development*; di UPM ialah *agricultural technology R & D*; di USM ialah *applied science and technology R & D*, dan seumpamanya.

Dakwaan ini disokong kuat oleh *the vast and rigorous research experience and track record* dan jumlah pembiayaan penyelidikan yang amat signifikan dari pihak kerajaan mahupun swasta. Ini bermakna, kepakaran akademik hanya boleh dibentuk melalui kerja penyelidikan yang berterusan serta berkesinambungan; barulah kepakaran yang ada ini dapat dipasarkan untuk kerja perundingan.

Secara umumnya, kita belum lagi dapat mengenalpasti kekuatan tenaga pakar untuk *claim expertise* dalam sesuatu bidang atau disiplin. UUM baru sahaja mencartakan bidang kecemerlangan yang harus diberi tumpuan dari segi penyelidikan, perundingan dan pengembangan. Penubuhan IPK dan IPQ, serta penawaran *graduate program* adalah langkah ke arah merealisasikan tercapainya bidang-bidang kecemerlangan kita.

c. Penerbitan

Aktiviti penerbitan di UUM juga belum sampai ditahap yang memberangsangkan (Lihat Lampiran 5). Untuk meningkatkan lagi aktiviti penerbitan (dari segi kuantiti dan kualiti), sebuah Unit Penerbitan ditubuhkan pada tahun 1995, dan diletakkan di bawah Jabatan Canselori. Sebelum wujudnya unit ini, sebanyak enam siri penerbitan telah dikenalpasti: Siri Buku (17 penerbitan); Siri Monograf (5 penerbitan, yang semuanya daripada Sekolah Perakaunan); Siri Prosiding (4 penerbitan yang semuanya dari Sekolah Ekonomi); Siri Jurnal (5 penerbitan: 3 ANALISIS dan 2 MALAYSIAN MANAGEMENT JOURNAL); Siri Sesekala (6 penerbitan); dan Siri Syarahan Iktisas (7 penerbitan).

Keperihatinan aspek penerbitan pada masa ini ialah sama ada apa yang diterbitkan oleh Unit (dahulunya Jawatankuasa Penerbitan) selaras dengan tumpuan ilmiah dan kecemerlangan UUM, serta setandingnya penerbitan kita dengan bahan yang berada dalam pasaran.

CABARAN DALAM ERA PENGKORPORATAN

Andaikata UUM menggunakan status quo (masa kini) sebagai asas titik tolak untuk ke era pengkorporatan, maka kumpulan ini merasakan bahawa banyak usaha yang perlu dilipatgandakan agar cabaran yang dihadapi kelak boleh dihadapi dengan kadar yang lebih realistik.

1. Beban kerja tenaga akademik dari segi pengajaran, tutorial dan penyeliaan adalah agak berat, yang mana ini dikenalpasti sebagai faktor utama menghindar para pensyarah memberikan tumpuan yang serius dalam kerja penyelidikan. Bagi ketua-ketua jabatan pula, beban kerja pentadbiran menjadi faktor penghalang yang penting ke arah mempergiatkan aktiviti penyelidikan masing-

masing. Oleh itu, universiti perlu memikirkan strategi *manpower recruitment* yang lebih berkesan agar nisbah pelajar:pensyarah dapat dikurangkan. Dijangkakan selagi masalah ini wujud, maka selagi itu aktiviti penyelidikan akan menjadi sekunder.

2. Daripada rekod aktiviti penyelidikan, banyak geran telah diluluskan, dan banyak peruntukan diberikan oleh sumber-sumber dalam dan luar universiti. Namun, terdapat sebilangan signifikan projek yang tidak dapat dihabiskan dalam tempoh masa yang dirancang oleh penyelidik. Tambahan pada itu, penggunaan sumber kewangan selalunya tidak efisien; permohonan pembiayaan yang diminta selalunya adalah lebih banyak daripada apa yang digunakan atau diperlukan untuk satu-satu projek. Dalam era pengkorporatan, tindakan sebegini tidak boleh diterima, dan tahap akauntibiliti penyelidik terhadap pembiayaan dan pembiaya perlu ditingkatkan. Lantaran, perubahan sikap adalah imperatif.

3. Satu perkara penting yang perlu diberikan tumpuan ialah universiti perlu menyerlahkan kepakaran tenaga akademiknya agar ia boleh bertindak sebagai "*selling point*" untuk mendapatkan pelajar yang lebih berkualiti. Hal ini sememangnya tidak boleh dilakukan dalam sekelip mata. Pelbagai bentuk latihan, bimbingan dan pengalaman perlu diusahakan untuk mencapai status "pakar" di kalangan tenaga akademiknya.

4. Kerajaan mungkin tidak lagi memberi peruntukan untuk menjalankan penyelidikan secara automatik seperti sekarang. Universiti atau sekolah perlulah memperuntukkan sebahagian signifikan daripada belanjawannya untuk tujuan penyelidikan asas dan R & D. Kerajaan mungkin akan menawarkan geran tetapi melalui mekanisme IRPA, atau secara tawaran daripada agensi kerajaan yang terlibat. Umpamanya, bagi semua kajian mengenai wanita, tawaran projek dibuat oleh IKWAN; projek-projek Plan Struktur oleh Jabatan Perancang Bandar dan Desa; Projek ekonomi oleh UPEN/EPU dan seumpamanya; bermakna perolehan geran ialah melalui proses "*bidding*". Persaingan di antara ahli akademik universiti bagi mendapatkan pembiayaan akan menjadi lebih sengit.

5. Dari aspek perundingan pula, kita masih belum lagi dapat mengenalpasti kepakaran yang ada di kalangan ahli akademik universiti (sebilangan kecil telahpun memaklumkan kepakaran masing-masing dan mendapat beberapa projek perundingan). Pusat dengan usahasama pihak sekolah telah berusaha mengenalpasti kepakaran yang sedia ada, tetapi dakwaan sebagai "pakar" tanpa sokongan kerja penyelidikan, pengajaran, pengembangan serta pengalaman perundingan sering tidak diterima oleh pihak klien, memandangkan pembiayaan yang selalunya diberikan untuk satu-satu projek perundingan adalah besar. Usaha "membina kepakaran" ini mengambil masa, dan langkah untuk mempercepatkannya harus difikirkan bersama.

6. Dari aspek penerbitan pula, kekurangan kakitangan yang terlatih (seperti penyunting Bahasa Malaysia dan English) menimbulkan masalah perjalanan kerja penerbitan yang efisien. Dalam era pengkorporatan, staf yang secukupnya serta berkecukupan

amatlah perlu untuk mengurus penerbitan universiti dengan baik. Di samping itu, kualiti penulisan di kalangan tenaga akademik perlu dipertingkatkan. Ini boleh diusahakan melalui sesi bengkel penulisan, penyuntingan dan terjemahan.

CADANGAN STRUKTUR

Tertakluk kepada *structure and governance* yang diputuskan oleh pihak kerajaan untuk pengkorporatan UUM, maka struktur untuk pengurusan serta pembangunan aktiviti penyelidikan, perundingan dan penerbitan boleh diteliti dari dua pendekatan; Sekolah sebagai satu *business unit/entity*; atau sekolah sebagai *partial business entity*.

SEKOLAH BERTINDAK SEBAGAI SEBUAH BUSINESS UNIT/ENTITY

Struktur *business unit/entity* ini bermaksud setiap sekolah akan mengawasi perbelanjaan dan urusan kewangan yang diperuntukan kepadanya. Dengan itu, satu aktiviti penting bagi setiap sekolah ialah *income generation*, mendapatkan sumber kewangan bagi membiayai program akademik, pembangunan pelajar, penyelidikan, emolumen, elaun serta lain-lain perbelanjaan. Implikasinya adalah:

a. Geran penyelidikan akan dikawal ketat oleh sekolah kerana ianya menggunakan wang. Hanya penyelidikan yang menyumbang ke arah bidang kecemerlangan sekolah (*pure* atau *applied research* tidak menjadi persoalan) akan diberikan pembiayaan, manakala bidang-bidang sampingan lain yang tidak begitu selaras dengan "*center of excellence*" sekolah mungkin menjadi sekunder. Dalam hal yang sedemikian, struktur dan fungsi PPP mungkin tidak diperlukan sebagai badan koordinasi dan pengembangan aktiviti penyelidikan UUM; fungsinya akan diambil alih oleh sekolah-sekolah.

b. Aktiviti perundingan serta pengembangan amat perlu sekali dipertingkatkan kerana ia akan mendatangkan pendapatan kepada sekolah. Perunding mungkin tidak lagi membuat sumbangan seperti sekarang ini, iaitu 25% bagi 10,000 kedua dan 50% bagi 10,000 ketiga dan ke atas; malah potongan sumbangan daripada tahap terawal sudah diperlukan. Ini bermakna, kos untuk satu-satu projek akan meningkat (atau ganjaran / honorarium yang diterima oleh perunding akan berkurangan). Persaingan dengan syarikat swasta serta kumpulan perunding lain akan jadi lebih sengit, dan para perunding perlu juga membuktikan kepakarannya agar beliau akan menjadi "*highly demanded*" dalam bidang yang mereka ceburi.

c. Seperkara yang perlu diberikan perhatian ialah andaikata perunding sudah mencapai tahap yang mana kepakarannya sudah diiktiraf oleh badan luar, ia kemungkinan akan meninggalkan universiti dan membuka syarikat perundingnya sendiri. Hal ini banyak berlaku pada universiti yang mempunyai tenaga kepakaran dalam bidang sains gunaan dan teknikal, kejuruteraan dan perubatan. Kemungkinan besar ia akan juga dialami oleh UUM, iaitu kepada pakar-pakar *strategic management, econometric, advertising, tourism management, information systems, communications, political strategist, futurist* dan seumpamanya. Hal ini perlu difikirkan dengan lebih lanjut agar *brain-drain* tidak berlaku ke luar UUM.

d. Dari aspek penerbitan pula, bahan yang diterbitkan haruslah boleh dijual, serta setanding dan setaraf dengan bahan penerbitan dari dalam dan luar negara. Pensyarah akan digalakkan menulis dalam bidang masing-masing dan menggunakan teks berkenaan dalam kuliah mereka. Kerja pengurusan penerbitan teks akan diswastakan untuk menjimatkan kos. Dalam hal ini, mungkin Unit Penerbitan tidak lagi diperlukan kerana perkhidmatan luar boleh digunakan.

Andaikata struktur pertama menjadi kenyataan, maka pihak sekolah akan menguruskan pembiayaan geran penyelidikannya, mencari kontrak perundingan serta mengusahakan penerbit bagi buku-buku yang ditulis oleh pensyarah masing-masing.

SEKOLAH SEBAGAI PARTIAL BUSINESS UNIT/ENTITY

Struktur ini mirip apa yang sedia ada di UUM kini, tetapi lebih banyak autonomi diberikan kepada sekolah untuk menjalankan aktiviti akademik dan separa akademik.

a. Struktur ini pula akan memerlukan sebuah pusat/unit yang menguruskan geran yang diperuntukan daripada belanjawan universiti, (bukannya belanjawaan sekolah secara berasingan) yang akan diagih-agihkan ke sekolah bagi tujuan penyelidikan, latihan serta pengembangan ilmu yang berkaitan. Modus operandi pusat/unit ini akan berpandukan kepada prosedur dan tatacara yang diputuskan di peringkat Senat atau *Board of Directors*, UUM.

b. Pusat/unit ini juga bertanggungjawab mendapatkan projek perundingan untuk sekolah-sekolah. Sebagai penghubung dengan pihak Sekolah, seorang tenaga akademik perlu dipinjamkan terus ke pusat/unit ini bagi kerja penyelarasan projek perundingan untuk sekolah masing-masing dan melaporkan kepada Lembaga Sekolah tentang

program yang diusahakan. Sumbangan dapatan daripada hasil kerja rundingan atau projek lain yang mendatangkan keuntungan akan disalurkan ke sekolah masing, di samping kepada universiti.

c. Urusan penerbitan juga dikendalikan oleh satu pusat/unit, yang mana ia terus akan bertanggungjawab kepada sekolah dari segi penerbitan bahan yang diperlukan untuk pengajaran dan pengembangan. Dapatan daripada hasil jualan (untung rugi) boleh dikongsi bersama.

KAEDAH DAN PROSES

Kumpulan kerja ini merasakan bahawa alternatif struktur kedua, iaitu sekolah sebagai *partial business unit*, dengan asas *partial decentralization* lebih berkesan atas beberapa sebab:

1. Bagi urusan penyelidikan, perundingan dan penerbitan, perlulah ada satu badan penyelaras yang menguruskan dana penyelidikan, aktiviti perundingan serta penerbitan ilmiah/separa ilmiah universiti agar penglibatan tenaga akademik dari pelbagai bidang (*cross discipline*) dapat dipertingkatkan.

2. Bertanggung jawab ke atas soal-soal pemasaran tenaga pakar (dengan sokongan sekolah) untuk kerja perundingan dan pengembangan. Pembahagian keuntungan hasil daripada projek perundingan/kursus/bengkel akan dilakukan dengan berpandukan kepada penglibatan tenaga akademik sekolah masing-masing dalam sesuatu projek. Sekolah boleh memberi tumpuan kepada program akademik sarjana muda dan sarjana.

