

KEPUASAN KERJA DARI ASPEK GAJI DAN BEBANAN KERJA DI KALANGAN GURU - GURU : TINJAUAN DI SEKOLAH MENENGAH TEKNIK DI KUALA TERENGGANU

NORAISHAH BINTI HAJI MOHD. NOR

KOLEJ UNIVERSITI TEKNOLOGI TUN HUSSEIN ONN

PERPUSTAKAAN KUI TTHO



3 0000 00077671 0

KOLEJ UNIVERSITI TEKNOLOGI TUN HUSSIEN ONN

BORANG PENGESAHAN STATUS PROJEK SARJANA

JUDUL : KEPUASAN KERJA DARI ASPEK GAJI DAN BEBANAN KERJA DI KALANGAN GURU-GURU : TINJAUAN DI SEKOLAH MENENGAH TEKNIK DI KUALA TERENGGANU.

SESI PENGAJIAN : 2002 / 2003

Saya : NORAISHAH BINTI HAJI MOHD NOR (750714-11-5452)
(HURUF BESAR)

mengaku membenarkan Projek Sarjana ini disimpan di Perpustakaan Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn dengan syarat-syarat kegunaan seperti berikut :-

1. Projek Sarjana adalah hak milik Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn.
2. Perpustakaan Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn dibenarkan membuat salinan untuk tujuan pengajian sahaja.
3. Perpustakaan dibenarkan membuat salinan Projek Sarjana ini sebagai bahan pertukaran antara institusi pengajian tinggi.
4. Sila tandakan (✓)

SULIT

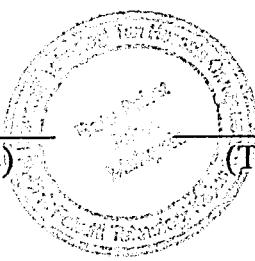
(Mengandungi maklumat yang berdarjah keselamatan atau Kepentingan Malaysia seperti termaktub di dalam AKTA RASMI 1972)

TERHAD

(Mengandungi maklumat TERHAD yang telah ditentukan oleh organisasi/ badan di mana penyelidikan dijalankan)

TIDAK TERHAD

Disahkan oleh



(TANDATANGAN PENULIS)

(TANDATANGAN PENYELIA)

Alamat Tetap :
146, Kg. Padang Kemunting
21020 Batu Rakit, Kuala Terengganu
Terengganu Darul Iman

PUAN HAJAH SAREBAH WARMAN

Nama Penyelia

Tarikh : 18 September 2002

Tarikh : 20 September 2002

“Saya akui bahawa saya telah membaca karya ini dan pada pandangan saya karya ini adalah memadai dari segi skop dan kualiti untuk tujuan penganugerahan ijazah Sarjana Pendidikan Teknik Dan Vokasional (PTV)”

Tandatangan :

Nama Penyelia : Puan Hajjah Sarebah Binti Warman

KEPUASAN KERJA DARI ASPEK GAJI DAN BEBANAN KERJA DI KALANGAN
GURU-GURU: TINJAUAN DI SEKOLAH MENENGAH TEKNIK
DI KUALA TERENGGANU

NORAISHAH BINTI HAJI MOHD. NOR

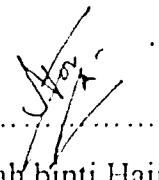
Projek Sarjana ini dikemukakan sebagai memenuhi syarat penganugerahan ijazah
Sarjana Pendidikan Teknik Dan Vokasional (PTV)

Fakulti Teknologi Kejuruteraan
Kolej Universiti Teknologi Tun Hussein Onn

SEPTEMBER 2002

“Saya akui karya ini adalah hasil kerja saya sendiri kecuali nukilan dan ringkasan yang tiap-tiap satunya telah saya jelaskan sumbernya”.

Tandatangan :
Nama Penulis : Noraishah binti Haji Mohd. Nor
Tarikh : 18 September 2002



Untuk ayah dan ibu tersayang, Haji Mohd. Nor bin Mohd dan Hajjah Endut binti Abd. Majid, juga untuk suami tercinta Azhan bin Samat, anak yang dikasih Dini Nurina, Kak Normah dan Adik Norhafizah serta anak-anak buah Hanif, Ira, Naim dan Fatma.