3. Bertindak sebagai pusat/unit yang berhubung secara terus dengan badan/organisasi di luar universiti (kerajaan dan swasta) bagi perkongsian maklumat penyelidikan, perundingan, pengembangan dan penerbitan. Juga sebagai pusat/unit yang menerima dan menguruskan tawaran geran penyelidikan yang diberikan oleh pihak kerajaan dan swasta.

4. Mengendalikan latihan pembangunan serta kemahiran dalam penyelidikan untuk semua tenaga akademik universiti. Ini boleh dilakukan dalam bentuk kursus, ceramah, bengkel atau seminar. Pendek kata, usaha penerapan budaya penyelidikan harus dilakukan di universiti ini agar kuantiti dan kualiti penyelidikan dapat terus ditingkatkan.

Kerjasama pusat atau unit ini dengan pihak sekolah adalah amat penting. Lantaran, TUJUAN meletakkan wakil sekolah di pusat/unit berkenaan adalah amat perlu bagi tugas seperti:

1. Mengenalpasti tenaga pakar yang ada di sekolah untuk kerja runding, serta juga untuk memasarkan kepakaran yang sedia ada di sekolah-sekolah.
2. Menguruskan proses persediaan proposal untuk tujuan *bidding* pembiayaan dari pihak dalam dan luar universiti.
3. Mengenalpasti prioriti penyelidikan di peringkat sekolah (termasuk dari jenis *basic/applied*) untuk mendapatkan pembiayaan daripada dana penyelidikan universiti.
4. Mengenalpasti keperluan latihan dan pengembangan untuk meningkatkan kemahiran penyelidikan tenaga akademik di sekolah masing-masing.

Bagi sekolah-sekolah pula, beberapa tindakan segera diperlukan, yang antara lainnya adalah seperti berikut:

1. Mengenalpasti tumpuan kecemerlangan masing-masing, serta mengarahkan kerja penyelidikan (dari apa jenis pun) ke arah tumpuan ini.
2. Mengenalpasti kepakaran serta perkhidmatan pakar yang boleh ditawarkan sebagai khidmat runding.
3. Menggalakkan penubuhan *special interest group* di sekolah agar kepakaran tenaga diselaraskan dengan tumpuan kecemerlangan sekolah. Peruntukan kewangan untuk kumpulan seumpama ini (seperti untuk ke seminar, kursus, bengkel ataupun pembiayaan projek top-down) boleh difikirkan bersama.
4. Mengusahakan bahan penerbitan yang selaras dengan tumpuan kecemerlangan masing-masing, sama ada dalam bentuk monograf, laporan ringkas, jurnal dan buku teks. Adalah wajar jikalau setiap sekolah mengusahakan jurnal ilmiah masing-masing, yang mana ia boleh digunakan sebagai medium penyebaran maklumat penyelidikan untuk kegunaan para akademik dan pelajar.
5. Mengenalpasti aktiviti R & D yang boleh meningkatkan output penyelidikan. Walaupun semua sekolah (kecuali STM) bertitik tolak daripada bidang sains sosial profesional sebagai asas program akademiknya, namun penerokaan ke arah R & D adalah perlu bagi pembangunan penyelidikan dan juga perundingan. Bagi Sekolah

Teknologi Maklumat, tumpuan yang lebih perlu diberikan kepada aspek R & D dalam bidang teknologi maklumat.

6. Mengenalpasti dari masa ke semasa bidang penyelidikan yang mempunyai potensi dalam era pengkorporatan. Ini mungkin memerlukan *expansion of academic programs*. Adalah agak sukar bagi UUM untuk bersaing dengan universiti lain andaikata kita tidak memperkembangkan program akademik daripada yang sedia ada. Galakan penyelidikan silang budaya perlu dipertingkatkan agar para penyelidik mendapat pengalaman yang lebih luas dalam bidang kaitannya.

28 NOVEMBER, 1995
LANGKAWI.

LAMPIRAN 1

PENYELIDIKAN SEKOLAH
(Sehingga Oktober 1995)

Setelah : SP

No.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Dibantu Dengan Status Projek Bagi Kumpulan)	PERUNTUKAN	STATUS
1	Julai 1990 - April 1991	The Resonibilities of Manager In Private Sectors Joint Venture Project University of Saskatchewan, Canada With UUM'	Hamzah Dato' Abd. Rahman	RM998.00	Analisa Data
2	Dis. 1990 - Julai 1991	The Relationship Between Organisational Climate and Job Satisfaction. A Study in Branch Managers of Service Oriented Organisation	Aizzal H. Mohd Nasuridin Azma Abdul Hamid	RM992.00	Tamat
3	Dis. 1990 - Nov. 1991	Moral Teaching For Future Managers Is It Worth ?	Mohammed Basir Saud Abdullah Abd Ghani Unkrishnan Menon	RM1000.00	Tamat
4	April 1991 - Mac. 1994	An Analysis of New Product Ideas In Small Business	Noor Pujawati Md Said Nor Ainin Abu Bakar	RM998.00	Tamat
5	Dis. 1991 - Feb. 1993	Comparative Study of The Profile And Entrepreneurial Potentials of Senior Business Students of Institutions of Higher Learning in Malaysia	Aurora C. Barcelona	RM1000.00	Tamat
6	Sept. 1991 - April 1992	New Products Packaging: A Market Survey on Instant Noodles In Institution of Higher Learning In Malaysia	smaail Othman	RM953.00	Penyelesaian Laporan
7	Okt. 1991 - April 1992	Interrelationships Between The Personal Variable and Potentials of Senior Business Students of UUM As Entrepreneurs	Aurora C. Barcelona Abelardo C. Valida	RM990.00	Tamat

SR	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Orang-orang Dengan Nama Pegawai Bagi Kuantitatif)	PENGHUNJUAN	STATUS
8	Mac 1992 - Dis 1994	An Exploratory Study Of The Differences In Rules Played By Family Members In The Buying Decision Process For Household Products	Rusnala Daud	RM669.00	Tamat
9	Mai 1992 - Nov. 1992	Organizational Climate, Job Characteristics And Commitment: A Study Of Expatriates In Institutional Of Higher Learning In Malaysia	Azzal H. Mohd Nasurdin Aurora C. Barcelona	RM1000.00	Tamat
10	Ogos 1992 - Dis. 1992	Kajian Awal Mengenai Kesedaran Pengguna Berhubung Dengan Hak - Hak Mereka Disisi Undang - Undang	Asmah Laili Yeon Nurreina Ahmad Sharif	RM630.00	Tamat
11	April 1992 - Jun 1993	An Exploratory Study On Image Of Major Retail Stores In Kedah	Noor Pujiawati Md Said Siti Nabihah Abd Khalid	RM690.00	Tamat
12	Mac 1992 - Feb. 1993	Pengaruh Relelif Suami Isteri Di Dalam Proses Membuat Keputusan Pembelian	Hamzah Omar	RM698.00	Tamat
13	Mac 1992 - Dis. 1992	Tourism Marketing Factors That Motivate Tourist To Choose Langkawi As Their Destination	Ismail Othman	RM699.00	Tamat
14	Ogos 1992 - Jun 1993	An Investigation Of Motivational Orientation Of UUM Students	Hassan Ali	RM669.00	Tamat
15	Dis. 1992 - Mei 1993	"Works Values And Organization Commitment: A Comparative Study On Supervisors In A European And A Japanese Firm In The Electronics	Azzal H. Mohd. Nasurdin Mohd. Salmi Mohd Sohoh	RM1000.00	Tamat

SILA	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Disediakan Dengan Nama Penuh Bagi Kumpulan)	PERMINTAAN	STATUS
16	Feb. 1993 - Julai 1993	An Assessment Of The Level Of Quality Of Work Life Selected Japanese Executives In Malaysia	Aurora C. Barcelona Abd. Jumaed H. Malyjar	RM890.00	Tamat
17	Feb. 1993 - Julai 1993	Impact Of CGC On (Small Business) In Malaysia (Credit Guarantee Corporation (CGC))	Sudin Haron Bala Shanmugan	RM1000.00	Tamat
18	Mac 1993 - Mei 1993	MNCs And The Economics Growth Of The State Of Kedah	Sudin Haron Mohammad Basir Sauid Bala Shanmugan	RM950.00	Tamat
19	Feb. 1993 - Julai 1993	Moderating Effects Of Gender, Age And Experience On Job Performance: A Study Of A Rubber Estates In Kedah	Hanizan Zalzaliah Hassan Ali	RM975.00	Tamat
20	Mei 1994 - Nov 1994	Kecenderungan Membeli - belah di kalangan Pelancong, Kajian Terhadap Pelancong - pelancong Taiwan di Malaysia	Kalsom Kayat	RM3000.00	Tamat
21	Mei 1994 - Okt. 1994	Supermarket Sales Assistants Their Performance & Consumer Satisfaction	Hanizan Omar	RM3000.00	Tamat
22	Mei 1994 - Okt. 1994	Tanggapan Terhadap Kausahawanan: Satu Kajian Di Kalangan Pelajar Pra Universiti	Posti Mahmood Habshah Bakar Mohd. Hanizan Zalzaliah Mohd Saifan H. Din	RM2180.00	Tamat

NO.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	LEKAR PENYELIDIK	PECAJANGAN	STATUS
23	23 Mei 1994 - Nov 1994	Kesan praktikum Keatas Nilai Kerja Pagar UUM	Hasan Ali Pasidan Ashad Mohd Saleh H. Din	RM2998.00	Penulisan laporan
24	Jan 1994 - Julai 1994	The Development Of Tourism And Its Impact On Small And Medium Entrepreneur	Hasan Ali smail Othman Norafiah Ahmad	RM1000.00	Penulisan laporan
25	Jun 1994 - Mac 1995	A PATH Analysis Of The Demographic Variables And Entrepreneurial Potentials Of The World - Be Entrepreneurs Of Malaysia	Aurora C. Barcelona Abdul Jumal Mahajar Abelardo C. Valdez	RM3000.00	Tamat
26	Julai 1994 - Dis 1994	Profit, Entry And Charges In Concentration Of The Manufacturing Firms	Mohamed Hanapi Mohamed	RM3000.00	Tamat
27	Nov. 1994 - Jan. 1995	Financing Businesses: What Factors Influencing The Lenders' Credit Evaluation	Posli Mahmood	RM3000.00	Tamat
28	Jan. 1995 - Okt. 1995	Corporate, Among Malaysia Multinational Companies	Anggapan M. Ragupathi Farizah Ismail Siti Nezhina Abd. Khalid	RM3000.00	Analisa Data
29	Mac 1995 - Feb. 1996	Predicting The Default Rate Of The Industrial Sector Borrowing Under The CGCS Schemes	Mohd. Noor Mohd. Sharif	RM3000.00	Peningkat Permulaan
30	Mac 1995 - Mei 1995	Persesji Nilai Kerja dan Pemilihan Kerjaya Di Kalangan Staf embaga Kemajuan Pagar Tenggara (DARA); Satu Kajian Pererokan	Mohammed Khan Jamal Khan Posli Mahmood	RM1000.00	Tamat
31	Jun 1995 - Dis. 1995	Pendidikan Universiti: Satu Tinjauan Pendapat Pihak Industri Dan Badan Korporat Terhadap Program BBA	Mohd Khan Jamal Khan Mohamed Hanapi Mohamed	RM3000.00	Peningkat Permulaan
32	Julai 1995 - Mac 1996	Judicial Decisions In The Issue Of Professional Negligence In Malaysia	Asmah Laili Yeon	RM2018.00	Kerja lapangan
33	Jun 1995 - Jun 1996	The Purpose And Effects Of Rights Issue Announcement Toward Stock Prices	Nur Adana Hsu Abdullah Karnarun Nisriani Taifi Mohd	RM3000.00	Kerja lapangan

**PROJEK PENELITIAN SEKOLAH
(SEHINGGA OKTOBER 1993)**

Sekolah : SBPS

No.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYUSUN (Dibantu Dengan Nama Projek Bagi Kumpulan)	PERMULAIAN	STATUS
1	Dis 1991 – Mac 1992	Is It The Past, Present or Future: A Study of The Perception Of Time By ESL Learners	Rosna Awang Hashim Sharifah Azidah Syed Sahil Azma Abdul Hamid	RM892.00	Tamat
2	Ogos 1991 – Mei 1993	Satu Penilaian Terhadap Aktiviti Minggu Suakeral UUM Sesi 1991/92	Hajah Nuraini Yusif	RM895.00	Tamat
3	Jan. 1992 – Mac 1992	Community Service Project – Creative Writing Workshop for Form 5 Students of Maktab Rendah Sains MARA, Perlis	Mubira Mohamed	RM890.00	Tamat
4	Jan. 1992 – Jun 1993	The Effects of Incorporating Learner Training in Teaching Grammar To Foreign Language University Students	Rosna Awang Hashim	RM855.00	Tamat
5	Jan. 1992 – Mac 1992	An Analysis of The Relationship Between (1) The Achievement the SPM English Subject and The CEIBT Average Grade For The Eng. Business And Management Courses Offered By SBPS And CEIBT Exam: A Case Study	Syaharom Abdullah	RM1000.00	Tamat

**PROJEK PENYELIDIKAN SEKOLAH
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

Sekolah : SBPS

No.	TAJUK	TAJUK PENYELIDIKAN	NAMA PENYELIDIK (Disediakan: Himpunan Kertas Projek Bagi Keseluruhan)	PERMULAIKAN	STATUS
6	Feb. 1992 – Jun 1993	A Study On Student Attitude And Motivation Towards The Learning And Use of English English For Business And Management Courses Offered By SBPS and CEBI Examination – A Case Study	Sharifah Azrah Syed Saifil	RM610.00	Tamat
7	Mei 1992 – Nov. 1992	The Relative Importance of the Language Factor in The Promotion of The Tourism Industry in Langkawi	Pavantharanathe Rao Syaharom Abdullah	RM998.00	Tamat
8	Sept. 1992 – Nov. 1992	The Profile of A Good L2 Teacher – The Perspective of Some Malaysian Student	Chua Choon Mooi Syaharom Abdullah	RM997.00	Tamat
9	Jun 1992 – Dis. 1992	Factors Affecting The Proficiency Of Universiti Uera Malaysia Matriculation Students In Learning English as a Foreign Language	Harnida Bendi Abdul Karim	RM990.00	Penulisan laporan Mula
10	Feb. 1992 – Okt. 1994	Satu Kajian Untuk Menilai Penerimaan Nilai-nilai Murni Di Kalangan Murid-murid Sekolah Rendah Berdasarkan Buku Cerita Di Perpustakaan Sekolah Rendah Kebangsaan Dato' Wan Kambara Changlun	Hajah Nurairi Yusoff Hajah Jenera Hasim	RM1000.00	Penyediaan laporan
11	Sept. 1992 – Nov. 1994	Satu Kajian Untuk Mengetahui Agan Penggerak Masyarakat Luar Bandar – Dari Persepsi Masyarakat Tersebut	Norma Seed Harnida Bendi Abdul Karim Chua Choon Mooi Puvensieriy aip Muthiah	RM992.00	Penulisan laporan
12	April 1992 – Mei 1992	The Effect of Background Knowledge of Content On Affective Reaction Towards Text And Its Possible Implication For Material Design	Mohd Nor dan Mohd Abdullah Syaharom Abdullah	RM752.70	Tamat

No.	TASUK	TAJUK PENELITIAN	MAMU PENELITIAN Dibuat dan dengan Nama Pegawai: (Nama Karyawan)	PERMINTAAN	STATUS
13	Sept. 1992 - Dis. 1992	A Study On The Effect Of BZ1012 and BZ1022 On The Acquisition Of the Simple Tenses	Rosna Awang Hashim Siew Swea Fook Abdul Malek Abdul Karim Azma Abdul Hamid Harnida Beedi Abdul Karim Puvenesary a/p Malhiyah Nuraimah Mohd. Yusoff Norma Saad Ahmad Jelani Sheari M. Kalidass	RM397.00	Tamat
14	Jan. 1992 - Okt. 1993	Proses Penghasilan Teks Bertulis	Mohd. Noor Ishak	RM390.00	Tamat
15	Jun 1993 - Nov. 1993	Evaluating The Suitability of Two Call Software (Compact Disc) For Use At The Primary School Level	Abdul Malek Abdul Karim Puvenesary a/p Malhiyah Rosna Awang Hashim Ravatharathie Rao Azina Murad Sari, Dr. Nuraimah Mohd. Yusoff Shariza Osman Siti Jamilah Bidad Norma Saad Amran Amran Syeharom Abdullah Hajah Jehara Hashim Noor Hafizah Omar	RM398.50	Tamat

No.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK Ditubuhkan Dengan Nama Pegawai (atau Kementerian)	PEMANTAPAN	STATUS
16	Julai 1993 - Dis. 1993	Examining Learners' Language Learning Strategies	Fosna Awang Hashim Sharifah Azzah Syed Sahil	RM999.00	Tamat
17	Julai 1993 - Nov. 1993	Perbandingan Tabakat Bahasa Melayu Dengan Tabakat Bahasa Sepanyol. Satu Analisa Ringkas	Ana Fakhia Rojas - Rojas Orhain Ahmad	RM990.00	Tamat
18	Jun 1993 - Nov. 1993	The Practicality of Using Videos In An English Enrichment Programme For Primary School Children	Nuraimah Mohd Yusoff Siti Jerniah Bidin Hajah Johara Hashim Raveentharanatha Rao Aizan Yaacob Norma Saad Peweesawary a/p Muthiah Noor Hafizah Omar Shariza Osman Fosna Awang Hashim Azina Marad Sari, Dr. Syeharom Abdullah Abdul Malek Abdul Karim Azian Ibrahim	RM1000.00	Tamat
19	Mac 1993 - Dis. 1993	Assessing Reading in The Classroom Through Miscue Analysis	Sumaneyanari a/p Jaganathan	RM990.00	Tamat
20	Julai 1993 - Sept. 1993	Assessing Student's Performance In BZ1012 and Their Subsequent Performance In BZ1022: A Case Study	Syeharom Abdullah Raveentharanatha Rao	RM1000.00	Tamat

No.	TARIKH	JAJAN PENELITIAN	MATA PELAJIAN Kaitan Dengan Kurikulum (jika ada)	PERMINTAAN	STATUS
21	Juli 1993 - Okt. 1993	Derajat Penguasaan Tadabulasa Di Kalangan Pedagog Semester Pertama UUM	Ibrahim Ahmad H.	RM900.00	Tamat
22	Ogos 1993 - Ogos 1994	Do We Need ESP - The Perspective Of Some Employers	Abdul Malek Abdul Karm Syahrom Abdullah Nurrahmah Mohd. Yusoff	RM1000.00	Tamat
23	Nov. 1993 - April 1994	Mentallit' Malay - English Universals' Menarusi Perbandingan Bidang	Hasnah H.; Ibrahim, P. M. Dr.	RM1000.00	Penulisan laporan
24	Dis. 1993 - Mac. 1994	Dari Diski Ke Sintaksis	Mohd. Noor Israk	RM995.00	Peringkat Analisa Data
25	Dis. 1993 - Sept. 1994	Video-based English Enrichment Programme For Primary School - An Exploratory Study, Sek. Keb. Bader, Sek. Keb. Yit Min, Sek. Keb. Dato' Wan Kamara	Norma Saad Shariza Osman Nurrahmah Mohd. Yusoff Puveneswary a/p Mathiah Syahrom Abdullah Abdul Malek Abdul Karm	RM1000.00	Tamat
26	Dis. 1993 - Nov. 1994	An Assessment of the Effectiveness of The SBPS English Proficiency Programme (Phase 1)	Azrina Murad Sari Syahrom Abdullah	RM990.00	Tamat
27	April 1994 - Jun 1994	Establishing The Reliability Of A Translated Critical Thinking Test	Mohd. Norfan Mohd. Abdullah	RM3000.00	Tamat

Sekolah : SPS

TGL.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Orang-orang Dengan Nama Proyek, Para Karyawan)	PERUNTUKAN	STATUS
	7 April 1992 - Julai 1992	Kesan Perubahan Terhadap Terap Anxieti - Keadaan, Anxieti - Tret & Tekanan	Mohd Taib Ariffin Mahmood Nazar Mohamed	RM1000.00	Tamat
	8 Feb. 1992 - Ogos 1992	Komitmen Ahli - Ahli Parlimen Malaysia Terhadap Isu - isu Antarabangsa	Ahmad Faiz Abd Hamid	RM1000.00	Tamat
	9 April 1992 - Nov. 1992	Silibus dan Pengendalian Kursus Tamadun Islam Di Pusat Pengajian Tinggi: Satu Kajian Perbandingan	Mustafa Hj. Daud ismail Ishak	RM1000.00	Tamat
	10 Nov. 1992 - Mac 1993	Pendekatan Projek Amanah Iktibar Malaysia (AIM) Dalam Memerangi Keritikan: Satu Penilaian Terhadap Keberkesannya Di Kawasan Pendang, Kedah	Rohana Yusof Che Su Mustafia	RM1000.00	Tamat
	11 Jan. 1992 - Jun 1992	Persepsi Pelajar Islam Di Pusat Pengajian Tinggi Terhadap Penggunaan Tulisan Jawi: Kajian Kes UUM	Che Su Mustafia Mustafa Hj. Daud Mohamed Mustafa Ishak Rohana Yusof	RM1000.00	Tamat
	12 Jan. 1992 - Jun 1993	Tulisan Jawi Pengkhal Warisan Tamadun Islam Di Alam Melayu	Kamarudin Ahmad Mustafa Hj. Daud Abd Rahman Mustafa ismail Ishak	RM1000.00	Tamat
	13 Sept. 1993 - Dis. 1993	Persepsi Pegawai Sukarela Terhadap Pengurusan Askar Wataniah	Ahmad Fawzi Mohd Basri	RM1000.00	Tamat

TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Penyela dan Penyelidik Pegawai PDRK Kuantan)	PENGANTIKAN	STATUS
14 Dis. 1993 - Dis. 1994	Kajian Sikap Terhadap Perkahwinan Dan Pembentukan Keluarga Di Kalangan Pasangan Suami Istri Melayu	Salma Isiah	RM1000.00	Tamat
15 Dis. 1993 - Dis. 1994	Kajian Terhadap Faktor-faktor Pemilihan Jodoh Di Kalangan Pelajar JUM	Fuziah Shafee	RM1000.00	Tamat
16 Dis. 1993 - Nov 1994	Satu Kajian Mengenai Ketahanan Terhadap Perkahwinan dan Pembinaan Keluarga Di Kalangan Pekerja Kilang	Musatifa H. Daud	RM1000.00	Tamat
17 Dis. 1993 - Ogos 1994	Sikap dan Persepsi Terhadap Bidang Keusahawanan Di Kalangan Pelajar Institut Kemahiran	Mohd Tab Ariffin Najib Ahmad Marzuki Che Su Mustafa	RM1000.00	Tamat
18 Dis. 1993 - Dis. 1994	Tanggungjawab Suami Isteri Dalam Perkahwinan Dan Pembentukan Keluarga Di Kalangan Kakitangan Kerajaan	Kamarudin Ahmad	RM1000.00	Analisis Data
19 Feb. 1994 - Jun 1994	An Investigation of Employee Reactions Towards Organizational Ambiguity : A Case Of Nurse At Hospital USM, Kubang Kerian	Razali Mat Zin	RM3000.00	Tamat
20 Feb. 1994 - Nov. 1994	Etika, Nilai dan Prestasi Kerja Di Kalangan Kakitangan Sektor Awam, Kajian Di Jabatan-jabatan Negeri Kedah	Sabitha Marican	RM3000.00	Tamat
21 15 Julai 1994	Properti Psikometrik Ukuran Etika Kerja Tonggak - 12 (EKA - 12)	Mahmood Nazar Mohamed	RM1000.00	Tamat
22 Okt. 1995 - Okt. 1996	Analisis Empirikal Pengambilan Culi Sakit Di kalangan Pekerja - pekerja UUM	Muhamad Ali Emri Rohani Abd. Ghani	RM3000.00	Kajian Awal
23 Sept. 1994 - Mac 1995	Penelitian Tref Sainsiah Usahawan Dengan Berdasarkan Kepada Jijian 16PF	Mahmood Nazar Mohamed	RM3000.00	Penulisan Laporan

Sekolah : SPS

TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Dibahagikan Dengan Kosas Proyek Bagi Kumpulan)	PEMULUTKAN	STATUS
24 Ogos 1994 - Feb. 1995	Pengenalaan Pilihanraya Malaysia 1999 - 1990	Mohd. Foad Sakdan	RM3000.00	Kerja Laporan Penulisan Laporan
25 Ogos 1994 - Feb. 1995	Kajian Komitmen Pekerja Dalam Organisasi Awam	Samahah Khalil Siti Alida John Abdullah Razali Mat Zin	RM3000.00	Tamat
26 Nov. 1994 - Ogos 1995	Strategi Daya Tindak Terhadap Stress dan Kepuasan Kerja	Sabitha Marican	RM3000.00	Analisis Data
27 1994 -	Sikap Masyarakat Melayu Johor Terhadap Institusi Kesultanan	Mohd. Fo'ad Sakdan	RM3000.00	Penulisan Laporan
28 Feb. 1995 - Feb. 1996	The Trends And Styles Of Managerial Decision Making " A Case of Two Malaysian Public Organizations"	Razali Mat Zin	RM3000.00	Pengumpulan Data
29 Mac 1995 - Dis. 1995	Penyeritaan Wanita Melayu Di Kedah Dalam Politik	Che Su Mustafa	RM3000.00	

rcSP521/Lulus Pen. U.S

PROJEK PENELITIAN SEKOLAH
(Sehingga Oktober 1995)