PENGHARGAAN

Syukur ke hadrat Allah s.w.t kerana dengan limpah dan kurniaNya dapat saya menyiapkan Projek Sarjana ini walaupun menghadapi berbagai dugaan dan rintangan. Pertama sekali saya ingin mengucapkan ribuan malah jutaan terima kasih kepada penyelia saya iaitu Puan Hajjah Sarebah Warman kerana telah banyak meyumbangkan idea dan tenaga di dalam proses menyiapkan projek saya ini.

Ucapan terima kasih juga saya tujuarkan kepada Puan Marnah Mustaffa dari Unit Pencen dan Puan Atikah dari Unit Sumber Maklumat, Jabatan Pendidikan Negeri Terengganu yang telah banyak memberikan kerjasama dari segi pencarian maklumat yang berkaitan. Juga tidak lupa kepada Tuan Haji Berahim bin Awang, Guru Penolong Kanan Sekolah Menengah Teknik Jalan Lapangan Terbang dan Tuan Pengetua Sekolah Menengah Teknik Wakaf Tembesu di atas sokongan yang diberikan semasa pengedaran borang soal selidik.

Yang terakhir sekali adalah kepada kedua orang tua iaitu Haji Mohd Nor bin Mohd dan Hajjah Endut binti Abd. Majid, terima kasih di atas doa yang tidak putus-putus untuk melihat kejayaan anakanda. Kepada suami tersayang yang banyak memberikan sokongan moral dan anakanda Dini Nurina yang memahami keadaan ibu yang sentiasa meninggalkan anaknanda semata-mata untuk meningkatkan ilmu pengetahuan dalam diri, kaum keluarga dan sahabat handai yang sentiasa memberikan semangat dan dorongan. Terima kasih semuanya.

NORAISHAH BINTI HAJI MOHD. NOR

ABSTRAK

Kajian ini bertujuan untuk mengetahui tahap kepuasan kerja dari aspek gaji dan bebanan kerja di kalangan guru-guru Sekolah Menengah Teknik Jalan Lapangan Terbang dan Sekolah Menengah Teknik Wakaf Tembesu, Kuala Terengganu. Persoalan kajian ini adalah untuk mengetahui tahap kepuasan kerja dari aspek gaji dan bebanan kerja di kalangan guru, tahap kepuasan kerja dari segi demografi (jantina, kelulusan akademik dan pengalaman mengajar) dan seterusnya melihat hubungan kepuasan kerja dengan keinginan hendak bersara awal di kalangan guru. Seramai 164 orang guru telah dipilih sebagai responden kajian ini. Kajian ini berbentuk deskriptif dan kaedah yang digunakan ialah dengan mengedarkan borang soal selidik dan data yang diperolehi dianalisis dengan menggunakan perisian SPSS versi 10.0. Dapatan kajian dipersembahkan dalam bentuk jadual. Hasil daripada kajian ini menunjukkan tahap kepuasan kerja adalah sederhana dari aspek gaji iaitu dengan min sebanyak 2.99 dan juga bebanan kerja iaitu dengan min sebanyak 3.64, terdapat perbezaan kepuasan kerja dari segi jantina dan pengalaman mengajar manakala tiada perbezaan kepuasan kerja dari segi kelulusan akademik. Selain daripada itu, tiada hubungan keinginan bersara awal dengan kepuasan kerja dari aspek gaji di mana pekali *Pearson* adalah 0.070 sebaliknya hubungan di antara keinginan hendak bersara awal dengan kepuasan kerja dari aspek bebanan kerja adalah rendah di mana pekali *Pearson* adalah -0.319. Kajian ini mencadangkan agar kerajaan menaikkan gaji guru-guru agar ianya setanding dengan bebanan kerja yang dilakukan.

ABSTRACT

The purpose of this research is to identify job satisfaction level in terms of salary and workload among teachers at Sekolah Menengah Teknik Jalan Lapangan Terbang and Sekolah Menengah Teknik Wakaf Tembesu, Kuala Terengganu. The objectives are to measure the level of job satisfaction from the aspects of salary and workload among teachers, differences of job satisfaction level from demography characteristics such as sex, academic qualifications and teaching experience and lastly to examine the relationship between job satisfaction and option for early retirement. A total of 164 respondents was selected as the sample of the research. The research instrument used was questionnaires to collect data and used descriptive to interpret the data. The data was analyzed by using SPSS version 10.0 and was presented in table form. This research found that job satisfaction level is moderate in terms of salary where the mean is 2.99 and also workload where the mean is 3.64, there was differences in job satisfaction in terms of sex and teaching experience and no differences in term of academic qualification. The study also found that in general there was no relationship between an option to early retirement and job satisfaction in terms of salary where the correlation is 0.070, whereas there was low relationship between an option for early retirement and job satisfaction in terms of workload where the correlation is -0.319. This research suggests that the government should increase the salary in line with their workload.

ISI KANDUNGAN

BIL	TAJUK	MUKA SURAT
	Pengesahan Status Projek Sarjana	
	Pengesahan Penyelia	
	Halaman Judul	
	Halaman Pengakuan	ii
	Halaman Dedikasi	iii
	Halaman Penghargaan	iv
	Abstrak	v
	Abstract	vi
	Halaman Kandungan	vii - xi
	Halaman Senarai Jadual	xii - xiii
	Halaman Senarai Singkatan	xiv
	Halaman Senarai Lampiran	xv

Bab 1 : Pendahuluan

1.1	Pengenalan	1
1.2	Latar Belakang Masalah	4
1.3	Pernyataan Masalah	7
1.4	Persoalan Kajian	10

1.5	Hipotesis Kajian	10
1.5.1	Hipotesi Khusus	10
1.5.1.1	Perbezaan Kepuasan Kerja	10
1.5.1.2	Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Tahap Hendak Bersara Awal	12
1.6	Pembolehubah Kajian	12
1.6.1	Pembolehubah Bebas	12
1.6.2	Pembolehubah Bersandar	12
1.7	Kepentingan Kajian	13
1.8	Skop Dan Had Kajian	13
1.9	Definisi Operasional	14
1.9.1	Kepuasan Kerja	14
1.9.2	Hendak Berhenti Kerja	14
1.9.3	Guru	14

BAB II : SOROTAN PENULISAN

2.1	Pengenalan	15
2.2	Latar Belakang Pekerjaan	15
2.3	Kepuasan Kerja	16
2.4	Teori Kepuasan Kerja	17
2.4.1	Hieraki Keperluan Maslow	18
2.4.2	Teori Dua Faktor Dorongan-Persekutaran Herzberg	19
2.5	Kajian Kepuasan Kerja	20
2.5.1	Gaji	21
2.5.2	Bebanan Kerja	23
2.6	Hendak Berhenti Kerja	23
2.7	Faktor Demografi	25
2.7.1	Jantina	25

2.7.2	Kelulusan Akademik	26
2.7.3	Pengalaman Mengajar	28
2.8	Hubungan Antara Kepuasan Kerja Dengan Hendak Berhenti Kerja	29

BAB III : METODOLOGI KAJIAN

3.1	Pengenalan	31
3.2	Rekabentuk Kajian	31
3.3	Instrumen Kajian	32
3.4	Kajian Rintis	33
3.5	Tempat Kajian	34
3.6	Populasi Kajian	34
3.7	Kaedah Analisis Data	34
3.8	Batasan Kajian	36
3.9	Andaian	37

BAB IV : DAPATAN DAN ANALISIS DATA

4.1	Pengenalan	38
4.2	Latar Belakang Responden	39
4.2.1	Bangsa	39
4.2.2	Kelulusan Akademik	40
4.2.3	Taraf Perkahwinan	40
4.2.4	Umur	41
4.2.5	Pengalaman Mengajar	42
4.2.6	Gaji	43
4.2.7	Jantina	43