Sekolah: STM

No	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDAR (Datarul Dengan Nama Projek Berg Kumpulan)	PERMINTAAN	STATUS
1	Sept. 1990 - Nov. 1990	The Appropriateness of Computer Technology in Malaysia Accounting Education	Zurinah Suradi Noor Haslina Yusd	RM696.00	Tamat
2	Dis. 1990 - Julai 1994	Case Studies in Gender Differences For Computer Literacy And Awareness Among Rural And Urban Secondary Schools in Kedah	Zurni Omar Fadzilah Siraj	RM1000.00	Tamat
3	Mac 1991 - Jun 1991	Kesan Lateralbelakang Terhadap Pencapaian Akademik Pelajar: Kajian kes di UUM	Azmi Ahmad	RM950.00	Tamat
4	Ogos 1991 - Julai 1992	The Feasibility of Integrating a PC-Based Symbolic Intergration Expert System in Mathematics Classes	Abelardo C. Valda Abas Md. Said	RM495.00	Tamat
5	Mac 1992 -	Automated Records Management System (ARMS) Using Lotus 1-2-3	Zurinah Suradi Abelardo C. Valda	RM790.00	Peringkat Penulisan Laporan
6	Julai 1992 - Mac 1993	The Effectiveness of Application an Electronic Spreadsheet in Mathematic Tutorial Classes	Abas Md. Said	RM600.00	Tamat

NO	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	MAMPUAN PENYELIDIK (Mendapat Dengan Keluar Pakek Penghargaan)	PERUNTUKAN	STATUS
7	Jan. 1992 - Okt. 1992	Predictors of Academic Achievement in Information Technology Case Study: UUM	Md. Farid Ab. Samad Engku Muhammad Nazri Bidin Yatim	RM650.00	Tamat
8	Dis. 1992 - Jun 1994	Linking Strategy Information Financial Service Organisations: An Empirical Investigation in Malaysia	Izham Shafie Hamzah Ismail, Prof. Dr Suresh Tadrisina, Dr	RM641.00	Tamat
9	Jun 1992 - Ogos 1994	Kursus Matematik: Punca Utama Kegagalan Pelajar. Kajian Kes di UUM	Bidin Yatim Mohd Sobri Minai Sharifah Soad Syed Yahya Zurni Omar	RM500.00	Tamat
10	Mei 1993 - Jun 1995	Keusahawanan - Faktor -faktor Utama Yang Mempengaruhi Kejayaan	Kamran Sa'yan Mohd. Saleh Hj. Din, P.M. Dr.	RM1000.00	Peningkat Permulaan
11	April 1993 - Julai 1993	A Pilot Study Of Keдах Senior Civil Servant's Attitudes Towards Computers And Related Skills Development	Ang Chooi Leng Shahrum Hashim, Prof. Madya	RM995.00	Tamat
12	Dis. 1993 - April 1994	Sistem Pengrecaan Kursus	Abdul Razak Saleh, Dr.	RM1000.00	Tamat
13	Jun 1993 - Mac 1994	Econometric Study Of Supply And Demand Relationship Of Palm Oil Industry In Malaysia	Sharifah Soad Syed Yahya Bidin Yatim M.G Kanbur	RM500.00	Tamat
14	Jan 1994 - Jun 1994	Empirical Investigation Into The Effectiveness of the BIT Curriculum: From The Industry Perspective	P.M. Shahrum Hashim Zulkhairi Md. Dahalin Albelardo C. Valida	RM3000.00	Tamat

NO.	TARIKH	TAJUK PENELITIAN	NAMA PENYELIDIK (Majlis Dengan Kelas Pusat Hg. Surabah)	PERUNTUKAN	STATUS
15	Mac 1994 – April 1995	Ensuring The Security of The Administrative Local Area Networks At UUM	Suhadi Hassan Muhammad Shakirin Shaari Numasran Puteh	RM3000.00	Pengumpulan Data
16	Jan 1994 – Mei 1994	A Survey Of Information Technology Utilization Among Business Organizational In Malaysia	Ang Choo Leng Shahrul Hashim Abelardo C Velicia Mohd Khairudin Kasiran Zuinnah Suradi	RM3000.00	Tamat
17	Ogos 1994 – Mac 1995	Pangkalan Data Industri Sekolah Teknologi Maklumat	Refidah Abdul Razak Zuinnah Suradi Muhammad Shakirin Shaari	RM780.00	Peringkat Pengalircaaan 19/4/95
18	Mei 1994 – April 1995	Applications Of Quantitative Techniques In Malaysian Business Firms	Dr. Ku Rohana Ku Mahamud P.M Dr. Brigida M Octavio	RM 1052.00	Penyediaan Laporan
19	Okt. 1995 – Okt. 1996	A Comparative Study Of The Conceptual Data Models In Database Design	Zulkhairi Md. Dahain	RM2977.60	Kajian Awal

LAMPIRAN 2

**SENARAI PENELITIAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENELITIAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1989)**

SEKOLAH PENGURUSAN

NIL.	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PENDUKUAN	STATUS
1	Julai 1988 – April 1989	Mohamad Hanapi Mohamad	The Development of An International Organisation: A Case Study Of FELDA	RM4600.00	Tamat 1984
2	Ogos 1988 – Ogos 1989	Rushaimi Zien Yusoff	A Study on The Attitudes of Malaysian Consumers Towards Local and Foreign Products	RM4600.00	Tamat Ogos 1989
3	Feb 1989 – Sept. 1989	Mohamad Salmi Mohd Sohd	Attitudes Towards Work Among Malaysian and Japanese Managers	RM4900.00	Tamat Sept. 1989
4	Julai 1988 – Jun 1989	Nik Kamariah Nik Mat	Factor Determinants For Effective Sales Representatives The Malaysian Context (Faktor – faktor Penentuan Untuk Keberkesanan Wakil Jualan – Konteks Malaysia)	RM4560.00	Tamat Jun 1989
5	Januari – Oktober 1989	Zolkafli Hussin	Peranan Dan Kesan Kelembakapan Persekitaran Strategik Ke atas Proses Perancangan Strategik: Kajian Ke atas Sektor Servis Di Malaysia	RM4700.00	Tamat Okt. 1989
6	Jan 1990 – Mei 1990	i) Nik Kamariah Nik Mat ii) Wan Rozaini sheik Osman	SMEs as a Spin-Off from The Tourism Industry	RM3356.80	Tamat Mei 1990

No.	TARIKH	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
7	Jan 1990 - Nov 1990	i) Abdul Aziz Abdul Latif ii) Abd Latiff Sheikh Mohamed	How do Top Firm Perceive Marketing and Advertising	RM3370.00	Tamat Nov. 1990
8	Julai 1990 - April 1991	i) Norlela Ariffin ii) Fauziah Zainal Abidin	Issue on Institutional Autonomy: The Experience of Top Officials in Universities in Malaysia	RM4328.00	Tamat Apr. 1991
9	Sept. 1991 - Dis. 1991	i) Rusmala Mohd Daud ii) Husna Johari	Strategi Pemuliharaan Bagi Syarikat Permas E-car Sdn. Bhd. dan Kedah Marble Sdn. Bhd.	RM5900.00	Tamat Dis. 1991
10	1 Feb 1991 - 30 Julai 1991	Sudin Haron	Services Used and Patronage Factors of Small Business Customer Towards Islamic Banks	RM6903.00	Tamat Julai 1991
11	April 1992 - Feb. 1993	i) Ali Yusob Md. Zain ii) Shafee Saad iii) Abdul Rahim Anuar iv) Abdul Aziz Abd. Latiff v) Mohd. Basir Saad vi) Zakaria Abbas vii) Mohd. Dan Jantan viii) Hassan Ali	Kajian Sosio - Ekonomi Mukim Laka Terini	RM31415.00 1992 - RM27815.00 Peruntukan tambahan: 1992 - RM3600.00	Penyelesaian laporan
12	Jan. 1994 - Nov. 1994	i) Mohd Noor Shariff ii) Grahame Boocock iii) Tasso Christie	The Operation Of Government - Backed Loan Schemes: As Assesment Of The LGS In UK And The OGC In Malaysia	RM10000.00	Tamat Nov. 1994
13	Ogos 1994 - April 1995	Mohamad Harapi Mohamed	Managerial Objective, Capital Structure And Employee Incentives - Firms in Malaysia	RM19000.00	Penyelesaian laporan

NO.	TARIKH	PENYELIDIK	TAJUK	PENDUNGUAN	STATUS
14	Mei 1994 - April 1994	i) Mohd. Salleh Hj. Din ii) Mohd. Fo'ad Saikdan iii) Kamran Sa'yan iv) Mohd. Basir Sa'ud v) Shafee Saad	Kajian Pengesanan Siswazah UUM 1987 - 1993	RM47129.00	Persebaran Laporan Akhir
15	Jan 1995 - Ogos 1995	i) Mohd. Salleh Hj. Din ii) Mohd. Fo'ad Saikdan iii) Shafee Saad iv) Mohd. Basir Sa'ud v) Kamran Sa'yan	Persepsi Majikan Terhadap Siswazah UUM	RM70535.00	Pengumpulan Data
16	Julai 1995 - Dis. 1995	i) Rosli Mahmood ii) Mohd Khan Jamal Khan	Kajian Ke Atas Usahawan - Usahawan Bekas Perajurit Yang Berjaya	RM11894.00	Pengumpulan Data
17	Okt. 1994 - Sept. 1997	ismail Lebai Osman	Entrepreneurial Opportunities For Small And Medium Companies Related To Tourism Development: The Case Of Langkawi (PhD)	RM10000.00	-
18	1994 - 1996	Sudin Haron	Determinants Of Islamic Bank Profitability (PhD)	RM10000.00	-
19	Okt. 1993 - Okt. 1996	Harizah Dato' Abdul Rahman	An Evaluation Of The IFPA Programme Its Impact On Institutional Reform In PSRIs (Public Sector Research Institution) (PhD)	RM10000.00	-
20	Julai 1995 - Sept. 1997	Khulida Khana Yahiya	Effects Of Privatisation On Human Resource Policies (PhD)	RM10000.00	-
21	Okt. 1993 - Sept. 1996	Notiefa Ariffin	Technological Capability Building and Inter-Organisational Links: Electronics And Supporting Firms (PhD)	RM10000.00	-
22	Dis 1995 - Nov. 1996	i) Kalsom Keyat ii) Zolkafli Hussin iii) Faridahwati Shamsuddin iv) Asmat Nizam v) Abd. Talib vi) Roseni Ariffin	Polisi Pembangunan Pelancongan, Agensi Swasta Dan Produk Pelancongan Malaysia: Kajian Ke Atas Projek - Projek Pelancongan Di Kedah, Pahang, Terengganu dan Johor (TOP-DOWN)	RM50000.00	-

**SENARAI PENELITIAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENELITIAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

SEKOLAH BAHASA DAN PEMIKIRAN SAIFFIK

BIL	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
1	Jan. 1988 – Julai 1988	Syahrrom Abdullah	An Evaluation Of The Functional Value Of The Courses Offered By SBPS. A Case Study	RM1151.00	Tamat Julai 1988
2	Feb. 1989 – Jun 1989	Yech Liew Mei	A Sample Survey of the Reading Activities of Form Four Pupils	RM1300.00	Tamat Jun 1989
3	Jan. 1993 – Nov. 1993	i) Abdul Malek Hj. Abdul Karim ii) Syahrrom Abdullah iii) Mohd Nordin Mohd. Abdullah	Towards Establishing A Training Programme For Increasing Teachers' Awareness of Higher Order Thinking skills	RM5220.00	Tamat Nov. 1993
4	Dis 1993 – Nov. 1994	i) Puvenesary A/P Muthiah ii) Syahrrom Abdullah iii) Abdul Malek Hj. Abdul Karim iv) Shariza Osman v) Norma Saad	The Impact Of Video – Based English Enrichment Programme on Primary School Children's Learning Of The English Language	RM4980.00	Tamat Nov. 1994
5	Ogos 1994 – Julai 1995	i) Abdul Fazak Ismail ii) Musafir Kelana iii) Azly Abdul Rahman iv) Ibrahim Ahmad v) Zulikha Jamaludin	Kata Utama Bahasa Melayu Inniah	RM30365.00	Pengumpulan Data dan Analisis Data
6	Jun 1995 – Dis. 1995	i) Syahrrom Abdullah ii) Kufri Abu Bakar iii) Habibah Jaafar	The Effects Of A Supplementary Video – Based English Programme On Primary School Children's	RM10000.00	Kerja Iapangan

**SENARAI PENELITIAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENELITIAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

SEKOLAH EKONOMI

BIL.	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
1	Julai 1987 – Feb 1988	Manjit Singh Sidhu	Ethnic Segregation in Selected North-Western Town in Peninsular Malaysia	RM2520.00	Tamat Feb. 1988
2	Ogos 1988 – Julai 1989	Mungsi Ahmad Rachi	Consumer Decision Making on Car Purchases For The 1300 – 1600 cc. Range in Malaysia (Gelagat membuat Keputusan pengguna dalam pembelian kereta di antara 1300 – 16 – – cc di Malaysia)	RM5090.00	Tamat Julai 1989
3	Julai 1990 – Jun 1991	i) Shaहरुuddin Tahir ii) Abdul Razak Chik	Kegiatan Industri Pelancongan dan Kesannya Terhadap Peluang-peluang Gumatnaga di Pulau Langkawi	RM14001.35	Tamat Jun 1991
4	Julai 1990 – Mei 1991	i) Ahmad Sobri Jaafar ii) Azrae Zainol	Analisis Pendapatan dan Perbelanjaan Pekebun Kecil Getah Daerah Kubang Pasu	RM4356.00	Tamat Mei 1991