4.3	Analisis Deskriptif Tahap Kepuasan Kerja	44
4.3.1	Tahap Kepuasan Kerja Dari Aspek Gaji	44
4.3.2	Tahap Kepuasan Kerja Dari Aspek Bebanan Kerja	47
4.4	Analisis Inferensi Perbezaan Kepuasan Kerja	49
4.4.1	Keputusan Ujian-t perbezaan kepuasan kerja antara Jantina	49
4.4.2	Keputusan Ujian Anova Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Kelulusan Akademik	50
4.4.3	Keputusan Ujian Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Antara Pengalaman Mengajar	51
4.5	Analisis Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Hendak Bersara Awal	52

BAB V : PERBINCANGAN, KESIMPULAN DAN CADANGAN

5.1	Pendahuluan	54
	Perbincangan Analisis Deskriptif Tahap kepuasan Kerja	55
5.1.1	Perbincangan Kepuasan Kerja Dari Aspek Gaji	55
5.1.2	Perbincangan Kepuasan Kerja Dari Aspek Bebanan Kerja	56
5.2	Perbincangan Analisis Inferensi Hipotesis	58
5.2.1	Perbincangan Analisis Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Jantina	58
5.2.2	Perbincangan Analisis Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Kelulusan Akademik	59
5.2.3	Perbincangan Analisis Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Pengalaman Mengajar	60
5.3	Perbincangan Analisis Hubungan Kepuasan Kerja Dengan Hendak Bersara Awal	61
5.4	Rumusan Kajian	62

5.5	Cadangan-cadangan Untuk Mempertingkatkan Tahap Kepuasan Kerja Guru-guru	63
5.6	Cadangan Untuk Penyelidikan Akan Datang	65
5.7	Penutup	66
	Bibliografi	68
	Lampiran	74

SENARAI JADUAL

NO. JADUAL	TAJUK	MUKA SURAT
1.1	Jadual Permohonan Bersara Awal Guru-guru di Negeri Terengganu	7
1.2	Jadual Jumlah Guru-guru Perempuan dan Lelaki di Negeri Terengganu	9
2.1	Kepuasan Kerja Berdasarkan Teori Hieraki Maslow	18
2.2	Kepuasan Kerja Berdasarkan Teori Dua Faktor Dorongan Persekutaran Herzberg	20
3.1	Ringkasan Soal Selidik Bahagian B	32
3.2	Skala Likert Dan Tafsiran	33
3.3	Nilai Pekali Kebolehpercayaan ' <i>Alpha Cronbach</i> '	33
3.4	Tafsiran Statistik	35
3.5	Magnitud Hubungan Guilford's Rule of Thumb	36
4.1	Taburan Responden Berdasarkan Bangsa	39
4.2	Taburan Responden Berdasarkan Kelulusan Akademik	40
4.3	Taburan Responden Berdasarkan Taraf Perkahwinan	41
4.4	Taburan Responden Berdasarkan Umur	41
4.5	Taburan Responden Berdasarkan Pengalaman Mengajar	42
4.6	Taburan Responden Berdasarkan Gaji	43
4.7	Taburan Responden Berdasarkan Jantina	44
4.8	Min Tahap Kepuasan Kerja Dari Aspek Gaji	45

4.9	Min Tahap Kepuasan Kerja Dari Aspek Bebanan Kerja	47
4.10	Ujian-t Perbezaan Kepuasan Kerja Antara Jantina Dari Aspek Gaji	49
4.11	Ujian-t Perbezaan Kepuasan Kerja Antara Jantina Dari Aspek Bebanan Kerja	49
4.12	Ujian Anova Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Kelulusan Akademik Dari Aspek Gaji	50
4.13	Ujian Anova Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Kelulusan Akademik Dari Aspek Bebanan Kerja	51
4.14	Ujian Anova Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Pengalaman Mengajar Dari Aspek Gaji	51
4.15	Ujian Anova Satu Hala Perbezaan Kepuasan Kerja Dari Segi Pengalaman Mengajar Dari Aspek Bebanan Kerja	52
4.16	Hubungan Antara Kepuasan Kerja Dengan Hendak Bersara Awal	53

SENARAI SINGKATAN

SSB	-	Sistem Saraan Baru
ICT	-	Teknologi Maklumat Dan Telekomunikasi
KGM&MB	-	Kesatuan Guru-guru Melayu Malaysia Barat
KBSM	-	Kurikulum Bersepadu Sekolah Menengah
ANOVA	-	Analisa Varians
SPM	-	Sijil Pelajaran Malaysia
STPM	-	Sijil Tinggi Persekolahan Malaysia

SENARAI LAMPIRAN

LAMPIRAN	TAJUK	MUKA SURAT
A	Keratan Akhbar	74
B	Keratan Akhbar	75
C	Keratan Akhbar	76
D	Keratan Akhbar	77
E	Borang Soal Selidik	78
F	SPSS – <i>Alpha Cronbach</i>	82
G	SPSS – Peratusan Bahagian Demografik	85
H	SPSS – Min gaji	87
I	SPSS – Min Bebanan Kerja	88
J	SPSS – T-test Jantina (Aspek Gaji)	89
K	SPSS – T-test Jantina (Aspek Bebanan Kerja)	90
L	SPSS – ANOVA	91
M	SPSS – Korelasi Pearson	95

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Pengenalan

Guru ialah orang yang menyebarkan ilmu pengetahuan di sesebuah institusi pendidikan peringkat rendah, menengah dan tinggi. Peranan guru adalah suatu perkara yang amat rumit dan guru mengambil masa yang agak lama untuk menyesuaikan diri dan merasa senang dengan peranan sebagai pendidik. Ramai juga yang terus menamatkan perkhidmatan tanpa bertemu dengan peranan yang sesuai untuk mereka. Semasa melaksanakan tugas di sekolah, guru berhadapan dengan pelbagai situasi yang boleh menyebabkan dirinya merasa tertekan.(Wanita, Jun 2002)

Cabarannya besar bagi guru di sekolah menengah, antaranya ialah membantu golongan remaja yang mempunyai berbagai tingkah laku dan corak pemikiran untuk menjadi insan yang berupaya memberi sumbangan terhadap kemajuan negara. Guru diharapkan dapat memasukkan nilai, mengajar pelbagai kemahiran berfikir dari peringkat asas hingga ke peringkat yang lebih tinggi, membina sikap berdikari dalam pembelajaran di kalangan pelajar berdasarkan Falsafah Pendidikan Negara.

Beban kerja guru yang semakin bertambah juga mempengaruhi senario pendidikan hari ini. Pihak pentadbir sekolah meletakkan harapan yang tinggi terhadap

kakitangan di bawahnya dalam menetapkan matlamat organisasi sekolah. Sistem Saran Baru (SSB) yang diperkenalkan adalah mengikut sasaran kerja tahunan masing-masing. Ini adalah untuk mendapatkan kenaikan gaji menegak dan melintang berdasarkan laporan penilaian prestasi di mana ia yang menjadi senjata untuk mencapai objektif individu, institusi dan sistem.

Kajian tentang kepuasan kerja bermula dari kajian yang dijalankan di kilang Hawthorn Electric pada tahun 1927 yang memakan masa selama 12 tahun. Kajian ini melihat hubungan di antara keadaan tempat kerja dengan produktiviti. Ianya merupakan satu usaha untuk memahami pekerja dengan tidak lagi mengikut pandangan pihak pengurusan dalam usaha untuk meningkatkan kecekapan dan perkembangan ekonomi. Kebiasaannya, individu yang mendapat kepuasan kerja akan dapat memberikan sepenuh perhatian kepada kerja, tidak mudah jemu, rajin, bermotivasi dan berusaha meningkatkan prestasinya. Menurut Locke (1976), seseorang pekerja akan lebih puas dengan kerjanya jika ciri-ciri kerja serta persekitaran kerja selaras dengan nilai-nilai peribadi dan jangkaan kerjanya. Ini bermakna, sekiranya persekitaran tempat kerja itu tidak sesuai dengan diri dan nilai diri seseorang, maka kepuasan kerja sukar dicapai.