SEKOLAH EKONOMI

BIL	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
5	1992 - Jun 1993	i) Abdul Rahim Anuar ii) Rahnimah Majid iii) Azleeny Ramli	Analisis Belanjawan Negeri (1980 - 1990) dan Hubungan Federalisme antara Kerajaan Negeri - Persekutuan	RM4477.00	Tamat Jun 1995
6	Mac 1992 - Feb. 1993	i) Zairi Abd. Karim ii) Baruddin Mahmud iii) Zukarnain Zakaria iv) Roshidi Hassan v) Ahmad Sobri Jaafar	Kajian Sosio - Ekonomi Rakyat Termiskin Di Daerah Pacang Terap	RM29630.00	Penyelesaian Laporan Akhir
7	Januari 1993 - Julai 1993	i) Mohd. Dan Jantan ii) Barudin Muhamad iii) Dr. Suresh Tadassina	Manufacturing Strategy Priorities Manufacturing Structure and Business Performance; An Empirical Investigation of Malaysian Industries	RM12676.50	Tamat Julai 1993
8	Jun 1995 - Nov. 1996	Abdul Rahim Anuar	Impact OIEU And NAFTA On Malaysia Exports (PhD)	RM10,000.00	-
9	Dis. 1995 - Dis. 1996	Faimah Wati Ibrahim i) Nor Azrin Abu Bakar ii) Murzatina Ahmed iv) Salina Kassim v) Mohd Faisal Md. Salleh	Satu Tinjauan Kecederaan Pihak Swasta Terhadap Peluang - peluang Yang Diwujudkan Melalui Kerjasama Segitiga Utara - MT - GT (Top - Down)	RM50000.00	-

**SENARAI PENYELIDIKAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENYELIDIKAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

SEKOLAH PERAKAUNAN

BIL.	TARUN	PENYELIDIK	TAJUK	PENDUKUNGAN	STATUS
1	Dgos 1988 – Mei 1989	Azham Md. Ali	Job – Related Stress In Public Accounting Firms A Malaysia Case	RM4500.00	Tamat Mei 1989
2	Nov 1989 – April 1991	Azhar Abdul Rahman	Kajian membujur mengenai kebolehbacaan Penyata/Utasan Pengerusi di dalam Laporan Korporat Bagi sebuah syarikat di Malaysia	RM4975.00	Tamat April 1991
3	April 1990 – Jan 1991	i) Hajah Mustafa Mohd. Henifah ii) Mahamad Tayib iii) Noor Haslina Yusof iv) Zakaria Abbas	Towards Accounting Harmonization – A Malaysian Experience	RM5788.00	Tamat Jan 1991
4	Jun 1990 – Okt. 1990	i) Mahamad Tayib ii) Norhayati Mansor	Kepentingan Subjek Perakaunan Antarabangsa Bagi Sarjana Muda Dan Sarjana Dalam Bidang Perakaunan	RM2530.00	Tamat Oktober 1990

SEKOLAH PERAKAUNAN

MIL.	TARUN	PENYELIDIK	TAJUK	PENDURUTUKAN	STATUS
5	Julai 1990 – Ogos 1990	i) Norhayati Mansor	Kajian Ke Atas Syarikat Kayu Kayan Kedah Sdn. Bhd.	RM1390.00	Tamat Oktober 1990
6	Ogos 1991 – 31 Julai 1992	i) Noor Haslina Yusof ii) Shamsul Nahar Abdullah	Internal Environment and Performance Evaluation	RM2968.70	Tamat 31 Julai 1992
7	Feb. 1992 – Mac 1993	i) Noor Haslina Yusof ii) Hajah Mustaffa Mohd Hanefah	An Investigation in to Malaysia Investors Needs of Information in Annual Reports	RM5968.40	Tamat Mac 1993
8	Nov. 1995 – Okt. 1997	Azhar Abdulrahman	Disclosure of Accounting Information In Annual Reports of Companies In Malaysia (PhD)	RM10000.00	Dijangka Tamat Oktober 1997
9	Mei 1994 – Mei 1997	Jeyapalan Kesipilai	Tax Evasion In Malaysia – A Quantitative And Behavioural Analysis (PhD)	RM10000.00	Dijangka Tamat Mei 1997
10	Nov. 1995 – Nov. 1996	Hajjah Mustafa Mohd Hanefah	A Micro – Macro Analysis Of The Feasibility Of Introducing SAS in Malaysia (PhD)	RM10000.00	Dijangka Tamat Nov. 1996
11	Okt. 1995 – Dis. 1996	Zakaria Abbas	Budgetary Slack In TQM – Based Organization (PhD)	RM10000.00	Dijangka Tamat Dis. 1996
12	Okt. 1995 – Jun 1996	Abd.Latif Sheikh Mohamed Adika Shiraz Ahmed	Data – base of Audit Committees In Malaysia	RM15499.00	Kajian Awal

**SENARAI PENYELIDIKAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENYELIDIKAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

SEKOLAH PEMBANGUNAN SOSIAL

BIL.	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
1	Mac 1985 – April 1988	Noran Fauziah Yaakub	Pernilaian Guru – guru Pelatih ke Maktab Perguruan di Malaysia. Tret – tret Personaliti, Ciri – ciri latarbelakang, sosial dan sikap mereka terhadap pengajaran.	RM1725.00	Tamat April 1988
2	Ogos 1986 – Julai 1989	Mustafa Haji Daud	Sastera Dakwah: Satu Analisa Kritis Terhadap Hasil Karya HANUKA	RM4370.00	Tamat Julai 1989
3	Jun 1988 – Oktober 1988	Mahmood Nazar Mohamed	Profil Psikologi Penagih Dadah: Satu Kajian di Pusat Serenti Sungai Petani Kedah	RM1567.80	Tamat Okt. 1988
4	Dis. 1993 – Dis 1994	i) Rohana Yusof ii) Mohd. Foad Sakoban iii) Najib Ahmad Marzuki iv) Che Su Mustafa v) Mohd. Taib Ariffin	Penyertaan Wanita Melayu Luar Bandar Dalam Aktiviti Ekonomi Sebagai Usaha Memperingkatkan Kualiti Hidup	RM16491.00	-
5	Jan 1994 – Dis 1994	i) Salma Ishak ii) Fauziah Shafie	Satu Kajian Mengenai Keamanan Di Pondok Sebagai Satu Pilihan Tempat Tinggal Di kalangan Orang Tua	RM17745.00	Tamat Dis. 1994

SEKOLAH PEMBANGUNAN SOSIAL

BIL.	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PERUNTUKAN	STATUS
6	Mei 1994 – Mei 1995	i) Mohd. Fo'ad Sakdan ii) Mohd. Teib Afilin iii) Najib Ahmad Marzuki iv) Che Su Mustafa	Sikap dan Jangkaan Masyarakat Terhadap Vawasan 2020	RM38065.00	Analisis Data
7	Jun 1994 – Jan 1995	i) Musafir Kelana ii) MG. Kenbur iii) Azly Abdul Rahman iv) Mohamed Naser Karib	East Asia Economic Caucus (EAEC) Malaysia's Quest For Economic Advantage	RM23500.00 1994 – RM20000.00 Peruntukan Tambahan: 1995 – RM3500.00	Pengumpulan Data & Analisis Data
8	Jan. 1995 – Jun 1995	i) Ahmad Fawzi Mohd. Basri ii) Mohd. Fo'ad Sakdan iii) Shafee Sead iv) Mohamed Mustafa Ishak	Penyertaan Masyarakat Dalam Pilihanraya Umum Di Kedah: Kajian Pilihanraya Ke Sembilan	RM25192.00	Penulisan Laporan
9	Feb. 1995 – Feb. 1996	i) Shafee Sead ii) Mohd. Fo'ad Sakdan iii) Jamilah Mohamed iv) Ismail Yusoff	Penggunaan Perpusakaan Di Kalangan Pelajar UUM	RM9819.00	Analisis Data
10	Julai 1995 – Dis. 1995	i) Mustafa Hj. Daud ii) Mohamed Kuan Jamal Kuan iii) Ismail Ishak iv) Kamarudin Ahmed v) Shukri Ahmed	Pendidikan Islam Negeri Kedah Darul Aman	RM16283.40	Kerja Lapangan

Kemaskini pada 3 Oktober 1995

**SENARAI PENYELIDIKAN DI BAWAH JAWATANKUASA PENYELIDIKAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

SEKOLAH TEKNOLOGI MAKLUMAT

NO.	TAHUN	PENYELIDIK	TAJUK	PENGHUNJAN	STATUS
1.	Mac 1990 - Okt. 1990	i) Shahrrom Hashim ii) Ahmad Yeacob	Cross - Cultural Experience And Small Business Performance In Malaysia	RM9350.00	Kajian akan dimulakan pada tahun 1996
2.	Julai 1992 - Dis. 1993	i) Mohd. Sobri Mirai ii) Hafim Hj. Mohd. Tahir	Otomasi Pejabat (OP) Di Industri: Faktor Yang Mempengaruhi Pelaksanaan OP Industri Kecil Dan Sederhana Di Kedah, Perlis dan Pulau Pinang	RM24719.90	Tamat Januari 1995
3.	Jan 1995 - Feb. 1996	i) Nor Idris Yusop ii) Rafidah Abd. Razak	Attitudes Of Malaysian Metropolitan Programmers And System Analysts Towards Telecommuting	RM19130.80	Analisis Data
4.	Mac 1995 - Mac 1996	i) Ekin Yafin ii) Nor Azilah Ngeh iii) Sharifah Soad Syed Yahaya	Penilaian Pencapaian Pelajar Lepas Matriculasi	RM33664.20	Peringkat I: Analisis Data Peringkat II: Pembentukan borang soal selidik Kerja Lapangan
5.	April 1995 - April 1996	i) Ang Chooi Leng ii) Othman Yeop Abdullah iii) Abelardo C. Valida iv) Norita Md. Norwawi	A Profile Of Malaysian Chief Executive Officer's Use Of Information Technology To Support Decision Making	RM20,000.00	Kerja Lapangan
6.	Nov 1995 - Okt 1996	i) Rusdi Md. Aminuddin ii) Muhammed Shakir Shazri iii) Nurhasran Puteh iv) Rafidah Abd. Razak v) Prof. Madya Shahrum Hashim vi) Suheidi Hassan	Designing And Implementing Dynamic Multiprotocol Networking Environment (Top - Down)	RM50,000.00	Kerja Lapangan

LAMPIRAN 3

PROJEK IRPA
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)

NO. KOD	TAJUK PENELITIAN	ANGGAPAN ASAL	ANGGAPAN SEKIANJANG	JADUAL ASAL	STATUS BEKASANNYA	JADUAL BARU	PERHITUKAN PERBELAJARAN
1	301/92 Kajian Mengenai Pembiayaan Pihak Berkuasa Kerajaan Tempatan	(Mahamed Tayib) Omar Othman Hajah Mustafa Mohd Hanefah Norhayati Mansor	(Mahamed Tayib) Zuaini Ishak	-	Tamat	-	93,396.00
2	302/92 Kajian Status Sosio - Ekonomi Bekas Perajurit Malaysia	(Mahmood Nazar Mohamed) Habshah Bakar Mohd Taib Ariffin Safri Samit Najib Ahmad Marzuki Mohamed Idris Saleh	(Mahmood Nazar Mohamed) Habshah Bakar Mohd Taib Ariffin Safri Samit Najib Ahmad Marzuki Mohamed Idris Saleh	Dis 1992 Siap	Tamat	-	55,820.00
3	303/92 Kajian Ke Atas Sistem Sokongan Perusahaan Kecil dan Sederhana	Pa Ismail	(Mohd Salmi Mohd Sohod) Azmi Mispen Ismail Ahmad Suhaimi Ahmad	Julai 1994 siap	Tamat	-	63,084.00
4	304/92 Economic Analysis Of Regional Demand For Hospital Care: A Case Study Of Malaysia	(Khulida Kirana Yahya) M. G. Kanbur Mohamed Nasser Khatib Yen Siew Hwa	(Khulida Kirana Yahya) M. G. Kanbur Mohamed Nasser Khatib Yen Siew Hwa	Jan. 1993 Siap	Tamat	-	35,000.00