Seterusnya, menurut Sayles dan Strauss (1973 dalam Muhammad Shafiei bin Mohd, 1999), kewujudan ketidakpuasan kerja boleh menimbulkan situasi tidak sihat yang merugikan individu, organisasi yang mengambilnya dan masyarakat amnya. Keadaan ini berlaku berikutan dari ketidakupayaan individu atau seseorang pekerja untuk memberikan sumbangan sepenuhnya kepada kerja yang dilakukan.

Kepuasan kerja penting kerana manusia menghabiskan kebanyakan masanya dalam aktiviti yang berhubung dengan kerja. Menurut Arifin (1990 dalam Ahmad Syukran bin Mohamad, 1997), dalam masa dua puluh empat jam, 42% digunakan untuk bekerja, 33% untuk aktiviti lain dan selebihnya untuk tidur. Ini bermakna, penglibatan seseorang dalam pekerjaan adalah besar iaitu hampir tiga per empat dari usianya.

Dapatkan terkini mendapati kepuasan kerja mempunyai kaitan rapat dengan tahap kesihatan seseorang. Menurut Warr (1987 dalam Nirmala J. 1989), tahap kepuasan kerja mempunyai hubungan yang positif dengan tahap kesihatan mental seseorang pekerja. Semakin tinggi kepuasan kerja, semakin baik rekod kesihatan mental dan fizikal pekerja. Ketidakpuasan kerja yang serius yang disebabkan oleh tekanan kerja boleh membawa kepada pelbagai kecelaruan fizikal seperti sakit jantung, buah pinggang, sakit kepala ataupun menunjukkan persaingan yang melampau, ketidaksabaran, barah dan sakit arteri.

Di samping itu, kepuasan kerja juga memainkan peranan penting di dalam keupayaan organisasi untuk menarik dan mengekalkan pekerja yang berkualiti. Di dalam hal ini, organisasi akan menghadapi masalah besar dalam mengekalkan pekerja yang baik dan berkualiti sekiranya ia gagal untuk memberikan layanan yang baik kepada pekerjanya.

Di samping itu, kepuasan kerja juga adalah berhubung rapat dengan masalah seperti pertukaran kerja, ponteng, penglibatan aktif dalam kesatuan sekerja, bersara awal dan tindakan ganas. Tingkah laku menarik diri seperti ini biasanya melibatkan aktiviti yang mempunyai prinsip ganjaran dan dendaan. Individu lebih suka untuk terlibat di dalam aktiviti yang mempunyai ganjaran dan bahan dendaan tetapi mengelak daripada aktiviti yang tidak memberi ganjaran atau mengakibatkan kesakitan. Jadi, jika ada di antara pekerja anda yang menunjukkan ciri-ciri perlakuan seperti di atas kemungkinan besar dia sedang mengalami ketidakpuasan kerja.

Ketidakpuasan kerja boleh disebabkan oleh pelbagai faktor seperti pengiktirafan, pencapaian, kerja itu sendiri, tanggungjawab dan kejayaan yang mana ini merupakan faktor-faktor dalaman individu. Manakala faktor-faktor seperti gaji, kenaikan pangkat, polisi dan dasar syarikat atau organisasi, keadaan tempat kerja, rakan sekerja dan keselamatan adalah merupakan faktor luaran individu. Faktor-faktor dalaman sekiranya dicapai akan memberikan kepuasan yang tinggi kepada individu tersebut tetapi

sekiranya tidak dicapai ianya tidak akan membawa kepada ketidakpuasan. Manakala, faktor-faktor luaran pula, sekiranya dicapai sekalipun tidak membawa kepada kepuasan.

Selain daripada itu, kepuasan kerja juga berkait rapat dengan motivasi yang mana hanya pekerja yang mempunyai motivasi yang tinggi akan mencapai kepuasan dalam bekerja. Individu yang tidak bermotivasi untuk bekerja, biasanya tidak mencapai kepuasan di dalam bekerja. Ini kerana hanya individu yang menyukai pekerjaannya akan bermotivasi dalam melakukan kerjanya dan mencapai kepuasan di dalam bekerja.

Justeru itu, permasalahan asas yang akan dikaji adalah berkenaan dengan tahap kepuasan kerja dan kaitannya dengan hendak bersara awal. Banyak faktor-faktor yang membawa kepada ketidakpuasan kerja dan seterusnya membawa kepada sebab-sebab memohon untuk bersara awal. Bab ini akan membicarakan tentang latar belakang permasalahan, masalah kajian, objektif kajian, persoalan kajian, hipotesis kajian, pembolehubah kajian, kepentingan kajian, skop dan had kajian serta definisi.

1.2 Latar Belakang Masalah

Profesional perguruan merupakan salah satu profesion yang penting dalam pentadbiran negara kita kerana pendidikan merupakan salah satu tonggak utama ke arah kecemerlangan dan kemajuan negara. Bertepatan dengan perkembangan teknologi maklumat dan komunikasi (ICT), profesion perguruan berkembang pesat dan mengalami pelbagai perubahan yang menuntut golongan pendidik sentiasa mempertingkatkan pengetahuan mereka.

Menurut Presiden Kesatuan Guru-guru Melayu Malaysia Barat (KGMMB), Abdul Rahman Daud (Berita Harian, 15 Jun 2002), sebelum ini peranan guru adalah sebagai penyampai ilmu yang mana mereka lebih banyak bercakap dan menyayal

menyebabkan maklumat hanya diperoleh menerusi penulisan. Menurut beliau lagi, pada alaf ini keadaan sudah berubah iaitu guru bertindak sebagai pemudahcara yang seharusnya lebih bersedia, memiliki pengetahuan luas, peka terhadap perkembangan persekitaran dan memiliki strategi pengajaran dan pembelajaran berkesan. Punca pengetahuan bukan hanya tertumpu kepada bentuk bertulis tetapi menjangkau aspek teknologi selaras dengan kepesatan teknologi moden dan canggih pada era globalisasi ini.(Lampiran A)

Dari sehari ke sehari tanggungjawab guru semakin mencabar dan ini memerlukan komitmen yang tinggi di kalangan guru-guru. Jikalau dulu, guru-guru hanya mengajar secara lisan di dalam kelas tetapi di zaman milenium ini, kepakaran guru diperlukan dalam semua bidang termasuklah dalam bidang teknologi maklumat.

Menurut Timbalan Perdana Menteri, Abdullah Ahmad Badawi (Berita Harian, 14 Jun 2002), bersempena dengan sambutan Hari Guru 2002 di Kuala Terengganu, beliau berkata, guru mempunyai dua tanggungjawab besar iaitu menyampaikan pelbagai ilmu supaya rakyat menjadi orang terpelajar yang dapat menyumbang kepada pembangunan bangsa dan negara. Selain itu, guru juga bertanggungjawab mempelajari cara dan teknik pendidikan terkini kerana didapati kerap pelajar lebih cekap dan mengetahui cara menggunakan alat pengajaran berbanding guru. Kerajaan, katanya, meletakkan asas yang kukuh untuk membangunkan pendidikan dan guru pula sebagai orang yang secara langsung mencari jalan terbaik bagaimana melahirkan pelajar serba boleh dalam bidang pendidikan bagi memenuhi tuntutan kerjaya. (Lampiran B)

Kerjaya guru semakin mencabar berikutan langkah kerajaan menggunakan bahasa Inggeris sebagai bahasa pengantar bagi mata pelajaran sains dan matematik. Ini bermakna tanggungjawab guru semakin meningkat dan guru perlu menguasai bahasa Inggeris terlebih dahulu sebelum mengajar di dalam kelas. Bagi calon guru, keutamaan diberi kepada calon-calon yang mempunyai tahap penguasaan bahasa Inggeris yang tinggi manakala bagi guru-guru sendiri, mereka perlu membiasakan diri dengan