SL. NO. KOD	TAJUK PENELITIAN	ABDI KUMPLEHAN ASAL	AHLI KEMERULUAN SEKARANG	JADUAL ABAL	STATUS SEKARANG	JADUAL BARU	PERHITUNGAN PERBELANJARAN
5	305/92 Regional Trend in IT Development And Identification Of Human Resource Requirements Up To Year 2020	(Shahrum Hashim) Aberlardo C. Valida Bidin Yatim Mohd Sabri Minal Roslan Ramli Zulkhairi Md. Dahalin Zurinah Suradi Hatim Md. Tahir Nazib Nordin Zurni Omar Fadhilah Siraj	(Shahrum Hashim) Aberlardo C. Valida Bidin Yatim Mohd Sabri Minal Roslan Ramli Zulkhairi Md. Dahalin Zurinah Suradi Hatim Md. Tahir Nazib Nordin Zurni Omar Fadhilah Siraj	Dis. 1994	Tamat	-	300,253.00
6	306/93 Program Latihan Bekal--Bakal Pesara Perajurit Malaysia: Satu Tinjauan Terhadap Program - Program Latihan Usahawan/Perniagaan	(Mohd. Taib Ariffin) Mohd Fo'ad Sakdan Mahmood Nazar Mohamed Habshah Bakar	(Mohd. Taib Ariffin) Mohd Fo'ad Sakdan Mahmood Nazar Mohamed Habshah Bakar	Dis. 1994 Slap	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat pada Dis. 1995	36,345.00
7	307/93 Pembangunan Keluarga Bekas Perajurit Malaysia: Satu Tinjauan	(Habshah Bakar) Mahmood Nazar Mohamed Mohd Fo'ad Sakdan Mohd Taib Ariffin	(Mahmood Nazar Mohamed) Habshah Bakar Mohd Fo'ad Sakdan Mohd Taib Ariffin	Dis. 1994 Slap	Tamat	Penyelidikan dijangka tamat April 1995	32,630.00
8	308/93 Modelling IT Human Resource Management Support System	(Nazib Nordin) Zulkhairi Md. Dahalin	(Zulkhairi Md. Dahalin) Shahrum Hashim Mohd. Khairudin Kasran Abdul Bashah Mat Ali	-	Analisis Data	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	52,965.00
9	309/93 Perkembangan dan Pembangunan Industri Kecil dan Sederhana (IKS)	(Barudin Mohamed) Mohamed Nasser Katib Nor Aznin Abu Bakar Azmi Setapa Abdul Rahim Anuar Mat Dan Jantan	(Jamaludin Sulaiman) Fatimah Wati Ibrahim Yusuf Hj. Othman Norehan Abdullah Roslan A. Hakim	-	Pengumpulan Data	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	111,152.00

BE. NO. KOD	TAJUK PENELITIAN	AHLI KUMPULAN ASAL	AHLI KUMPULAN BEKARANG	JADUAL ARAH BEKARANG	STATUS BEKARANG	JADUAL BARU	PERLUKUKAN PERBELANJAN
10	310/93 Evaluation Of R & D Programs Under The IRPA Mechanism Financed Under The 5th Malaysian Plan -- A Survey	Datuk Othman Yeop Abdullah Norlela Ariffin R. J. Planisek Aurora Barcelona Hamzah Dato Abdul Rahman	Mohd Salmi Mohd Sohod	Nov. 1994 Siap	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat pada Mei 1995	53,343.00
11	311/93 Human Resource Requirement for Peninsular Malaysia By Newspaper Content Analysis	(Mohd Hanizan Zalazilah) Abelardo C. Valida Surinrayanan a/l Jaganathan Anggappan Regupathi	(Abelardo C. Valida) Mohd. Hanizan Zalazilah Surinrayanan a/l Jaganathan Anggappan Regupathi	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1994	Tamat	-	30,000.00
12	315/93 Pembangunan Langkawi Satu Tinjauan Mengenai Sikap Masyarakat Melayu Selempat	(Najib Ahmad Marzuki) Che Su Mustafa Mohd Taib Ariffin Mohd Fo'ed Sakdan Rohana Yusof	(Najib Ahmad Marzuki) Che Su Mustafa Mohd Taib Ariffin Mohd Fo'ed Sakdan Rohana Yusof	Dis 1994 siap	Tamat	-	32,970.00
13	317/93 Work Life And Family Life Connection: A Study Of The Relationships Among Stress, Satisfaction, And Coping Among Workers From Selected Occupations Within The Service Sector	(Salma Ishak) Mohd Makzan Musa Abdul Halim Ahmed Samiah Khalil	(Salma Ishak) Mohd Makzan Musa	Dijangka tamat Dis. 1994	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat September 1995	47,135.00
14	319/93 The Flow Of Funds Analysis Of The Financial Sector In Malaysia	(Norashikin Abdul Hamid) M. G. Kanbur Solehah Abdul Hamid Zailia Othman	(Solehah Abdul Hamid) Norashikin Abdul Hamid Zailia Othman	Laporan Akhir Feb. 1994	Tamat	-	43,976.00

No. KID	TAJUK PENYELIDIKAN	AHLI KUMPULAN ABAL	AHLI KUMPULAN SEKARANG	JADUAL ABAL	STATUS SEKARANG	JADUAL SEKARANG	PERHITUNGAN PERBELANJAN
15	321/93 Human Resource Development in Kedah	(Sallehudin Hassan) Zuhakim Ismail	(Sallehudin Hassan) Siti Aznor Hj. Ahmad Roslan A. Hakim	Jun 1994 siap	Analisis Data	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	33,950.00
16	322/93 The Implication Of Customer - Supplier Relationships In Quality Improvement Efforts - A Study On Auto - Related Industry In Malaysia	(Rushami Zien Yusoff) Zolkafli Hussein Mohd Salmi Mohd Sohod	(Rushami Zien Yusoff) Zolkafli Hussein Mohd Salmi Mohd Sohod	Dis. 1993 siap	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat April 1995	37,630.00
17	323/93 Kajian Kecekapan Pengendalian Trafik Pelabuhan Pulau Pinang Di Butterworth Dengan Menggunakan Model Simulasi	(Abd. Razak Saleh) Razman Teahr	(Abd. Razak Saleh) Razman Teahr Sobri Ahmed	Dis. 1994 Siap	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	36,844.00
18	326/94 Information Technology Application In Small Medium Enterprise (SME) In Malaysia	(Sharum Hashim) Engku Mohd Nazri A. Bakar Kamran Sa'yan Sharifah Soa'd S. Yahya Sobri Ahmed Zurni Omar	(Sharum Hashim) Engku Mohd Nazri A. Bakar Kamran Sa'yan Sharifah Soa'd S. Yahya Zurni Omar Sobri Ahmed	Mei 1995 siap	Penulisan Laporan	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	30,000.00
19	327/94 Bintang Cemerlang -- Satu Kajian Ke Atas Ketua -- ketua Eksekutif Yang Cemerlang Di Malaysia	(Mohd Salmi Mohd Sohod) Rushami Zien Yusof Azlina Murad Sani Asmah Laili Yeon Azly Abd. Rahman Aizzat Hj. Mohd Nasurdin	(Mohd Salmi Mohd Sohod) Rushami Zien Yusof Azlina Murad Sani Asmah Laili Yeon Azly Abd. Rahman Aizzat Hj. Mohd Nasurdin	Dis. 1994 siap	Analisis Data	Penyelidikan dijangka tamat Dis. 1995	55,025.00

NO. RUMAH	TAJUK PENYELIDIKAN	ANIL KUMBUHAN ASAL	ANIL KUMBUHAN SEKARANG	INJENIL ASAL	STATUS SEBARANG	JADUAL BARU	PERMUTUKAN PERBELAJARAN
20	Tinjauan Keperluan Pembangunan Sumber Manusia Di Sektor Pengilangan Terpilih HRD	(Mohd Selmi Mohd Sohod) Ismail Mat Faridah Wati Mohd Shamsuddin	(Mohd Selmi Mohd Sohod) Ismail Mat Mursauwar Mustaffa	-	Kajian Awal	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	134,120.00
21	Hubungan Struktur Industri Dengan Prestasi Dengan Sektor Perkhidmatan Industri Pengangkutan Perdagangan Darat Di Malaysia	(Mohamed Harapi Mohd) Ismail Mat Ab. Rahim Othman Zulkifli Hussein	(Mohamed Harapi Mohd) Ismail Mat Ab. Rahim Othman Zulkifli Hussein	-	Kajian Awal	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	84,608.00
22	Evaluation Of BCG Development Program In All State Towards Development And Action Plan For Basic Development	(Mohd Selmi Mohd Sohod) Abdul Jurnael Mahajar Nur Adiana Hiau Abdulkah Rohani Md. Rue Mohd Faizi Othman Nor Azmi Mispian	(Mohd Selmi Mohd Sohod) Rohana Md Rue Nur Adiana Hiau Abdulkah Abdul Jurnael Mahajar	Mei 1985 siap	Analisis Data	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	100,000.00
23	Etika Kerja Di Kalangan Pekerja Sektor Awam: Aplikasi Ukuran EKT - 12	(Maimood Nazzar Mohamed) Habibah Bakar Sabitha Marican Rasidah Arshad	(Maimood Nazzar Mohamed) Sabitha Marican Rasidah Arshad	Dis. 1985 siap	Kajian Awal	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	32,277.00
24	Keberkesanan Rawatan Dan Pemulihan Penagihan Dadah Modality Kerohanian Dan Tradisional di Malaysia	(Maimood Nazzar Mohamed) Md Shuaib Che Din Ismail Ishak	(Maimood Nazzar Mohamed) Md Shuaib Che Din Ismail Ishak	Dis. 1985 siap	Kajian Awal	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	44,763.00
25	Reformasi Perkhidmatan Awam	(Sharfee Saad) Saminah Khalid Foad Sakden Rozali Mat Zin	(Mohd Foad Sakden) Ahmad Fawzi Mohd. Beari Rozali Mat Zin Sharfee Saad Musafer Kelana	Dis 1985 siap	Kajian Awal	Penyelidikan dijangka tarinet Dis. 1985	50,000.00

Kemakini pada 11 November 1985

rc/IR2/Lotus4

LAMPIRAN 4

**SENARAI PROJEK PERUNDINGAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA
(SEHINGGA OKTOBER 1995)**

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
1	Julai 1986 – Jan 1987	A Pre Planning Soslo – Economic Study Tanjung Dawai Anjuran : MDKT, Kuala Muda	Donald Wilson Nungsarl A. Radhi Che Ani Mad	RM 7401.00	RM 5940.00
2	Jan 1987 – Mac 1988	Inter – Religious Understanding A Study Of Its Relationship To National Integration Anjuran : Jabatan Perpaduan Negara	Awang Had Salleh Donald Wilson Nasaruddin Arshad Manjit Singh Sidhu Syaharom Abdullah Razali Mat Zin Safri Samit Azlina Murad Sani Abdul Zailani Begum Mohamed	RM 23000.00	RM 13665.95
3	Jan 1987 – Mac 1988	Development Planning: A Case Of Education Manpower Planning In Malaysia Anjuran : UNESCO	Awang Had Salleh Jamaluddin Sulaiman Mohd. Noor Tahir Nasaruddin Arshad Ooi Soon Kam	RM 5020.00	RM5020.00
4	Feb. 1990 – Dis. 1991	Public Preferences Towards Tenaga Nasional Power Generation System An Application Of The Fishbein & Ajzen Model Anjuran : Tenaga Nasional Berhad	Abd. Halim Ahmad Fadzilah Siraj Rohana Yusof	RM 6870.00	RM 6039.50
5	Nov. 1991 – April 1992	Khidmat Perundingan Untuk Syarikat Pengilangan Industri Kecil Di Kelantan Anjuran : Perwira Habib Bank	Abd. Aziz Abd. Latif Mohamad Tayib Norhayati Mansor	Blayaan PHB	RM 1772.26

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
6	Mei 1991 – Dis. 1991	Pembentukan Satu Perisian Komputer Untuk Pejabat Daerah Kubang Pasu Anjuran: Pejabat Daerah Kubang Pasu	Nazib Nordin Abdul Razak Saleh	RM 6000.00	RM 5455.00
		Pembentukan Satu Perisian Komputer Untuk Pejabat Daerah Kubang Pasu (Tambahan)	Abdul Razak Saleh	RM6279.00	RM900.00
7	Jan. 1992 – Ogos 1992	Sosio – Economic Impact And Public Preference Study Of A Proposed Power Station In Kedah Anjuran: Tenaga Nasional Berhad	Jamalludin Sulaiman Abd. Halim Ahmad	RM 41672.00	RM27001.16
8	Sept. 1992 – Dis. 1992	"Proposed Langkawi Shipyard And Port" Anjuran: The Rose Bower Bhd.	Roshidi Hassan Zukarnain Zakaria Juzhar Jusoh	RM 15000.00	RM10000.00
9	Dis. 1992 – Julai 1993	Projek Tanjung Gerak Port Complex Dr. Osman	Osman Yeop Abdullah	RM18930.00	RM16697.50
10	Okt. 1992 – Julai 1993	Kajian Sosio – Ekonomi Daerah Yan Anjuran: Pejabat Daerah Yan	Jamalludin Sulaiman Zukarnain Zakaria Roshidi Hassan Nor Akshara Mohd. Akmal Yusof Othman	RM 30000.00	RM 16609.16
11	Sept. 1992 – Nov. 1993	Sikap Dan Persepsi Terhadap Penswastaaan TNB Anjuran: Tenaga Nasional Berhad	Mohd. Taib Ariffin Najib Ahmad Marzuki Rohana Yusof Che Su Mustafa Mohd. Fo'ad Sakdan	RM 49254.00	RM 49224.00
12	Julai 1993 – Dis. 1993	Pembangunan Sistem Pentadbiran Kewangan LKPPK Anjuran Lembaga Kemajuan Penanam – Penanam Padi Kedah Anjuran: Lembaga Kemajuan Penanam – Penanam Padi Kedah	Islahuddin Baba Azman Ta'a Basma Zainuddin Yahaya Ismail Zarina Ismail	RM 13496.00	RM 12841.80

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
13	Mel 1993 – Ogos 1994	Perancangan Sistem Maklumat (ISP) Untuk KEDA Anjuran : Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah	Zulkhairi Md. Dahalin Shahrums Hashim Nazib Nordin	RM 24795.00	RM21328.92
14	Nov. 1993 – Sept. 1994	Kajian Cadangan Penyusunan Semula Bahagian Bekalan Air Negeri Kedah Darul Aman Anjuran : Jabatan Kerja Raya Kedah	Roshidi Hassan Barudin Mohamad Mohamad Hanapi Mohamad Abdul Razak Saleh	RM 55000.00	RM24271.01
15	Mel 1993 – Jun 1995	Projek "A Study On The Development Of A Planning Model For The Sarawak Economy" Anjuran : Unit Perancang Ekonomi Negeri Sarawak	Nasaruddin Arshad Azmi Setapa	RM1 19327.10	RM23875.90
16	Julai 1993 – Dis. 1994	Kajian Pelan Pembangunan Pertumbuhan Desa Kampung Relau Bandar Baharu, Kedah Anjuran : Jabatan Perancang Bandar dan Desa	Rushami Zien Yusoff Mohd. Salmi Mohd. Sohod Mohd. Dan Jantan	RM23317.94	RM18349.35
17	Dis. 1993 – Ogos 1995	Kajian Impak dan Penilaian Program – program Pembangunan KEDA Anjuran : Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah	Jamalludin Sulaiman Generoso Octavio Abdul Halim Ahmad Mohd. Foad Sakdan Rohana Yusof	RM 150000.00	RM47435.05
18	Nov. 1993 – Mel 1994	Projek Pembangunan Pusat Pertumbuhan Desa Kg. Nisam, Perlis Anjuran : Jabatan Perancang Bandar dan Desa	Rushimi Zien Yusoff Mohd. Salmi Mohd. Sohod Mohd Dan Jantan Shafee Saad	RM24506.00	RM11790.00
19	Feb. 1994 – Okt. 1994	Projek Khidmat Runding Untuk MADA Anjuran: MADA	Mohd Salmi Mohd Sohod Rushami Zien Yusoff	RM51513.40	RM30862.90

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
20	Ogos 1994 – Dis. 1994	Kajian Keberkesanan Pembangunan Kg. Tradisional Kawasan Kubang Menderong Seberang Perai Utara Anjuran : Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang	Jamalludin Sulaiman Roslan A. Hakim Bidln Yatim Che Su Mustafa	RM 61121.00	RM22982.77
21	Jun 1994 – Dis. 1994	Kajian Kedudukan Perusahaan & Perniagaan Orang-orang Islam Pejabat Zakat Negeri Kedah Darul Aman Anjuran : Jabatan Zakat Negeri Kedah	Mohd. Salmi Mohd. Sohod Abdul Razak Saleh	RM 26670.00	RM8997.50
22	Feb. 1994 – Sept. 1995	Perancangan Sistem Maklumat PKNK Anjuran : PKNK	Ishak Ismail Abd. Ghani Golamdin	RM 59778.26	RM41169.88
23	Nov. 1994 – Ogos 1994	Perancangan Sistem Informasi SUK Anjuran : SUK Kedah	Abd. Ghani Golamdin	RM 48644.50	–
24	Jun 1994 –	Latihan Pembangunan Diri Untuk Kakitangan Tenaga Nasional Berhad Langkawi Anjuran : TNB Langkawi	Pusat Penyelidikan dan Perundingan	RM 12643.00	RM2126.50
25	Jun 1994 – Ogos 1995	Program Siri Wacana Intelektual Pembangunan Organisasi Abad Ke 21 Untuk Pegawai – pegawai SUK Kedah Anjuran : SUK Kedah	Pusat Penyelidikan dan Perundingan	RM 10198.23	RM4415.70
26	Jun 1994 – Sept. 1994	Program Latihan Untuk Lembaga Pahang Tenggara (DARA) Anjuran : DARA	Pusat Penyelidikan dan Perundingan	RM 68789.75	RM32460.30

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
27	Dls. 1994 – Dls. 1995	Pembangunan Sistem Maklumat PKNK	Pusat Komputer	RM255,642.25	RM3087.80
28	Jun 1995 – Ogos 1995	Kajian Bersama Rancangan Struktur Majlis Daerah Pendang – Yan	Nik Hassani Mohamed Jauhari Dahalan Kalsom Kayat Siffi Aznor Ahmad	RM88200.19	RM3310.60
29	Okt 1995 – Dls. 1995	Projek Penilaian Malina Pendidikan Numeros Dan Rice Mice	Azly Abd. Rahman Engku Muhammad Nazri Engku Abu Bakar	RM12600.00	–
30	17 Jun 1995	Pengurusan dan Pembangunan Pendidikan Anak Bekas Perajurit PBPM Bahagian Negeri Kedah Darul Aman	Abdul Rahman Aziz Mahmood Nazar Mohamed Syed Abd. Rahman Syed Zin	RM5,300.00	RM2,205.00
31	Dls. 1995 – 1996	Computerization Of Kedah State Administration (UPEN – UNDP)	Ishak Ismail Muhammad Abkarl Omar	RM5,915.00	–
32	Sept. 1995 – Dls. 1996	Kajian Pendidikan Islam Di Negeri Kedah Darul Aman	Mustafa Hj. Daud Mohamad Khan Jamal Khan Ismail Ishak Kamarudin Ahmad Shukri Ahmad	RM31,283.40	–

BIL.	TAHUN	PROJEK	PERUNDING	PERUNTUKAN	PERBELANJAAN
33.	27 – 29 November 1995	Program Motivasi Untuk Jabatan Perhutanan Perlis	Mohd Talib Ariffin Mahmood Nazar Mohamed Mohd Najib Abdullah Mohd Yusof Hasan Syed Abdul Rahman Syed Zin	RM4883.90	–
34.	Sept. 1995 – Nov. 1995	Kajian Koperasi KEDA (Supplementary)	Mohd Noor Mohd Shariff	RM5000.00	–
35.	Dis 1995 – 1996	Performance Indicators (UPEN) For Plan Implementation	Faimah Wati Ibrahim Yusuf Haji Othman Mohd Razani Mohd Jali Abdul Bashah Mat Ali	RM25,082.20	–
36.	Ogos – Okt. 1995	Siri Wacana Pembangunan Organisasi MADA	Azly Abd. Rahman Mohd Yusof Hasan Hamzah Samet	RM2286.90	–

**SENARAI KURSUS YANG TELAH DIANJURKAN OLEH
PUSAT PENYELIDIKAN DAN PERUNDINGAN**

BIL	TAJUK KURSUS	TARIKH	PESERTA	KOS (RM)
1.	Kursus Kewangan Dan Akaun Untuk Eksekutif Syarikat Telekom Malaysia Berhad, Taiping i. Kumpulan Satu ii. Kumpulan Dua	17/11/88 – 22/11/88 24/11/88 – 29/11/88	Syarikat Telekom Malaysia Berhad. Taiping	4,500.00 4,500.00
2.	Kursus Peningkatan dan Perkembangan Bukan Teknikal (Front Desk)	15/8/88 22/8/88 29/8/88	Syarikat Telekom Malaysia Berhad. Taiping	1,000.00 1,000.00 1,000.00
3.	Kursus Lanjutan Peringkat Penyeliaan	5/9/88 12/9/88 19/9/88	Syarikat Telekom Malaysia Berhad. Taiping	1,000.00 1,000.00 1,000.00
4.	Kursus Pengurusan Organisasi Bagi Pegawai Perikanan	26/1/91 – 31/1/91	Institut Latihan Perikanan Malaysia (ILPM)	500.00
5.	Kursus Kecemerlangan Dan Peningkatan Produktiviti Pekerja Untuk Staf Kumpulan B dan C	18/2/91 – 28/2/91	Jabatan Perkhidmatan Awam	8,250.00
6.	Kursus Motivasi Untuk Pegawai – pegawai Tadbir Negeri Terengganu	21/2/91 – 23/2/91	Unit Perancang Ekonomi Negeri	2,500.00

BIL.	TAJUK KURSUS	TARIKH	PESERTA	KOS (RM)
7.	Ceramah Lateral Thinking Di Celcom, Kedah	5/5/91	Celcom	500.00
8.	Kursus Peningkatan Kualiti Perkhidmatan Kaunter	23/6/93 – 24/6/94	Terbuka	2,790.00
9.	Kursus Perkhidmatan Telefon Yang Berkualiti	20/8/93	Terbuka	1,460.00
10.	Kursus Pengaturcaraan dbase IV	30/10/93 – 1/11/93	Terbuka	2,880.00
11.	Kursus Pembangunan Minda	1/2/94 – 2/2/94	Terbuka	3,695.00
12.	Kursus "Introduction to Base Sas"	29/1/94 – 31/1/94	Pensyarah UUM	Biayaan UUM
13.	Kursus Penggambaran Video dan Fotografi	31/1/94 – 2/2/94	Terbuka	6,200.00
14.	Kursus Bengkel Penulisan Skrip/Lakonlayar Video Dokumentari*	20/6/94 – 22/6/94	Terbuka	9,400.00
15.	Kursus Bengkel Penyelidikan UUM	7 – 10 Sept. 1994	Pensyarah UUM	1000.00
16.	Kursus Effective Strategy Formulation And Implementation Quality Management	6 Jun 1995	Terbuka	17,910.00

LAMPIRAN 5

**SENARAI TERBITAN
UNIVERSITI UTARA MALAYSIA**

SIRI BUKU

TAHUN 1987

Sejarah Kedah Sepintas Lalu

Penulis: Hj. Ibrahim Ismail

ISBN 983-9559-02-8

248 Hlm.

Think Business: A Practical Guide

Penulis: Donald Wilson

ISBN 983-9559-00-1

75Hlm.

TAHUN 1988

A Practical Guide To Business Correspondence

Penulis: Syaharom Abdullah

1989; 1993 (ulang cetak)

ISBN 983-9559-01-X

134Hlm.

Akademi Pengurusan Kursus Dengan dBase III

Penulis: Abdul Razak Saleh

ISBN 983-9559-02-8

43Hlm.

TAHUN 1989

Pengurusan Organisasi Kerja: Beberapa Persoalan

Penyelenggara: Razali Mat Zin

ISBN 983-9559-06-0

82Hlm.

Esei Ekonomi: Konsep, Teori dan Aplikasi

Penyelenggara: Abdul Rahim Anuar, Nungsari Ahmad Radhi & Z. Edward O' Relley

ISBN 983-9559-08-7

106Hlm.

Komputer dan Pengaturcaraan Basic

Penyelaras: Abdul Razak Saleh

ISBN 983-9559-05-2

123Hlm.

Matematik Ulangkaji
Penyelaras: Azmi Ahmad
ISBN 983-9559-04-4
216Hlm.

Bahasa Malaysia
Penyelaras: Noraini Yusoff
ISBN 983-9559-09-5
187Hlm.

Daerah Perjalanan
Penulis: Azmi Rahman
1993 (ulang cetak)
ISBN 983-9559-11-7
72Hlm.

Pergaturcaraan dBase III
Penulis: Abdul Razak Saleh
ISBN 983-9559-14-10
304Hlm.

TAHUN 1990

Prinsip Pemasaran
Penulis: Ibrahim Abdui Hamid
ISBN 983-9559-15-X
211Hlm.

TAHUN 1993

Asas Pengurusan Perniagaan
Penulis: Abu Bakar Hamed, Rusmala Mohd Daud & Siti Nabihah Abdul Khalid
ISBN 983-9559-23-0
200Hlm.

Adjunct Professor's Collection of Public Lecture - Development in Public Administration and Management: Current Issues
Penulis: Dato' Professor Dr. Abdullah Sanusi Ahmad
1994 (ulang cetak)
ISBN 983-9559-19-2
72Hlm.

Pengantar Pencukaaian Malaysia
Penulis: K. Jeyapalan & Mustafa Mohd Hanefah
1994 (ulang cetak)
ISBN 983-9559-21-4
289Hlm.

TAHUN 1995

Birds of Sintok - An Annotated Checklist

Penulis: Richard Gregory-Smith

ISBN 983-9559-27-3

48Hlm.

Burung Di Sintok—Senarai Rujukan

Penulis: Richard Gregory-Smith

(Penterjemah-Nooriah Saad)

ISBN 983-9559-36-2

73Hlm.

SIRI MONOGRAF

TAHUN 1993

Kajian Membujur Tentang Kebolehbacaan Penyata/Ulasan Pengerusi Dalam Laporan Korporat Sesebuah Syarikat Di Malaysia

Penulis: Azhar Abd. Rahman

ISSN 938-1227-19

42Hlm.

Harmonisation of Accounting Standards: A Malaysian Experience

Penulis: Hajah Mustafa Mohd Hanefah, Mohamad Tayib, Zakaria Abas & Noor Haslina Yussof

ISSN 938-1227-19

12Hlm.

Solid Wood Sdn. Bhd.

Penulis: Mohamad Tayib & Norhayati Mansor

ISSN 938-1227-19

29Hlm.

Perceptions of Malaysian CPAs Towards Marketing

Penulis: Abdul Aziz Abul Latif & Abdul Latif Shaikh Mohamed Al-Marusi

ISSN 938-1227-19

21Hlm.

The Importance of Level of Study of Selected International Accounting Topics - A Survey of Malaysian Practitioners

Penulis: Mohamad Taib & Norhayati Mansor

ISSN 938-1227-19

18Hlm.

SIRI PROSIDING

TAHUN 1992

Prosiding Kursus Ekonomi Islam: Asas, Falsafah dan Aplikasi

Penyelenggara: Abdul Razak Chik & Ahmad Sobri Jaafar

ISBN 983-9559-17-6

208Hlm.

TAHUN 1993

Prosiding Seminar Kebangsaan Industri Kraftangan

Penyelenggara: Azrae Zainol

ISBN 983-9559-34-9

91Hlm.

TAHUN 1994

Prosiding Seminar Struktur Ekonomi Negeri Kedah

Penyelenggara: Abdul Rahim Anuar & Khulida Kirana Yahya

ISBN 983-9559-28-1

228Hlm.

SIRI JURNAL

TAHUN 1986

Jurnal ANALISIS - Jilid 1
ISSN 0127-8983
66Hlm.

TAHUN 1987

Jurnal ANALISIS - Jilid 2
ISSN 0127-8983
86Hlm.

TAHUN 1988

Jurnal ANALISIS - Jilid 3
ISSN 0127-8983
195Hlm.

TAHUN 1992

Malaysian Management Journal Vol. 1 No. 1
ISSN0128-6226
107Hlm.

TAHUN 1995

Malaysian Management Journal Vol. 1 No. 2
ISSN 0128-6226
87Hlm.

SIRI SESEKALA

ISSN 0127-9300

TAHUN 1986

Adat Sopan dan Budi Bahasa

Prof. Tan Sri Dato' Dr. Awang Had Salleh

The Firm Its Goal Revisited

Prof. Dr. Syed Othman Alhabshi

TAHUN 1987

Ucapan Naib Canselor Di Malam Amanat Minggu Suaikenal Universiti Utara Malaysia Sesi 1987/88

Prof. Tan Sri Dato' Dr. Awang Had Salleh

Prinsip-prinsip Perniagaan Dalam Islam dan Ciri-ciri Usahawan Muslim yang Diredhai Allah

Prof. Dr. Syed Othman Alhabshi

Falsafah Pengujian dan Penilaian Dalam Bahasa

Prof. Tan Sri Dato' Dr. Awang Had Salleh

TAHUN 1992

A Note on the Expectation Gap Regarding the Responsibility of the Independent Auditors to Detect Fraud

Azham Md Ali

SIRI SYARAHAN IKHTISAS

ISSN 0127-9262

TAHUN 1986

Public Accounting and Accounting Profession in Malaysia
Abu Hassan Kendut

KLSE—Positive Changes for Dynamic Growth
Nik Mohamed Din b. Datuk Nik Yusoff

TAHUN 1987

The Economic of Deregulation: The Malaysian Experience
Prof. Mokhtar Tamin

Agensi Luar Belanjawan: Isu, Cabaran dan Akauntabiliti
Tan Sri Ahmad Noordin Hj. Zakaria

TAHUN 1988

The Industrial Master Plan: Incentives for Manufacturing Activities
Dato' Ahmad Sarji Abdul Hamid

The Potential Impact of the National Car Project on the Malaysia Economy
Dato' Wan Nik Wan Ismail

Strategi Pembangunan FELDA
Dato' Alladin Hashim

TAHUN 1992

Sistem Kewangan Di Malaysia Dalam Konteks Wawasan 2020
Tan Sri Dato' Jaafar Hussein

TAHUN 1993

Responsibility for Corporate Failure—Should Auditors be in the Tussle?
Raja Arshad Raja Tun Uda

TAHUN 1994

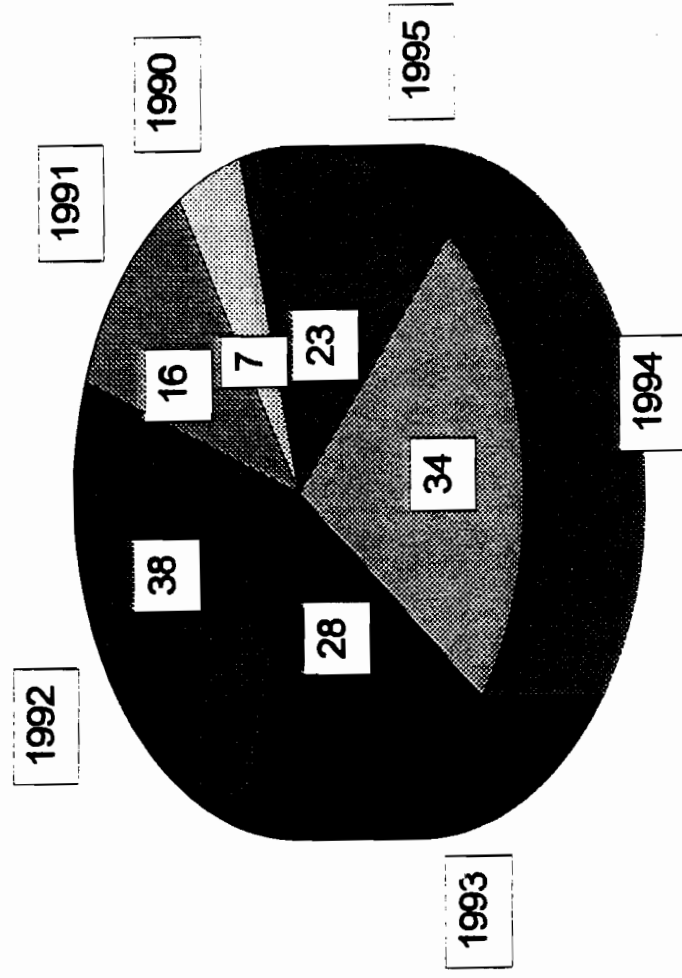
Information Technology and the knowledge Paradigm in Malaysian Development
Tengku Mohd Azzman Shariffadeen

TAHUN 1995

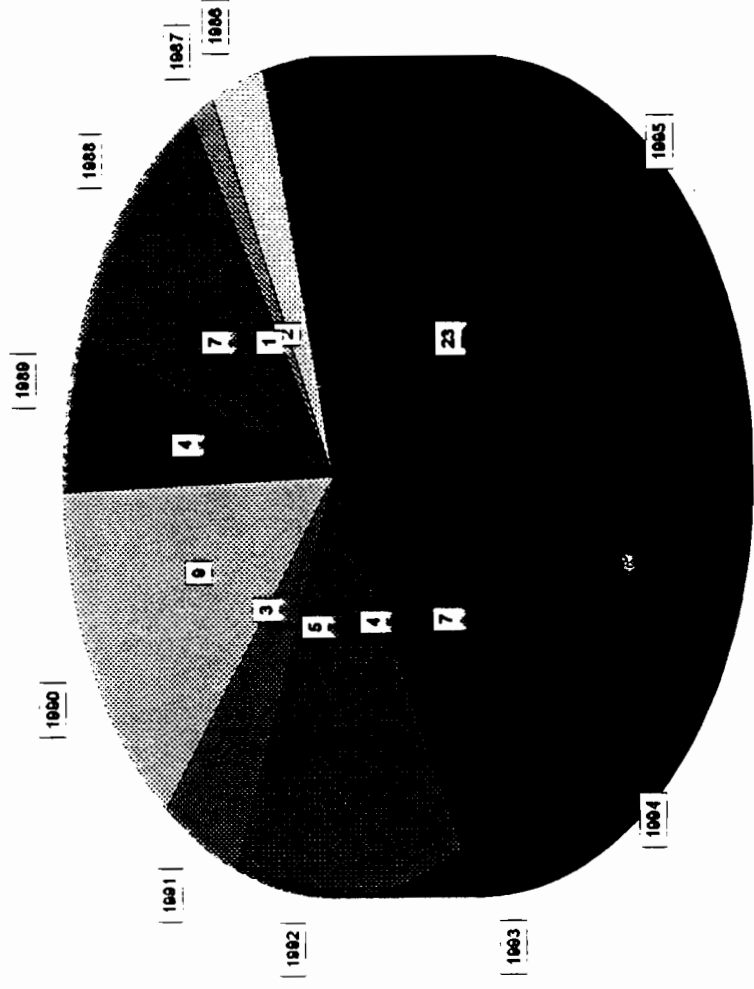
Falsafah Pengurusan Ke Arah Wawasan 2020
YAB. Dato' Seri Anwar Ibrahim

LAMPIRAN 6

Bilangan Penyelidikan Sekolah Mengikut Tahun

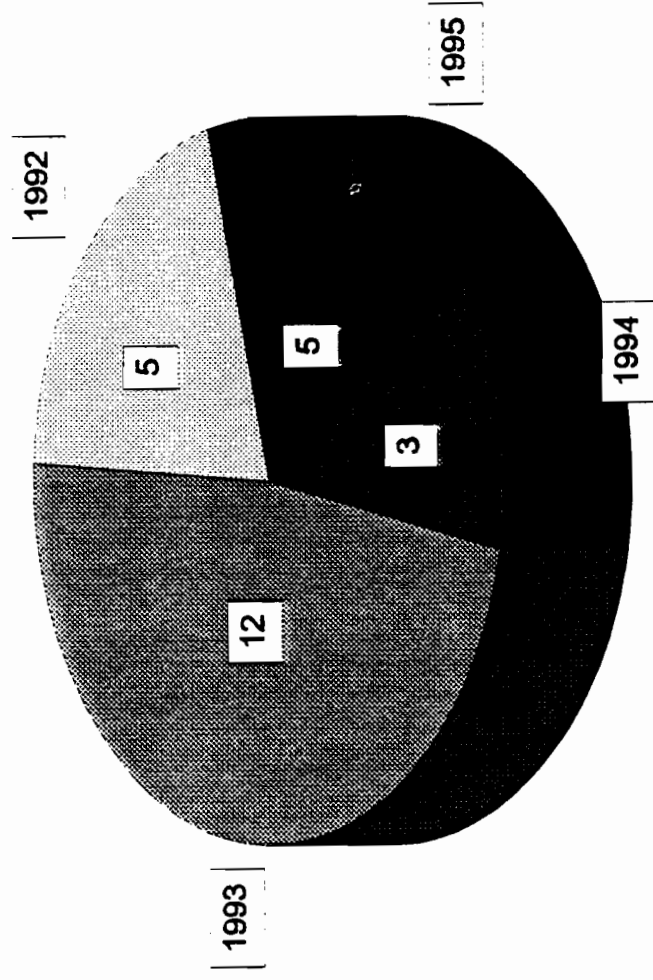


Bilangan Penyelidikan Universiti Mengikut Tahun

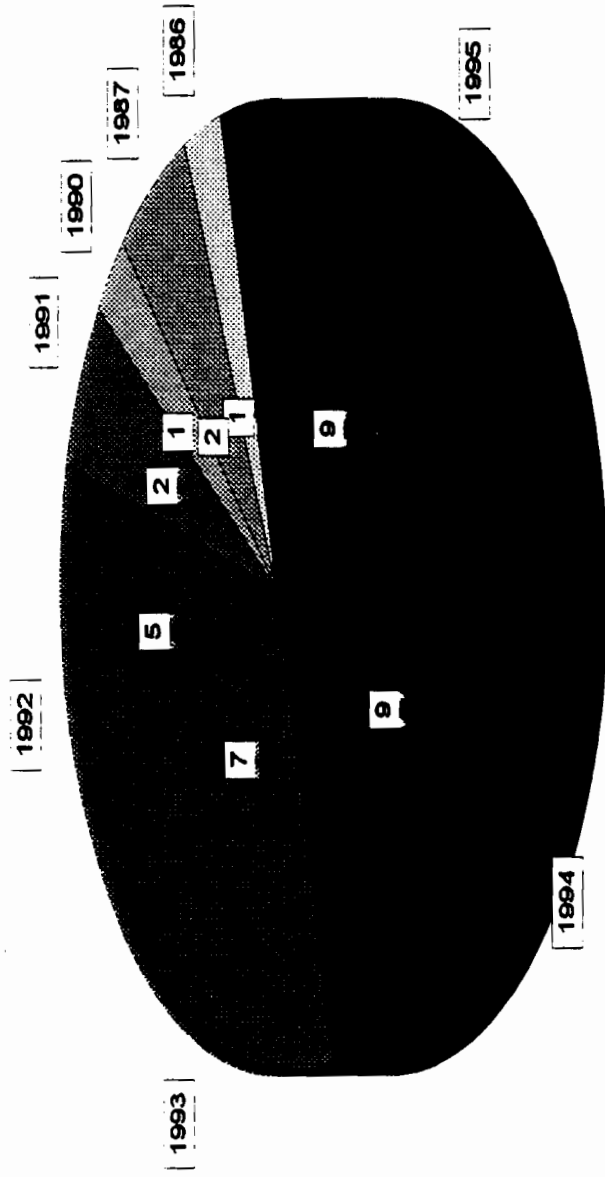


Bilangan Penyelidikan IRPA

Mengikut Tahun



Bilangan Projek Perundingan Mengikuti Tahun



Bilangan Kursus Anjuran Pusat Penyelidikan dan Perundingan

